



[2023년] 대구 스타기업 ESG컨설팅 수행계획

(주)대구은행 DGB혁신금융컨설팅센터

2023.08



대구 스타기업 대표이사 귀하

대구 스타기업의 지속가능한 성장을 응원하며
2023년 대구 스타기업 ESG컨설팅 수행계획을
다음과 같이 안내 드립니다.

2023년 08월

(주)대구은행 DGB혁신금융컨설팅센터장



2023년 대구 스타기업 ESG컨설팅 수행계획

I. 컨설팅 개요04
II. DGB혁신금융컨설팅센터 현황11
III. 과업 추진방안15
IV. 과업 추진일정 및 인력운영27
V. 기대효과 및 사후관리 계획30



2023년 대구 스타기업 ESG컨설팅 수행계획

1. 컨설팅 개요

1. 컨설팅의 배경
2. 컨설팅의 목적
3. 제안사의 차별성 및 장점

컨설팅의 배경 → ESG 개요

I. 컨설팅 개요

ESG는 환경(Environment), 사회(Social), 지배구조(Governance)의 약자로, 기업의 환경 경영, 사회적 책임, 건전/투명한 지배구조에 초점을 둔 지속가능성 (Sustainability)을 달성하기 위한 기업 경영의 3가지 핵심요소

ESG의 개념 및 구성요소

ESG의 개념

E 기업 경영활동에서 발생하는 환경 영향 전반을 포괄하는 요소들 포함, 최근 기후변화와 관련 탄소중립/재생에너지 사용 등이 중요 요소

S 임직원, 고객, 협력회사, 지역사회 등 다양한 이해관계자에 대한 기업의 권리/의무/책임 등 요소 포함, 최근 인권, 안전.보건 등 이슈가 화두

G 경영진과 이사회, 주주 및 회사의 다양한 이해관계자의 권리와 책임에 대한 영역, 이사회의 다양성, 임원 급여, 윤리경영/감사기구 등 강조

ESG의 구성요소 예시

Environment

- 기후변화 및 탄소배출
- 환경오염/규제
- 자원/폐기물 관리
- 에너지 효율
- 책임있는 구매/조달

Social

- 고객만족
- 데이터보호/프라이버시
- 인권
- 지역사회 관계
- 공급망 관리
- 근로자 안전

Governance

- 이사회/감사위원회
- 뇌물/반부패
- 로비/정치기부
- 기업윤리
- 컴플라이언스
- 공정경쟁

ESG의 중요성

기업 목적

ESG는 미래사회에서 기업 가치를 제고하기 위한 사회적 가치로 기업의 목적에 내재화 되어야 하는 필수적 요소

자본 조달

ESG가 다양한 분야 투자자들의 핵심 가치로 부각되는 시점에서 기업의 자본조달 측면에서 ESG는 필수적 관리 요소

지속 가능

지속가능성의 포괄적 개념 하에서 발전한 ESG 요소들은 지속가능한 성장을 위한 리스크 관리 수단으로 필수

Source : K-ESG 가이드라인, 관계부처협동, 2021.

컨설팅의 배경 → 중소기업 ESG경영 중요성

I. 컨설팅 개요

중견·중소기업은 경영부담(인력, 비용)으로 인해 전반적인 ESG 대응에 어려움이 있으나, 최근에는 다양한 이해관계자의 요구에 따라 안정적인 재무성과 창출을 위해 ESG경영을 확대하고 있음

이해관계자 니즈

고객

고객들의 ESG경영 요구
MZ세대 영향력 확대

규제

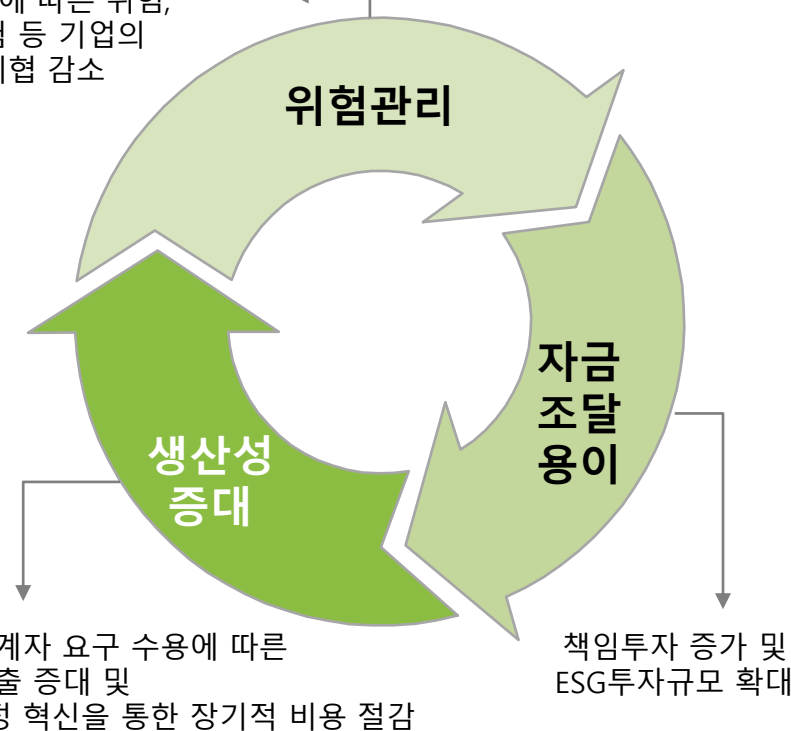
ESG 요소를 포함하고 있는 국내 법률
탄소감축에 대한 규제 강화
ESG 공시 규제

투자자

투자자의 ESG 요구 증대
기업 신용평가에 ESG 반영
지속가능연계금융 확대

안정적 재무성과 창출

횡령, 부패 등 기업 고유 위험 및
기후변화에 따른 위험,
규제 위험 등 기업의
체계적 위험 감소



Source : DGB금융그룹, 지역기업의 ESG경영 도입 및 활용, 2022.

컨설팅의 배경 → 대구지역 중소·중견기업 ESG경영의 필요성 (1/2)

I. 컨설팅 개요

- 산업별 공급망 전반, 각각 협력사의 지속가능성을 평가하고 이들의 역량 향상을 위한 이니셔티브 존재
- 협력사는 공급망 및 거래기업 요구에 따라 ESG경영의 실천과 내재화가 선택이 아닌 필수가 되고 있음

산업별 주요 공급망 이니셔티브 현황

이니셔티브		주요 내용	참여 기업
RBA	책임 있는 비즈니스 연합	<ul style="list-style-type: none"> 전기전자, 자동차 산업 등 책임 있는 공급망 실현을 위해 회원국 글로벌 공급망 실사 표준, 도구 및 프로그램 제공 	150개 이상 전기전자, 자동차 기업 (Apple, BMW, Cisco, 포드, 삼성전자, 하이닉스, LG에너지솔루션 등)
amfori	지속가능 무역 비즈니스 협회	<ul style="list-style-type: none"> 수출기업, 소매 등 산업 차별/아동노동 금지, 윤리경영 공정 보수 등 11개 행동규범에 따른 글로벌 공급망 사회, 환경 성과 관리 및 글로벌 공급망 정보 공유 	46개국 이상, 2,400여 개사 가입
Tfs	지속가능성을 위해 함께	<ul style="list-style-type: none"> 화학산업 협력업체의 지속가능경영, 환경, 보건&안전, 노동&인권, 지배구조 평가/감사 프로그램 개발 및 이행 	약 30개 글로벌 기업 참여 (협력업체 평가결과는 모든 Tfs 멤버 기업에 공유)
PSCI	제약 공급망 이니셔티브	<ul style="list-style-type: none"> 제약산업 협력업체의 경제, 사회, 환경 측면 개선을 위해 노력하는 주요 제약회사 모임 협력업체 관리 원칙 제정 (윤리, 노동, 보건&안전, 환경, 경영체계에 대한 원칙을 다루고 있음) 	50개 이상 제약 및 바이오 기업 참여 (머크, 화이자, GSK, 아스트라제네카, 존슨앤드존슨, SK바이오팜 등)
SAC	지속가능한 의류연합	<ul style="list-style-type: none"> 의류, 신발 및 섬유산업의 지속가능한 생산을 위한 히그지수 개발, 제조과정의 친환경 및 윤리성 인증 하이인덱스 2.0(hight Index 2.0) 등 공급망 내 사회환경적 요소 평가 	약 200여 개 이상 소매업체, NGO기관 (Amazon, Aldo, Disney, H&M 등)
ETI	윤리무역협회	<ul style="list-style-type: none"> (산업공통) 공급망 내 근로조건 개선을 위한 노력 및 윤리구매 교육 과정 운영을 통한 기업 윤리 경영 인식 제고 	국제노동조합연합(ITUC)등 국제기구, 버버리/Body Shop 등 100여 개 기업

Source : (주)에코앤티파트너스, 환경 리스크 관리와 신사업 기회, 2021.

컨설팅의 배경 → 대구지역 중소·중견기업 ESG경영의 필요성 (2/2)

I. 컨설팅 개요

- 대구지역은 중소기업 중 고탄소 업종 사업체 수의 비중이 광역 지자체 중 3번 째로 높고, 부가가치 비중은 가장 높아 ESG경영체계 구축 필요성이 높음

지역 내 광업제조업에서 고탄소업종이 차지하는 비중(시도별)

고탄소 배출 10개 업종 (중진공 탄소전담반 분석)	
한국표준산업분류	산업코드
1차 금속제조업	24
자동차 및 트레일러 제조업	30
비금속 광물제품 제조업	23
섬유제품 제조업(의복 제외)	13
고무제품 및 플라스틱제품 제조업	22
음료 제조업	11
펄프, 종이 및 종이제품 제조업	17
코크스, 연탄 및 석유정제품 제조업	19
화학물질 및 화학제품 제조업(의약품 제외)	20
금속 가공제품 제조업(기계 및 가구 제외)	25

	사업체수			종사자			부가가치		
	(천 개)	중기 (천 개, [%])	중기 및 고탄소 (천 개, [%])	(천 명)	중기 (천 명, [%])	중기 및 고탄소 (천 명, [%])	(조 원)	중기 (조 원, [%])	중기 및 고탄소 (조 원, [%])
전국	69.9	68.4	22.3	2,935	2,070	628	557.1	220.3	70.2
수도권	33.6	[98.7]	[26.8]	1,190	[76.7]	[18.7]	226.8	[43.5]	[11.3]
서울특별시	4.1	[99.2]	[11.2]	104	[89.8]	[9.5]	14.7	[67.7]	[8.8]
인천광역시	4.6	[98.5]	[31.2]	172	[77.2]	[22.1]	22.0	[59.3]	[17.6]
경기도	24.9	[98.6]	[28.6]	915	[75.1]	[19.1]	190.1	[39.8]	[10.8]
비수도권	36.1	[97.1]	[36.5]	1,728	[66.3]	[23.2]	327.4	[36.7]	[13.5]
부산	4.2	[98.8]	[34.3]	134	[83.2]	[27.5]	15.1	[69.9]	[24.8]
대구	3.3	[98.8]	[43.6]	103	[87.8]	[33.8]	11.1	[76.4]	[28.4]
광주	1.3	[97.5]	[26.4]	64	[63.4]	[14.2]	10.2	[40.8]	[10.8]
대전	0.9	[96.6]	[20.2]	42	[69.9]	[12.1]	7.0	[46.9]	[9.1]
울산	1.8	[93.2]	[50.4]	171	[40.6]	[23.3]	41.7	[16.4]	[9.1]
강원	1.1	[97.8]	[26.1]	43	[82.6]	[17.4]	6.4	[64.4]	[14.3]
충북	3.2	[95.9]	[32.9]	177	[66.9]	[17.9]	35.4	[39.5]	[11.4]
충남	4.3	[95.8]	[30.3]	252	[62.4]	[17.0]	63.6	[28.7]	[9.0]
전북	1.8	[95.6]	[31.1]	85	[67.9]	[19.2]	12.9	[48]	[14.9]
전남	1.8	[96.2]	[44.9]	94	[54.3]	[27.3]	31.6	[17.1]	[9.6]
경북	5.2	[97.1]	[39.4]	240	[65.2]	[23.6]	45.9	[36.8]	[14.8]
경남	6.9	[98.1]	[39.6]	318	[70.3]	[29.7]	46.0	[47.3]	[19.8]
제주	0.2	[94.7]	[30.7]	5	[91.8]	[22.2]	0.7	[67.3]	[21.5]

Source : 지역별 고탄소배출 업종 비중 추정-중소기업을 중심으로, 중소벤처기업연구원, 2021.

컨설팅의 목적

I. 컨설팅 개요

대구지역 중소·중견기업이 ESG경영 트렌드에 선제적으로 대응할 수 있도록 기업별 ESG경영체계 수준에 따라 단계별 ESG경영 컨설팅을 지원하고자 함

Project Objective

- ESG경영 필요성 인식 강화 교육을 통한 ESG경영 핵심역량 강화
- ESG경영 진단 등 면밀한 환경분석을 통한 ESG경영체계 수준 진단
- 심층컨설팅을 통한 ESG경영로드맵 수립 및 기업맞춤형 애로해결로 ESG경영 관리 수준 고도화·내재화
- ESG경영 성공사례 지역사회 공유/전파를 통한 산업생태계 선순환 체계 구축

제안사의 차별성 및 장점

I. 컨설팅 개요

ESG경영을 선도하는 최고의 전문기관으로서 차별화 된 ESG경영 진단 방법론인 ‘YES-DGB’를 활용한 면밀한 진단과 분석을 토대로, 헌신적인 기업 현장밀착 맞춤형 컨설팅 및 사후관리 서비스를 제공 가능

ESG경영을 선도하는 최고의 전문기관

- 지역 최고 ESG 평가/수상/이니셔티브
- 지속가능경영보고서 노하우(총 16회 발간)

YES-DGB 차별화 된 ESG경영 컨설팅 방법론

- ESG경영 진단/평가(YES-DGB 방법론)
- 면밀한 진단 및 분석을 토대로 기업의 실질적 과제 해결

현장밀착 컨설팅 및 사후관리 서비스

컨설팅 수행 범위	투입
ESG경영 종합진단	5 M/D 이상
ESG경영 심층 컨설팅	20 M/D 이상

프로젝트 수행 일정

- 최소 진단 5M/D, 심층 15M/D이상 투입
- 사업 종료 후, 지속적인 자문 서비스



2023년 대구 스타기업 ESG컨설팅 수행계획

II. DGB혁신금융컨설팅센터 현황

(주)대구은행(DGB혁신금융컨설팅센터) 현황

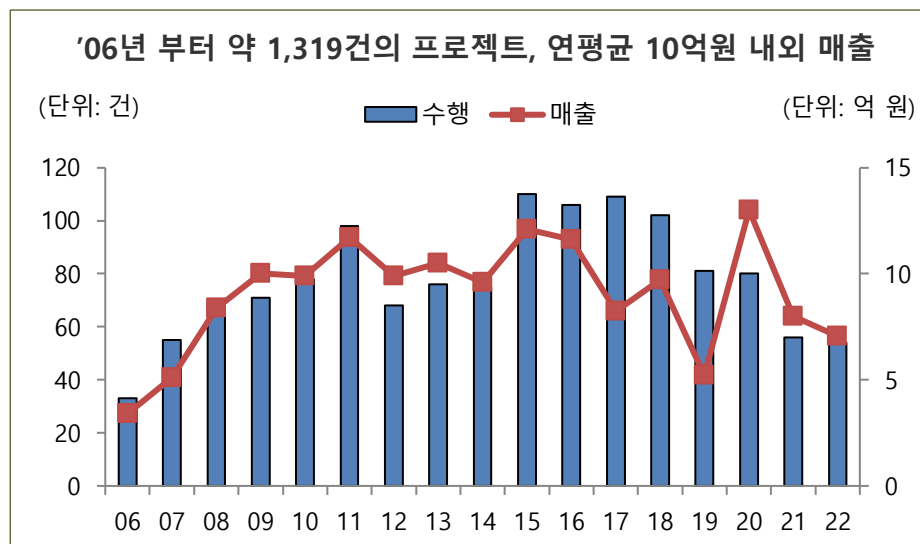
II. DGB혁신금융컨설팅센터 현황

DGB혁신금융컨설팅센터는 DGB금융그룹 계열사 (주)대구은행 소속으로, 지역기업의 지속가능한 성장과 발전에 이바지하기 위하여 설립되었으며, ESG를 중심으로 분야별 전문가를 통해 종합 컨설팅 서비스를 제공하고 있음

기관 명	(주)대구은행	부서명	DGB혁신금융컨설팅센터
설립 연도	2004년 12월	인력 현황	상근 컨설턴트 8명
사업 모델	① 기업 경영 컨설팅(유료/무료) ② 지역 우수기업 육성 ③ 교육 서비스 제공		

DGB혁신금융컨설팅센터 컨설팅 수행 실적

■ 연도별 컨설팅 수행 실적



■ 최근 1년 ESG 컨설팅 수행 실적

구분	프로젝트 건수	기업 수	금액 합계
ESG 컨설팅	5 건	5 개사	242.1 백만원

No.	계약명	사업기간	사업금액 (백만원)
1	OOOO(주) ESG경영전략 수립 및 지속가능경영보고서 발간 컨설팅	2023.07~2023.12	159.5
2	대구 스타기업 육성사업 ESG경영 평가체계 개발	2022.12~2023.01	10.0
3	OOOOOO(주) ESG성장전략 컨설팅	2022.09~2023.03	24.2
4	(주)OOOO 스타기업 ESG컨설팅	2022.09~2023.03	24.2
5	(주)OO ESG성장전략 컨설팅	2022.09~2023.03	24.2

참여인력 현황

II. DGB혁신금융컨설팅센터 현황

DGB혁신금융컨설팅센터는 2023년 현재 상근 컨설턴트 8명으로 ESG, 전략, 마케팅, R&D, 제조, IT, 금융 서비스 등 각 분야별 전문가 Pool을 통해 종합컨설팅 서비스를 제공하고 있음

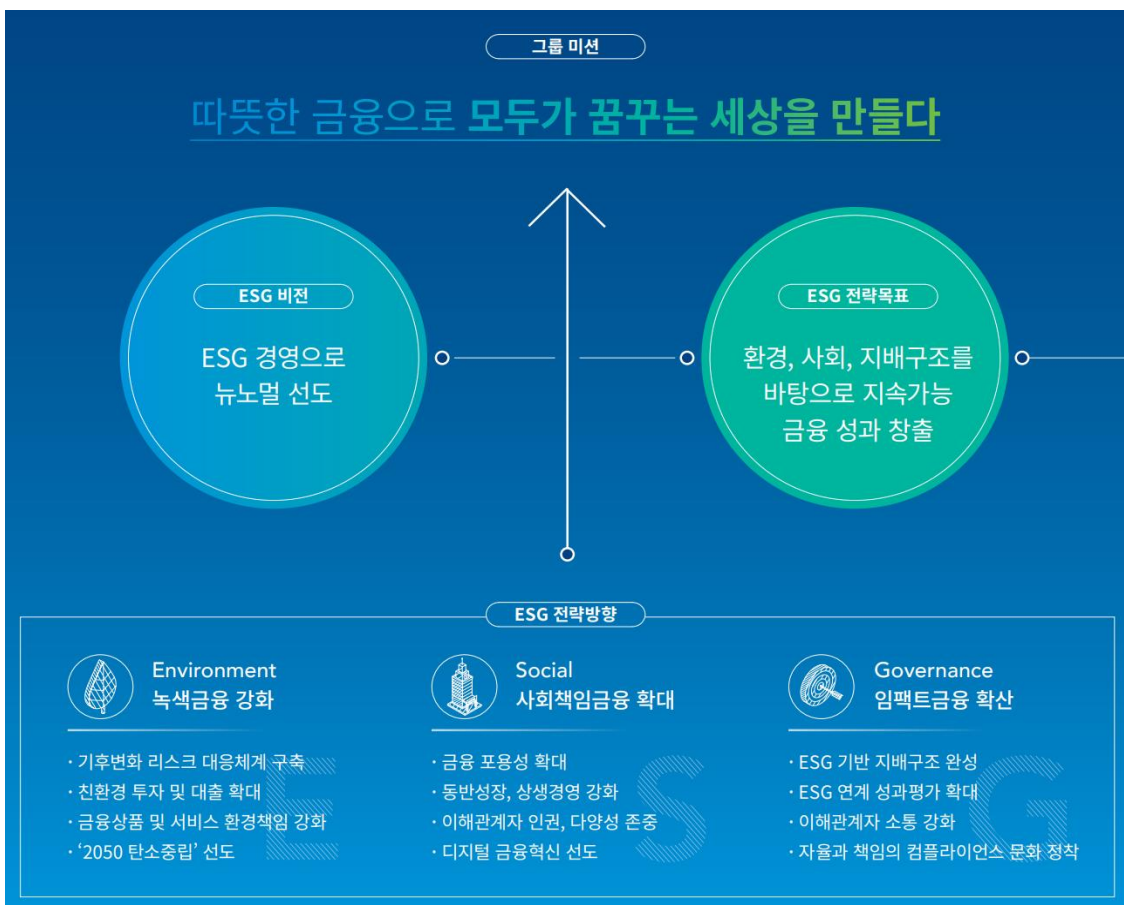
프로젝트 참여 상근인력 현황

직 위	성 명	학 력	컨설팅 관련 주요 수행 경력	비고
센터장	이우혁	학사	<ul style="list-style-type: none"> (주)대구은행 DGB혁신금융컨설팅센터장 대구시 스타기업 및 Pre스타기업 선정/평가 위원, 지속가능경영연구 	상근
수석컨설턴트	김준영	박사	<ul style="list-style-type: none"> 월드클래스300 / 지역스타기업 육성 / CRETEC 지속가능경영전략 컨설팅 등 대구시 스타기업 및 Pre스타기업 선정/평가 위원, 사회적 자본/조직혁신 연구 	상근
수석컨설턴트	손준호	박사수료	<ul style="list-style-type: none"> 지역스타기업 육성 / 경제진흥원 종합경영진단 / 그린경영(생산품질) 컨설팅 대구시 스타기업 및 Pre스타기업 선정/평가 위원, ISO 14001/45001 심사원 	상근
수석컨설턴트	육준엽	박사수료	<ul style="list-style-type: none"> 유망강소기업 성장로드맵 컨설팅, 스타 및 프리스타 성장로드맵 컨설팅 대구시 스타기업 및 Pre스타기업 선정/평가 위원, 사회적경제기업 컨설팅 	상근
책임컨설턴트	이미용	박사	<ul style="list-style-type: none"> 대구(스타/Pre스타/지역스타)기업, 포항유망강소기업 성장전략 컨설팅 기업윤리/기업의 사회적 책임(CSR)/기업지배구조(Governance)/M&A 연구 	상근
책임컨설턴트	김현우	박사수료	<ul style="list-style-type: none"> 대구(스타/Pre스타/지역스타)기업, 포항유망강소기업 성장전략 컨설팅 DGB-ESG경영 고도화 프로젝트 수행, 지속가능경영전략/ESG마케팅 연구 	상근
책임컨설턴트	이재근	박사수료	<ul style="list-style-type: none"> 대구(스타/Pre스타/지역스타)기업, 포항유망강소기업 성장전략 컨설팅 DGB-ESG경영 고도화 프로젝트 수행, 경쟁전략/CSV(공유가치 창출) 연구 	상근
선임컨설턴트	김주영	박사수료	<ul style="list-style-type: none"> 대구(스타/Pre스타/지역스타)기업, 포항유망강소기업 성장전략 컨설팅 DGB-ESG경영 고도화 프로젝트 수행, 인사조직/지속가능경영전략 연구 	상근

DGB금융그룹 ESG경영 성과

DGB금융그룹은 '따뜻한 금융으로 모두가 꿈꾸는 세상을 만들다'라는 그룹 미션 아래, '환경, 사회, 지배구조를 바탕으로 지속가능금융 성과를 창출' 하는 'ESG경영으로 뉴노멀을 선도'하고 있음

DGB금융그룹 ESG경영 비전



DGB ESG경영 성과

MSCI ESG RATINGS

AA

모건스탠리 ESG 평가

AA 등급 획득(2022)

KCGS

한국 기업 지배 구조 원

한국 ESG 랭킹 120

국내 금융지주 1 위(2022)

KCGS

한국 기업 지배 구조 원

한국기업지배구조원 ESG 평가

A+ 2년 연속 종합등급 획득(2020~2021)

ESG 2년 연속 우수기업 선정(2020~2021)

S&P Dow Jones Indices

A Division of S&P Global

DJSI(다우존스 지속가능경영지수)

DJSI KOREA 12년 연속 편입(2009~2020)

DJSI ASIA-PACIFIC 10년 연속 편입(2010~2019)

CDP

DISCLOSURE INSIGHT ACTION

CDP(탄소정보공개 프로젝트)

MANAGEMENT B (2021)

기후변화대응 우수기업(섹터 아너스) 선정 (2021년 포함 총 8회)

United Nations Global Compact

UN GLOBAL COMPACT(유엔글로벌콤팩트)

LEAD 기업 선정(한국협회, 2019, 2021)

FTSE4Good

FTSE4GOOD지수(글로벌 지속가능경영 지수)

10년 연속 편입(2011~2020)



2023년 대구 스타기업 ESG컨설팅 수행계획

III. 과업 추진방안

1. 과업의 범위 및 최종성과물
2. 과업별 세부 내용
3. 최근 컨설팅 진행 사례

과업의 범위 및 최종성과물

III. 과업추진방안

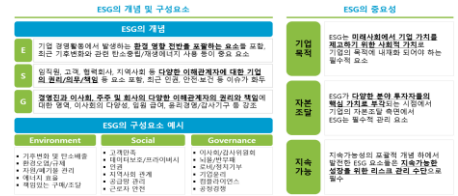


ESG컨설팅 프로젝트는 스타기업의 니즈 및 ESG경영체계구축 수준을 고려한 맞춤형 컨설팅 제공을 위해 ESG경영 종합진단 및 ESG경영 심층 컨설팅I, II으로 구성하였음

컨설팅 범위	과업 내용		최종 성과물
ESG경영 종합진단	ESG기초·이해		• ESG경영 진단/평가 보고서 • 교육훈련 1건 이상
	ESG교육		
	ESG평가지표 구성		
	ESG현황 진단 및 분석		
ESG경영 심층컨설팅 I	ESG경영 종합진단		
	ESG벤치마킹		• ESG경영 Vision Statement 1건 • 핵심과제 3개 이상 도출 • 3개년 이상 로드맵 수립
	ESG핵심과제 발굴		
	ESG이행방안 수립		
	ESG로드맵 수립		
ESG경영 심층컨설팅 II (심층컨설팅 기수행 기업에 한하여 선택)	ESG경영 종합진단		
	택1	지속가능경영 보고서 작성 (GRI 기준)	• 지속가능경영 보고서
		탄소배출량 산정	• 탄소배출량 산정 결과 보고서
		기업 맞춤형 특화과제	• 기업 협의 후 결정

과업별 세부 내용 → ESG경영 종합진단

Ⅲ. 과업추진방안

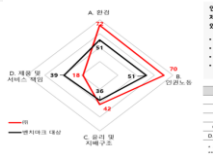
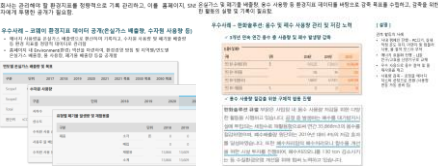
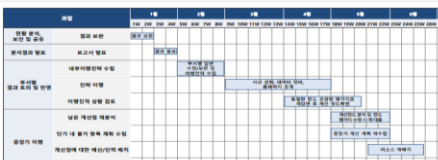
ESG경영 종합진단의 세부 과업은 ESG기초·이해, ESG교육, ESG평가지표 구성, ESG현황 진단 및 분석으로 구성됨

Task	추진 단계	참조 이미지	추진 내용
Task 1	ESG 기초·이해		<ul style="list-style-type: none"> ESG에 대한 이론, 필요성, 중소·중견기업 ESG관리 관점, 최근 동향, 분야별 이슈 등 ESG에 대한 기초 내용
Task 2	ESG교육		<ul style="list-style-type: none"> ESG교육훈련 니즈 분석 맞춤형 교육훈련 진행
Task 3	ESG평가지표 구성		<ul style="list-style-type: none"> YES DGB 방법론을 활용한 진단지표 개발
Task 3	ESG현황 진단 및 분석		<ul style="list-style-type: none"> 정밀 진단을 위한 현장 실사 ESG 부문별 등급 및 종합등급 산출 ESG경영 진단 및 분석 내용 요약 및 시사점 도출

과업별 세부 내용 → 심층컨설팅 → ESG경영전략 및 로드맵 수립

III. 과업추진방안



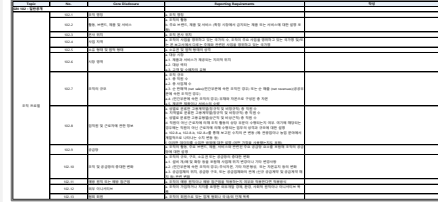

ESG경영전략 및 로드맵 수립은 ESG경영종합진단 및 ESG벤치마킹, ESG핵심과제 발굴, ESG이행방안 수립, ESG경영 로드맵 수립'의 단계별 과업으로 추진됨

Task	추진 단계	참조 이미지	추진 내용															
심층공통	ESG경영종합진단	 <p>ESG 경영 종합진단 결과</p> <table> <tr> <th>항목</th><th>현재 점수</th><th>목표 점수</th></tr> <tr> <td>환경</td><td>56 / 100</td><td>50 / 100</td></tr> <tr> <td>사회</td><td>51 / 100</td><td>77 / 100</td></tr> <tr> <td>지배구조</td><td>53 / 100</td><td>73 / 100</td></tr> <tr> <td>총합</td><td>53 / 300</td><td>90 / 300</td></tr> </table>	항목	현재 점수	목표 점수	환경	56 / 100	50 / 100	사회	51 / 100	77 / 100	지배구조	53 / 100	73 / 100	총합	53 / 300	90 / 300	<ul style="list-style-type: none"> ESG 기초·이해 ESG 교육 ESG 평가지표 구성 ESG현황 진단 및 분석
항목	현재 점수	목표 점수																
환경	56 / 100	50 / 100																
사회	51 / 100	77 / 100																
지배구조	53 / 100	73 / 100																
총합	53 / 300	90 / 300																
Task 1	ESG벤치마킹	 <p>ESG 벤치마킹 결과</p> <p>본사가 ESG 벤치마킹 대상 기업 중 상위 10%에 위치함</p> <p>ESG 점수: 53 / 100</p>	<ul style="list-style-type: none"> 지원기업과 유사산업군 기업의 ESG사례 지원기업과 유사산업군과의 ESG진단 결과 비교분석 															
Task 2	ESG핵심과제 발굴	 <p>ESG 핵심과제 발굴 매트릭스</p> <p>ESG 점수: 53 / 100</p>	<ul style="list-style-type: none"> ESG 경영 전략과제 도출 ESG 경영 전략과제 수행계획서 작성 															
Task 3	ESG이행방안 수립	 <p>ESG 이행방안 수립 로드맵</p> <p>ESG 점수: 53 / 100</p>	<ul style="list-style-type: none"> 핵심과제별 이행방안 수립 및 유사사례 제시 															
Task 4	ESG경영 로드맵 수립	 <p>ESG 경영 로드맵 수립 로드맵</p> <p>ESG 점수: 53 / 100</p>	<ul style="list-style-type: none"> 현업 부서별 논의 및 조정 중장기 ESG 경영 로드맵 작성 															

과업별 세부 내용 → 심층컨설팅II → 지속가능경영 보고서 작성

III. 과업추진방안

지속가능경영보고서 작성의 세부 추진 내용은 ESG경영종합진단 진행 후 '1) 보고서 목차 기획, 2) GRI-Data수집, 3) 보고서 작성/검토'의 세 가지 과업으로 구성됨

Task	추진 단계	참조 이미지	추진 내용
심층공통	ESG경영종합진단		<ul style="list-style-type: none"> ESG 기초·이해 ESG 교육 ESG 평가지표 구성 ESG현황 진단 및 분석
Task 1	보고서 목차 기획		<ul style="list-style-type: none"> GRI기준 보고 기간 및 범위 설정 (기업 內 주요 관계자 협의 必) 지속가능경영 이슈 Pool 구성 (ESG진단결과 및 경영로드맵 기반) 선진기업 벤치마킹 중대성평가 기반 보고서 목차 수립(대-중-소 목차 구성)
Task 2	GRI-Data 수집		<ul style="list-style-type: none"> '21년 개정 GRI 기준 보고항목 검토 GRI 필수 보고항목 및 추가보고항목 확정 데이터 수집 템플릿 개발 및 배포 GRI 콘텐츠 기초자료 수집 재무제표 등 첨부 데이터 취합
Task 3	보고서 작성/검토		<ul style="list-style-type: none"> 작성방식 확정(PPT/Word 등) 및 TFT구성 핵심/추가 보고항목 콘텐츠 구조화 및 초안 작성 기업 일반현황 및 근거데이터 취합 및 첨부 자체 보고서 검토 (DGB금융지주 ESG전략연구소 전문연구원, ESG 외부 전문가, 대상기업 담당자 참여)

과업별 세부 내용 → 심층컨설팅II → 탄소배출량 산정

III. 과업추진방안

탄소배출량 산정은 ESG경영종합진단 진행 후 '1) 시스템경계설정, 2) 배출원 카테고리 분류, 3) 배출원별 활동자료 수집, 4) 온실가스 배출량 산정, 5) 인벤토리 구축'의 단계별 추진

Task	추진 단계	참조 이미지	추진 내용
심층공통	ESG경영종합진단		<ul style="list-style-type: none"> ESG 기초·이해 ESG 교육 ESG 평가지표 구성 ESG현황 진단 및 분석
Task 1	시스템 경계설정		<ul style="list-style-type: none"> 조직경계 설정 운영경계 설정
Task 2	배출원 카테고리 분류		<ul style="list-style-type: none"> Scope1 배출형태별 분류 Scope2 배출형태별 분류
Task 3	배출원별 활동자료 수집		<ul style="list-style-type: none"> 고정/이동연소 활동자료 수집 공정배출, 간접배출 활동자료 수집 폐기물 부문 활동자료 수집
Task 4	온실가스 배출량 산정		<ul style="list-style-type: none"> 연료연소에 따른 배출량 산정 공정배출에 따른 배출량 산정 폐기물소각에 따른 배출량 산정 외부공급 전기 및 열/스팀에 따른 배출량 산정
Task 5	인벤토리 구축		<ul style="list-style-type: none"> 배출량 분석 배출량 기록 및 관리방법 안내

과업별 세부 내용 → 심층컨설팅II → 기업 맞춤형 특화과제

III. 과업 추진방안

기업맞춤형 특화과제는 ESG경영종합진단 및 ESG비즈니스 모델 개발, 이니셔티브 및 인증 획득 지원, 외부기관 ESG평가지원 등 참여기업과의 협의를 통해 기업이 직면한 애로사항을 해결할 수 있는 맞춤형 컨설팅 제공

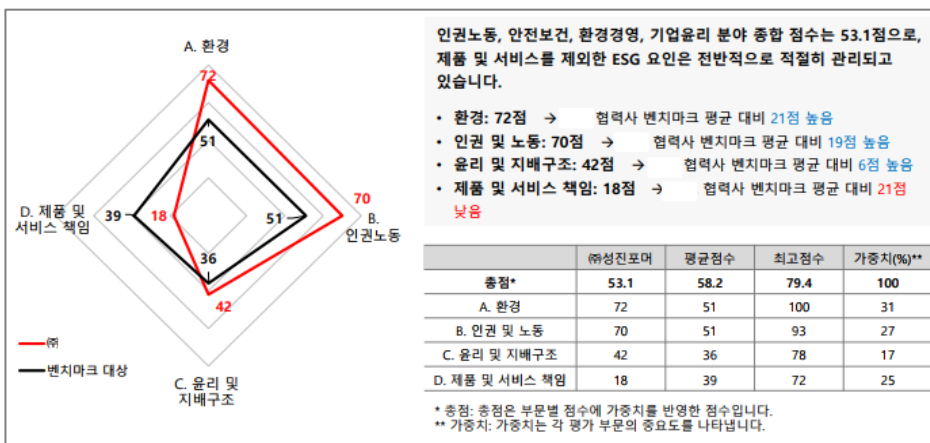
과업예시	추진 단계	참조 이미지	추진 내용
<div>예시 1</div> <div>ESG경영종합진단+ ESG비즈니스모델 개발</div>			<ul style="list-style-type: none"> 기존 비즈니스 모델 진단 해당 산업의 ESG환경 분석 ESG관점의 신규 아이템 시장조사 및 적합성 분석 ESG관점의 비즈니스모델 개발
<div>예시 2</div> <div>ESG경영종합진단+ 이니셔티브 및 인증 획득 지원</div>			<ul style="list-style-type: none"> 이니셔티브별 추진 내용 상이 (기업협의 후 결정)
<div>예시 3</div> <div>ESG경영종합진단+ 외부기관 ESG평가지원</div>			<ul style="list-style-type: none"> 평가 대응 방향성 정립 실무자 교육 및 대응 자료 준비 실제 평가 지원

컨설팅 진행 사례 - 1) 스타기업 3개사 ESG경영진단 및 지속가능경영보고서 작성 (1/3)

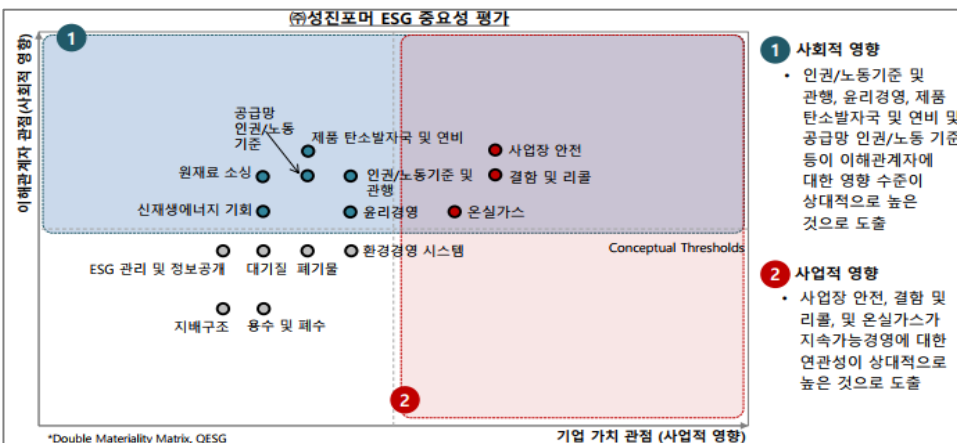
대구 스타기업 3개사와 ESG경영진단 및 지속가능경영 보고서 발간 컨설팅을 진행 (2022.09~2023.03)하였으며, 아래와 같은 경영진단 결과 산출물을 도출하였음

경영진단 결과

ESG진단결과 종합



중요성 평가 결과



분야별 상세결과

[illegible]

컨설팅 진행 사례 - 1) 스타기업 3개사 ESG경영진단 및 지속가능경영보고서 작성 (2/3) III. 과업 추진방안

대구 스타기업 3개사와 ESG경영진단 및 지속가능경영 보고서 발간 컨설팅 진행 (2022.09~2023.03)하였으며, 아래와 같은 핵심과제 및 ESG경영 추진로드맵을 도출하였음

핵심과제 및 추진로드맵

ESG전략 체계

정량적/정성적 정보의 투명한 공개 및 사규 내 ESG 요소의 추가를 달성

환경	사회	지배구조
친환경 인증 획득 제품의 개발	법적근로시간 준수수를 위한 면밀한 검토	윤리규정 내 고객사에서 요구하는 항목의 추가
온실가스 배출량 등의 정량적 환경 데이터의 공개	안전 및 보건 관리자의 역할 강화	윤리 신고 채널의 홈페이지 등을 통한 공개
환경법규 위반을 방지하기 위한 검토 절차 강화 및 사규화	협력사가 준수할 인권 및 노동 규정 수립	윤리 준수 서약 청구
온실가스, 폐기물, 용/폐수 배출량 저감 활동 및 목표 수립	협력사의 인권 및 노동 위험 조사	윤리 교육 실시 및 기록
신재생 에너지 사용 고려	거래 의사결정에 협력사 ESG 현황 반영	홈페이지 내 ESG 섹션 구축 및 정보 공개
처리 유형별 폐기량 기록	분쟁 및 책임광을 관리 정책/원칙 수립 및 적용	
폐수 재활용량의 정량적 측정	사회공헌활동의 지속성 강화	

ESG 추진과제

부문	과제명	과제개요	중요성	시급성
환경	청량적 데이터의 기록의 고도화 및 공개	회사는 온실가스, 폐기를 배출량, 용수 사용량 및 폐수 배출량 등 청량적 데이터의 측량, 기록 및 관리가 이루어지고 있음. 이에, 홈페이지 내 ESG 섹션 하 환경 부문에서 투명하게 공개하기를 권고	상	단기
환경	환경 저해 요소 감축 활동 계획 수립 및 실천	회사는 온실가스 및 폐기물 배출량 등 환경 저해 요소의 저감을 위한 감축 계획과 실천이 미흡함. 전기 트럭으로 교체, LED등 교체, 에너지 효율이 좋은 냉/난방기 교체, 이면지/텀블러 사용, 물 절약 포스터 부착, 가습기 시 우수 사용으로 용수 절약 및 물 재사용 제고 등 다양한 활동의 실천 및 기록이 필요함.	중	단기
사회	협약사 관리	협약사가 준수해야 할 행동규범을 수립하여 공유하고 준수 서약을 촉구하기를 권고함. 또한 협약사의 인권 및 노동 위험 조사에, 다름별 발주 시 인권/노동 환경 관리 여부 및 취업규칙 등을 통한 이의 명문화를 확인 후 일지(로 기록)를 실시하고, 이를 바탕으로 구매원에서 발주 시 의사 결정에 하나의 기준으로 반영 하는 등의 조치가 필요함.	상	단/중기
사회	분쟁 및 책임관할 원칙 수립	자주다 산업에서의 책임관할을 포함 여부는 특히 민감한 이슈임으로, 해당이 없더라도 권리 대책을 간결하게 수립 후 해당 여부 및 포괄 여부등 확인했다는 기록을 보관하여 고객사 및 주주 등에 투명하게 공개하시길 권고.	상	단/중기
지배구조	윤리 경영 활동 강화	기업의 윤리경영 실천은 ESG의 중요한 요소 중 하나임. 윤리강령은 체계적으로 수립되어 있으나, 이를 바탕으로 한 윤리교육과 윤리 준수 서약이 이루어지지 않고 있음. 전직원 대상으로 체계적이고 정기적인 윤리교육 시행 및 일치화하고 윤리준수 서약서를 징구하는 등 회사의 윤리경영 정책과 의지를 인식시키기 필요성이 존재함.	상	단기

ESG경영 추진로드맵

과업		1월				2월				3월				4월				5월				6월				8월	
		1W	2W	3W	4W	5W	6W	7W	8W	9W	10W	11W	12W	13W	14W	15W	16W	17W	18W	19W	20W	21W	22W	23W	24W	25W	26W
전략과제 도출	주요 전략과제 선정	과제 도출																									
분석결과 발표	보고서 발표			결과 발표																							
	피드백				Scope 1+2 Scope 1+2 목표수립				부분별 감축목표 수립																		
부서 별 전략 수립 및 추진 계획 마련	내부 이행전략 수립									1단계 Commitment		검증보고서 및 증빙 Document 작성				제출											
	검증 프로토콜 대응									★ 중간보고											검증대응 (완료까지)						
GRI Reporting	요건 분석					요건분석																					
	데이터 수집									샘플링 개발		데이터 수집															
	원고개발 (국/영문)															국문 원고개발						영문 원고개발					
	편집/디자인																					편집/디자인 (-8월)					

추진과제별 실행방안

[illegible]

대구 스타기업 3개사와 ESG경영진단 및 지속가능경영 보고서 발간 컨설팅 진행 (2022.09~2023.03)하였으며, 아래와 같이 지속가능경영보고서를 작성하고 임직원 교육을 시행하였음

지속가능경영 보고서 작성 및 발간

임직원 교육 진행

ESG와 자본시장

ESG는
사회, 자
의미합니
기업의
자본비용
끼칩니다

용어의 유
2006년 제
Investme
요인의중요
를 사용자자 및
차 높아지

투자자 직접

기업 평가

1

IPO 과정 - ESG가 직접적으로 미치는 영향은 적다, 그러나...

IPO 예비심사 과정에서 ESG 경영을 심사하는 가이드라인이 제정되고 있습니다. 2023년까지 구체적인 가이드라인 항목 보다는 ‘공식적 ESG 추진체계’ 위주인 것으로 예상되며, ESG 심사 요인이 될 전망입니다.

ESG 상장심사 직접요건

(‘21) 투자자 보호를 위한 사회적 책임 이행(CSR) 항목 심사 → (‘22 이후) ESG 항목 심사로 변경(예정)
구체적 가이드라인 상정 중이나, 성격상 IPO 과정의 세세한 제약이 될 가능성은 낮음

교육자료

기타 | 투명한 기업 지배구조와 준법경영 | 정성적 함의

ESG와 기업가치 간절요건

그러나 국제적 연기금 및 기관 투자자, 금융자본 제공자들이 ESG를 투자 의사결정에 반영하고 있으며, 기업 가치에 상당한 영향을 미치는 것이 사실이므로 IPO 이후 장기적 기업 가치 관점에서 접근하여야 함



→ ESG는 IPO 이후 투자자본 유치 및 기업 가치 향상에 대한 장기적 IR 과정임

*Source: 2021 PWC Global Investor Survey

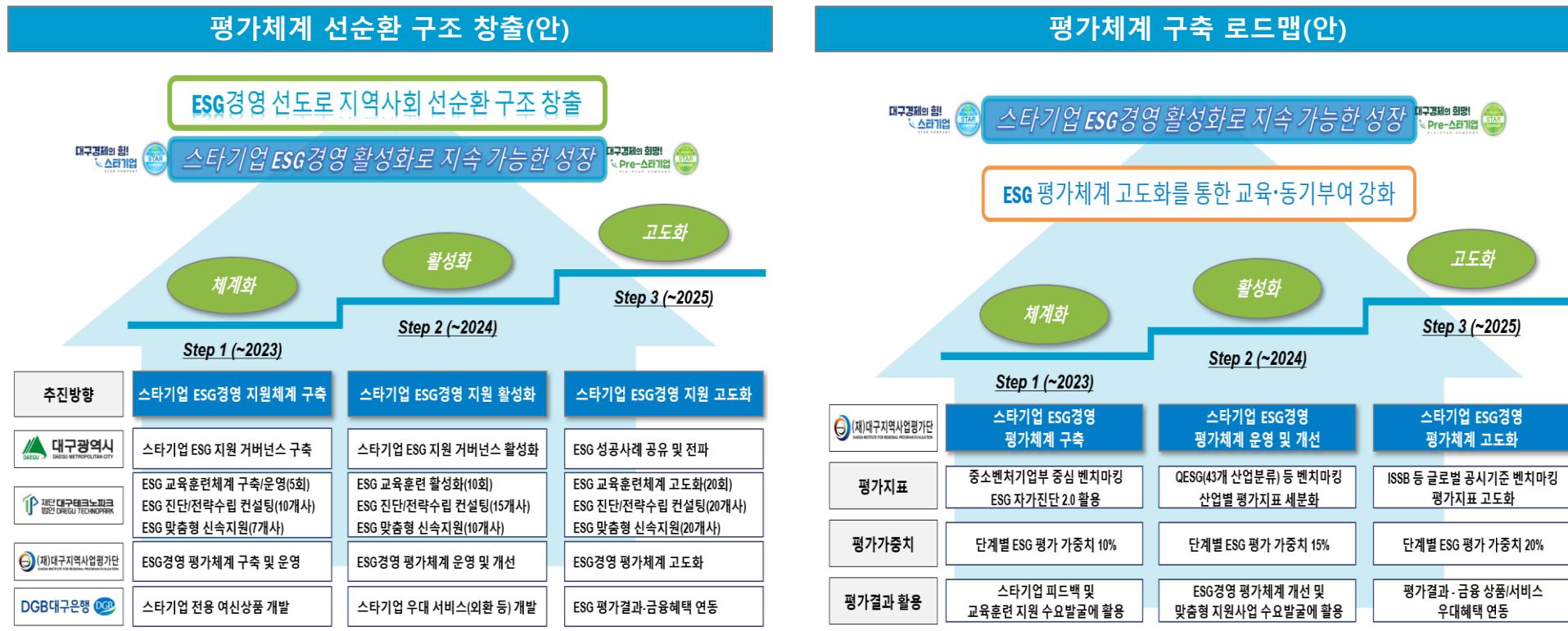


컨설팅 진행 사례 – 2) 대구스타기업 육성사업 ESG경영 평가체계 개발

III. 과업 추진방안

당 센터는 대구 스타기업 육성사업의 ESG경영 평가체계 개발을 위한 컨설팅을 진행(2022.12~2023.01)하였으며, 아래와 같이 평가체계 선순환 구조 및 평가체계 구축 로드맵을 개발하였음

스타기업 육성사업 ESG경영 평가체계 개발



컨설팅 진행 사례 - 3) 중견 자동차 부품기업 ESG경영체계 구축 및 지속가능경영보고서 발간 컨설팅

현재('23.08) 대구경북지역 대표 자동차 부품 증견기업인 D사와 ESG경영체계 구축 및 지속가능경영보고서 발간 컨설팅을 진행 중에 있음 (2023.7~2023.12)

대구은행, 자동차부품 중견기업 **D사** 에 ESG 경영컨설팅 착수

기사입력 2023.07.13 16:27 최종수정 2023.07.13 16:27

DGB대우은행(은행장 황병우)이 금융권 ESG경영 경험과 노하우를 바탕으로 지역 기업 D사 ESG 경영체계 구축 컨설팅을 실시하고 프로젝트 착수보고회를 실시했다고 13일 밝혔다.

자본시장에서 투자자들에 의한 ESG경쟁에 대한 요구가 강화되고 기업경영 핵심 이해관계자인 고객, 정부 등이 요구하는 높은 수준의 ESG경영 시대가 도래하고 있다. DGB대우은행, D사 에 최적화된 ESG경영전략을 수립하면서 자본시장·공시 등 이해관계자들과의 소통 활성화를 위한 지속가능보고서 발간 컨설팅을 오는 연말까지 진행할 예정이다.



지난 12일 **D사** 본사에서 열린 프로젝트 착수 보고회 후 직원들이 기념촬영을 하고 있다.

D사 은 5386억 원 매출 규모(연결매출액 기준)의 대구·경북 대표 중견기업으로 글로벌 자동차부품 전문기업으로 성장을 거듭하고 있다. 특히 친환경자동차 부품에 대한 우수한 기술력과 적극적인 R&D 투자를 통한 신소재 개발 및 제품 모놀리토 글로벌 시장에서 기술경쟁력을 인정받고 있다.

이번 컨설팅 프로젝트는 **D사** 이 글로벌 시장 확대를 지속적으로 이어가기 위해 ESG경영 트렌드에 적극적으로 대응하고, 자본시장 공시 기준의 강화 및 글로벌 공급망 ESG 규제 강화에 대비하고자 추진됐다.

기업의 ESG전략수립과 정보 공시가 선택이 아닌 지속성장을 위한 필수 과제로 자리매김하고 있는 현재 경영환경에서 이번 컨설팅은 지역을 대표하는 자동차부품산업 중견기업인 **D사** 과 DGB대우은행이 ESG경영 확대와 상생을 위해 공동 추진하는 첫 ESG사업이란 측면에서 큰 의미를 가진다.

대구은행, D사 ESG경영체계 구축 위해 맞손

기사입력 : 2023년07월13일 15:58 | 최종수정 : 2023년07월27일 09:54

[서울=뉴스핌] 홍보영 기자=DGB대구은행은 금융권 ESG경영 경험과 노하우를 바탕으로 지역 기업 D사 에 ESG 경영체계 구축 컨설팅을 실시하고, 이를 위한 프로젝트 착수보고회를 실시했다고 13일 밝혔다.

자본시장에서 투자자들에 의한 ESG경영에 대한 요구가 강화되며 기업경영 핵심이해관계자인 고객, 정부 등이 요구하는 높은 수준의 ESG경영 시대가 도래하고 있다. 이에 따라 대우은행은 D+에 최적화된 ESG경영전략을 수립하는 한편, 자본시장 공시 등 이해관계자들과의 소통 활성화를 위한 지속가능보고서 발간 컨설팅을 오는 연말까지 진행할 예정이다.



지난 12일 **D사** 본사에서 열린 프로젝트 착수 보고회. (사진=DGB대구은행)

D사 은 5386억원 매출 규모(연결매출액 기준)의 대구·경북 대표 중견기업으로 글로벌 자동차부품 전문기업으로 성장을 거듭하고 있다. 특히 친환경자동차 부품에 대한 우수한 기술력과 적극적인 R&D투자를 통한 신소재 개발 및 제품 모듈화로 글로벌 시장에서 기술경쟁력을 인정받고 있다.



2023년 대구 스타기업 ESG컨설팅 수행계획

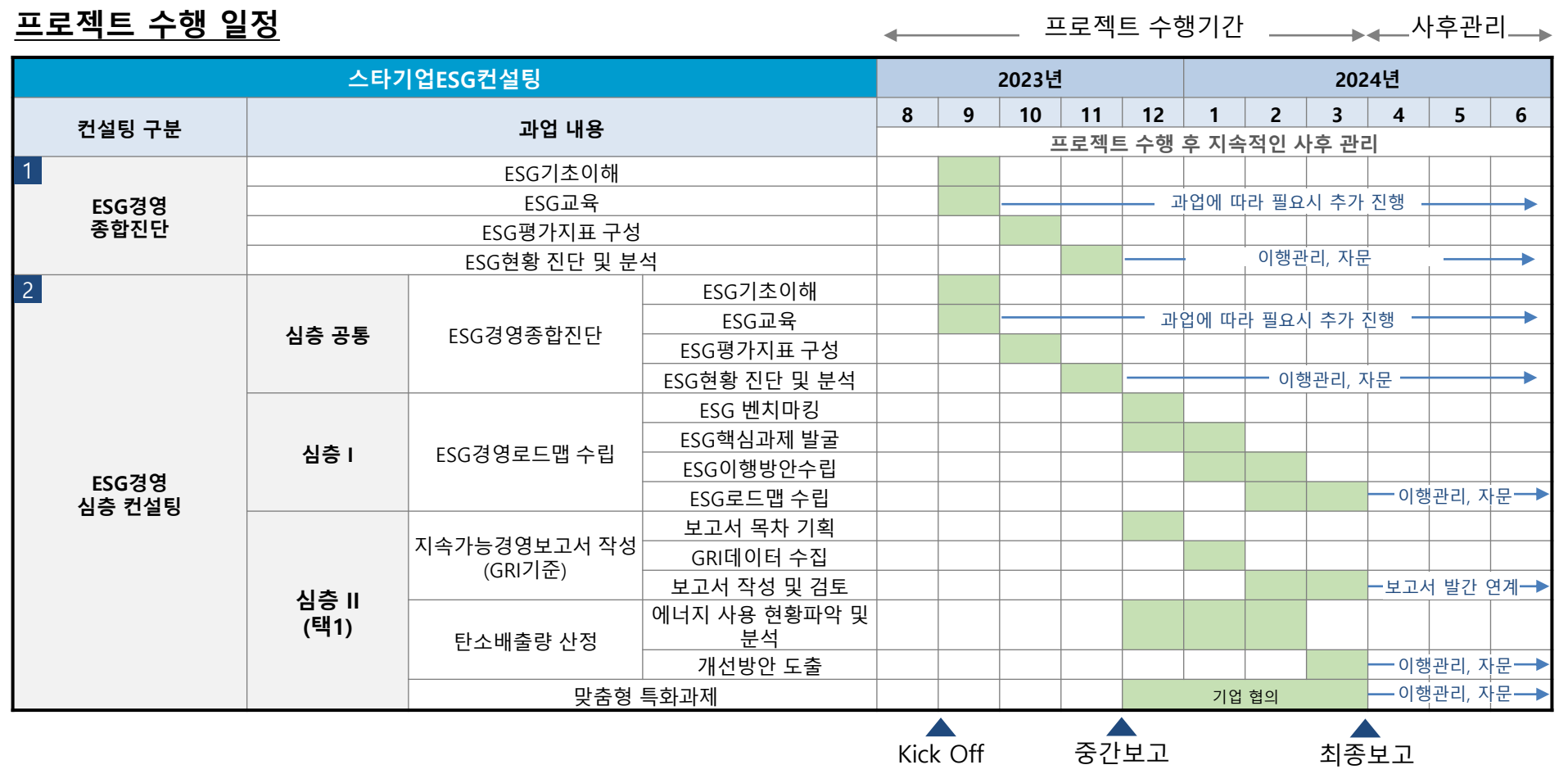
IV. 과업 추진일정 및 인력운영

1. 과업 추진일정
2. 과업 인력운영

과업 추진일정

IV. 과업 추진일정 및 인력운영

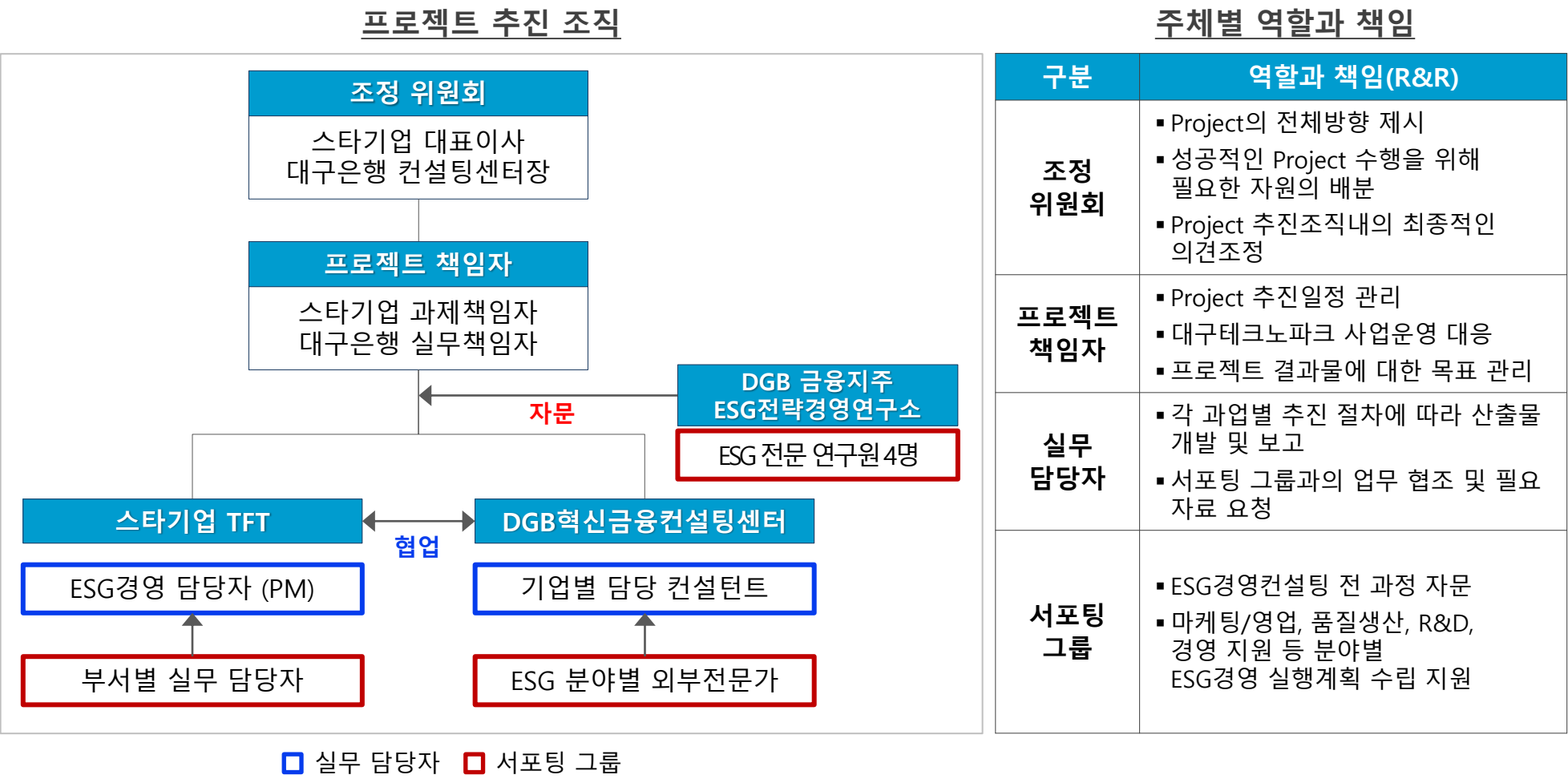
- 총 8개월에 걸쳐 추진 예정이며, 각 수행 단계별로 품질관리 및 보고절차에 따라 수행 및 관리
 - 프로젝트 종료 이후 약 3개월간 관련 자문 및 교육훈련, 밀착 사후관리 서비스를 제공



과업 추진체계

IV. 과업 추진일정 및 인력운영

ESG경영 컨설팅의 성공적인 수행을 위해선 스타기업과 컨설팅 수행기관과의 적극적인 협력이 이루어져야 하며, 이를 위한 프로젝트 추진 조직과 주체별 R&R을 다음과 같이 정립함





2023년 대구 스타기업 ESG컨설팅 수행계획

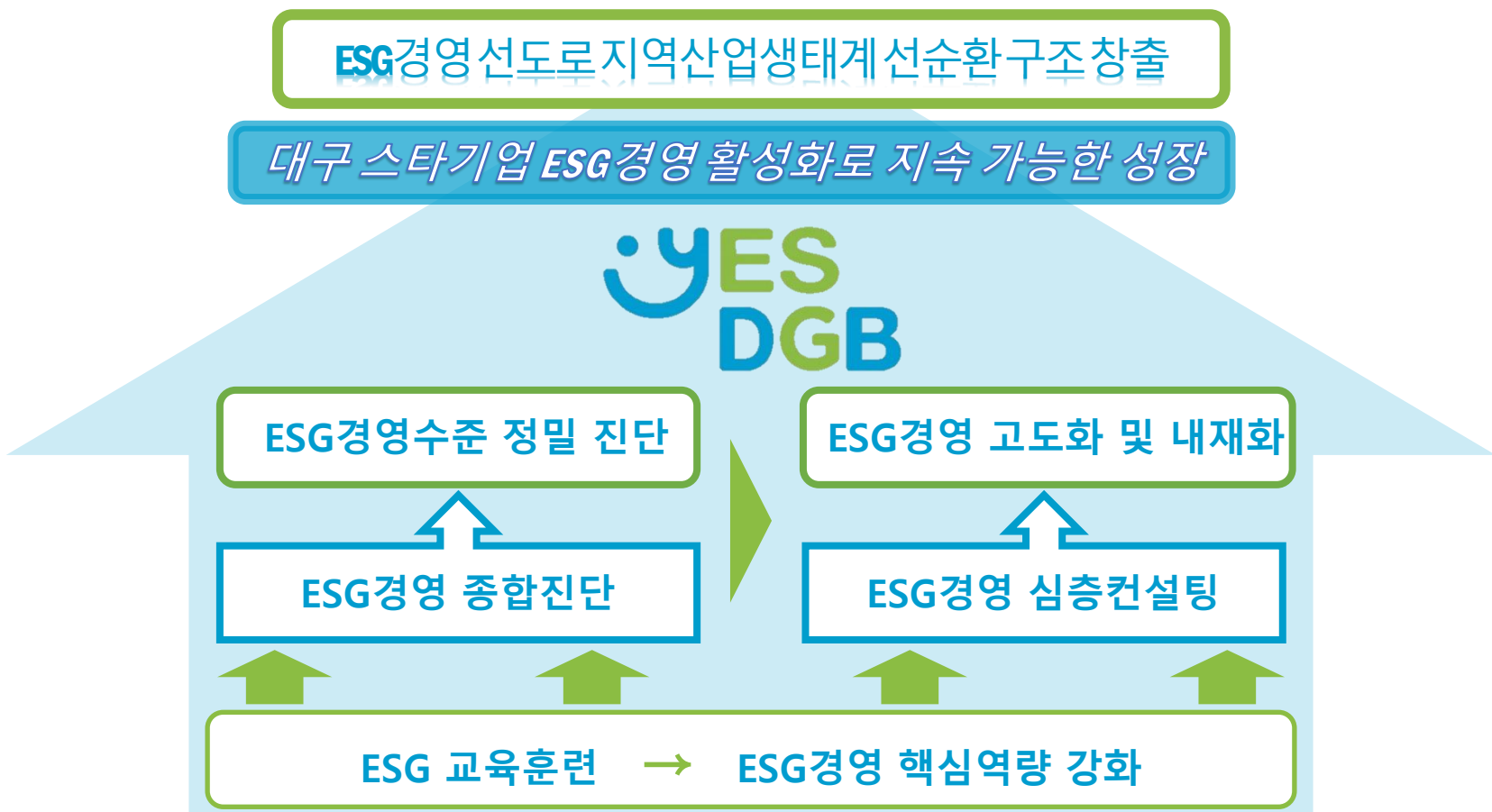
V. 기대효과 및 사후관리 계획

1. 기대효과
2. 사후관리계획

기대효과

V. 기대효과 및 사후관리 계획

대구 스타기업의 ESG경영 활성화에 따른 지속가능한 성장 실현과 공급망 및 지역사회로 성공사례의 공유·전파에 따른 대구지역 산업생태계의 선순환 구조를 창출할 것으로 기대됨



사후관리계획 (1/2)

V. 기대효과 및 사후관리 계획

사업 종료 후에도 약 3개월 동안 사후관리를 통해 ESG경영 실행계획의 이행여부 모니터링, ESG경영현안에 대한 애로해결 및 자문을 제공하여 대상기업의 ESG경영이 실질적으로 고도화 될 수 있도록 지원

I. 컨설팅 결과 이행(성과) 모니터링

II. ESG경영 사업화 지원

III. ESG 역량 강화 지원



- 1

ESG경영 전략/로드맵 이행 관리

 - ESG경영 로드맵에 따른 전략과제의 이행 및 추진 성과 모니터링

2

기업자율 ESG경영활동 모니터링

 - ESG경영 전략 및 이니셔티브 획득 등 추진계획에 따른 이행/성과 모니터링
- 3

ESG경영 지원과제 활용

 - 컨설팅을 통해 수립된 지원사업 Pool을 통해 ESG경영 지원과제 활용

4

ESG 비즈니스 매칭 지원

 - DGB 네트워크를 활용하여 ESG 사업 협력 기업 및 고객 발굴 지원
- 5

ESG경영 전략 상시 자문

 - 프로젝트 종료 후 ESG경영 전략에 대한 문의 시 상시적으로 자문 수행

6

기업 담당자 역량 제고

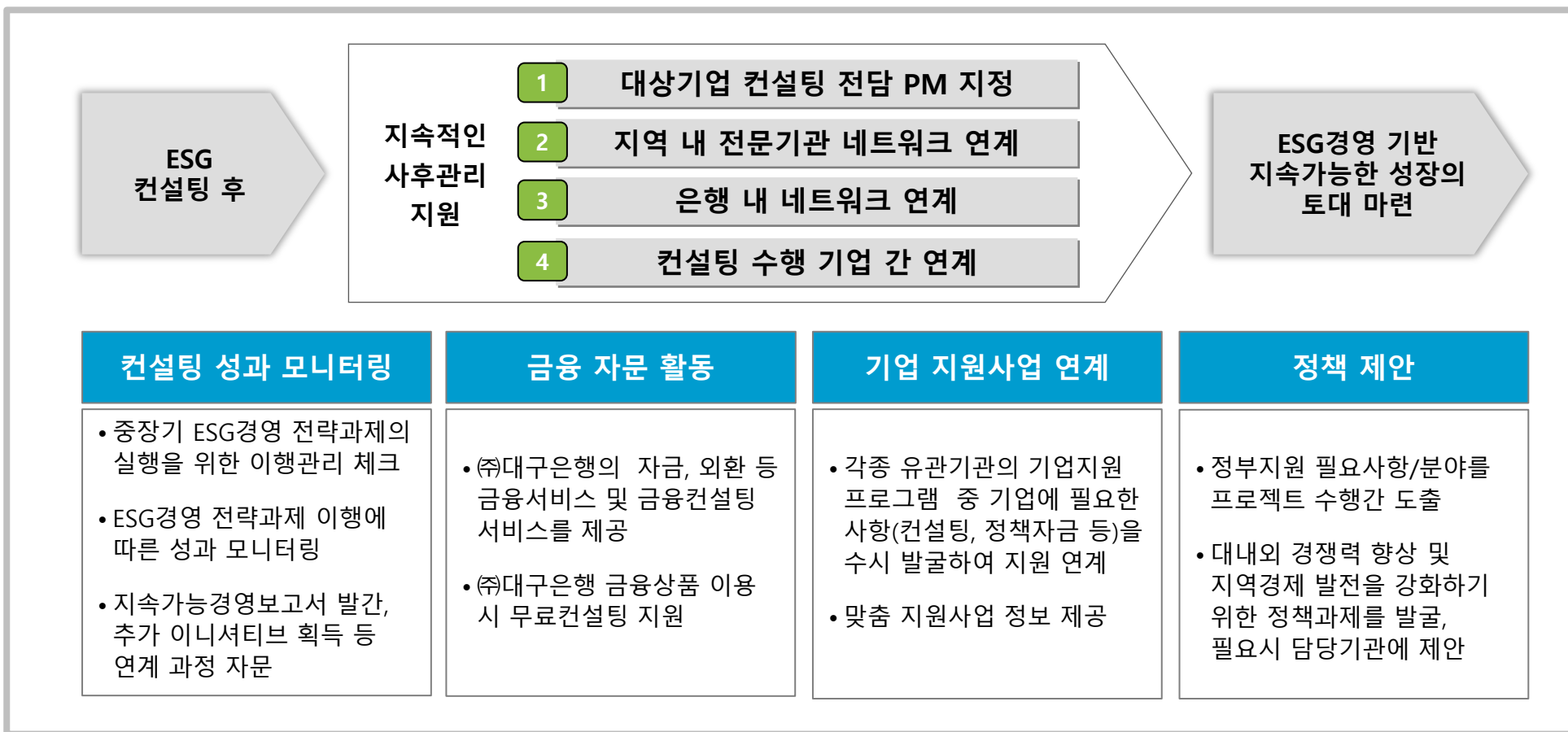
 - ESG 담당자 역량 제고를 위한 교육 및 관리 Tool 지원


사후관리계획 (2/2)

V. 기대효과 및 사후관리 계획

사업 종료 후에도 약 3개월 동안 사후관리를 통해 ESG경영 실행계획의 이행여부 모니터링, ESG경영현안에 대한 애로해결 및 자문을 제공하여 대상기업의 ESG경영이 실질적으로 고도화 될 수 있도록 지원

(주)대구은행의 모든 역량을 활용하여 지속적인 관계관리를 통해 대상기업의 성장과 발전을 지원하겠습니다!



 **YES DGB** 한 걸음 더 가까이에서 한 뼘 더 큰 혜택
금융에 감동을 더하다

DGB대구은행 