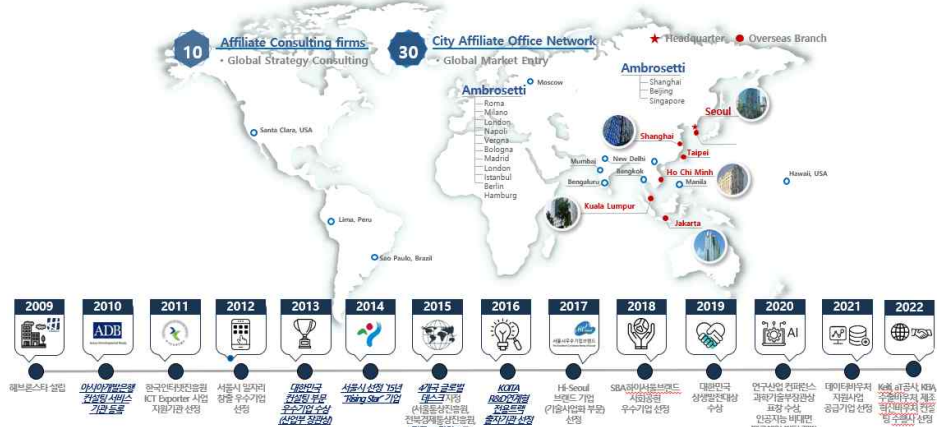


「2023년 ESG경영 컨설팅 지원사업」 수행기관 소개자료

□ 주서비스 수행계획

서비스 분야	컨설팅	서비스 프로그램	ESG경영 컨설팅
서비스 명	ESG경영 컨설팅		
서비스 내용	<p>□ 기업소개</p> <p>○ 헤브론스타는 Global idea 와 Local insight를 지향하는 Asia-oriented 경영전략 컨설팅 회사로써, 기존의 다양한 파트너십을 활용하여 글로벌 시장을 하나로 잇는 최적의 네트워크를 제공하며, CEO의 전략적 high-level Agenda부터 실무자의 실행전략의 solution까지 제공할 수 있는 통찰력을 지니고 있습니다. 또한 Market Trends, Paradigm shift, ESG를 반영한 모든 비즈니스 수요에 맞추어 변화할 수 있는 역량과 유연성을 지닌 젊은 조직으로 업계에서 가장 광범위하며 풍부한 전문가 영역 및 tool을 보유하고 있으며, 지속적으로 새로운 아이디어와 지식을 도입하기 위해 다양한 대학, 연구기관, 산업 전문가들과의 연계를 구축하고 있습니다.</p>		
	 <p>○ 헤브론스타는 전문화된 컨설팅 서비스를 통하여 투자 효과를 극대화하며, 고객의 성과를 창출할 수 있는 전략부터 실행의 전 영역의 컨설팅 수행 역량과 경험을 보유하고 있습니다.</p>		

○ 헤브론스타는 다양한 산업군의 전략 컨설팅 프로젝트 경험을 다수 보유하고 있습니다. 특히, 환경·사회·바이오 등 지원 분야에 대한 폭넓은 컨설팅 경험과 차별화된 Know-How, 전문성을 바탕으로 수요기업의 전문상담 지원부터 ESG 관련 심층컨설팅까지 고객 needs 기반 One-stop 컨설팅 서비스를 지원합니다.

전략 전문성	다경험 기반 노하우	산업 이해도	네트워크 역량	글로벌 역량
<ul style="list-style-type: none"> 국내 Top tier 대기업 그룹사, 200+개의 중견기업 컨설팅 프로젝트 수행 전략적 High-level Agenda부터 실행 전략의 Solution까지 제공 광범위하고 풍부한 전문가 영역 및 Tool 보유 	<ul style="list-style-type: none"> 누적 프로젝트 수행 건 수 약 450+건 누적 매출액 300+억 원 달성 매년 약 100여 개의 프로젝트 수행 대기업, 중소/중견, 공공분야 등 다양한 고객 프로젝트 수행 경험 기반 노하우 	<ul style="list-style-type: none"> 40+여개 산업의 컨설팅 경험을 통한 다양한 산업에 대한 높은 이해도 건설, IT, 자동차, 금융, 서비스, 산업 설비, 에너지, AI, Bigdata, AR/VR 등 다양한 산업 별 사업적 특성에 대한 깊은 이해 및 솔루션 제시 	<ul style="list-style-type: none"> 100+여개 공공 기관의 전략 수립 프로젝트 수행 중앙정부, 지자체, 중소벤처기업진흥공단, 테크노파크 등의 수행사 담당 100+명의 산업별 전문가 네트워크 35+개의 수출 파트너 네트워크 	<ul style="list-style-type: none"> 6+개의 국내·외 자재 법인 20+개의 글로벌 협력컨설팅사 글로벌 M&A Merger Bridge 한국 대표 100+명의 산업별 해외 전문가 네트워크 300+개의 Cross-Boarder 프로젝트

□ 전문분야에 대한 서비스 역량

○ 헤브론스타는 ESG 부문 최고의 선진 유럽계 컨설팅 회사인 Ambrosetti의 국내 유일한 affiliated consulting firm입니다. Ambrosetti는 50여년간의 노하우를 가진 대표적인 컨설팅 회사로 ESG 부문에서 높은 지명도를 갖고 있습니다. ESG컨설팅 뿐만이 아니라 관련 포럼이나 회담을 직접 주최하며 현재 ESG 분야를 선도하고 있는 Ambrosetti와 깊은 협업 관계를 맺고 있습니다. 지속적인 커뮤니케이션을 통해 관련 핵심 역량을 체득하고 보고서, 기사 등 다양한 형태의 발행물을 통해 ESG 관련 최신 동향의 인사이트를 습득하면서 전문성을 높이고 있습니다.

[Ambrosetti의 국내 유일 제휴 컨설팅펌, Hebronstar]



[헤브론스타ESG 인사이트 Data Base]

REPORT



NEWS



○ 또한 헤브론스타는 ESG 부문의 차별화된 서비스를 제공하기 위해 국내외 탄탄한 네트워크를 기반으로 ESG 관련 다양한 전문가와의 긴밀한 커뮤니케이션을 진행하고 있습니다. Ambrosetti 기반의 유럽 네트워크 및 국내 네트워크 형성을 통해 ESG 분야 관련 최신 트렌드를 지속적으로 업데이트 하고 있으며 프로젝트의 완성도를 높이고 있습니다. 국내에서도 한국ESG 학회장을 비롯해 ESG 심사원, 연구원 등의 다양한 전문가들과 협업을 진행하며 국내 ESG 분야에서의 입지를 공고히 하고 있습니다. 또한 한국ESG교육협회와 MOU를 체결해 높은 수준의 ESG 관련 교육을 체계적으로 진행해 기업들이 현재 ESG 동향에 발맞출 수 있도록 이끌고 있습니다. 이렇게 헤브론스타는 탄탄한 네트워크를 통해 교육부터 전략 수립까지 이르는 전 단계에 대한 전문성을 강화했습니다.

[ESG 글로벌 네트워크]



○ 헤브론스타는 이렇게 쌓은 역량을 기반으로 다양한 ESG 관련 프로젝트를 수년간 수행해온 전문인력들로 구성된 단독 ESG 센터조직을 운영하고 있습니다. 이 전담 센터조직은 본부 간 긴밀한 협업을 바탕으로 다양한 ESG 니즈에 선제적으로 대응하는 종합적인 원스탑 자문 서비스를 제공합니다. 현재 교육, 전략수립, 지표관리, ESG 공시, 커뮤니케이션이 포함된 다섯 가지 영역을 모두 아우르며, 수요기업에게 최적화된 ESG 관련 솔루션을 제공해 현재 ESG 관련 이슈에 대한 수요기업의 경쟁력을 강화합니다.

[ESG센터조직 제공 서비스]



○ 헤브론스타는 수요기업이 직면한 이슈를 해결하고 지속가능한 성장을 지원하기 위해 자체적인 방법론과 툴을 개발하였습니다. 자체적인 프레임워크를 통해 문제 상황을 정확히 정의 내리고, 수요기업의 성격, 유형, 사업 환경 등을 고려하여 ESG 성숙도를 결정하여 해당 기업에 맞춤형 솔루션을 제공합니다. 이처럼 헤브론스타에서 자체적으로 개발한 방법론과 툴을 기반으로 해당 수요기업에게만 부합하는 단 하나의 맞춤형 ESG 경영전략을 제시합니다.

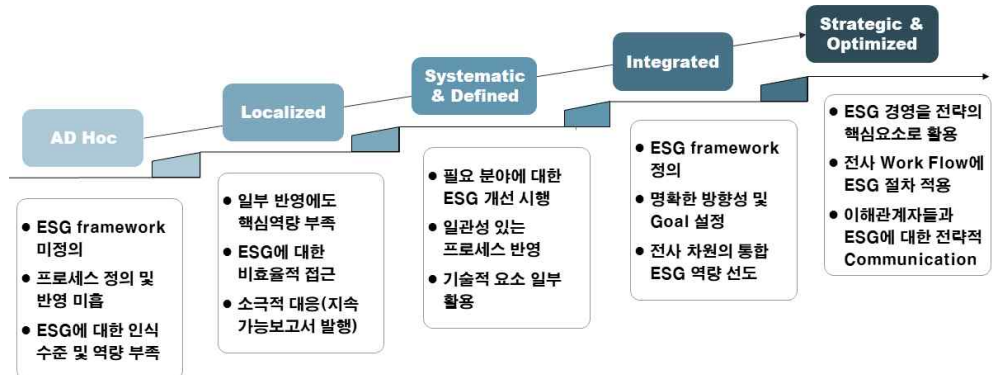
방법론 예시1 : ESG 경영진단 프레임워크 (ESG Table)

ESG 분야별로 구분 지은 자체 카테고리에 따라 수요기업의 이슈 지점을 정확히 진단

Environment		Social		Governance	
생물 다양성	환경체계 관리	고객관리	공급망 관리	윤리경영	거버넌스 구조
에너지 효율성	기후전략	사회공헌	정보보안	성과평가	이사회구성
환경영향 관리	환경정보 공시	안전/보건	인권	이사회운영	의장리더십

방법론 예시2 : ESG 달성 정도(Maturity)

수요기업 현황 분석을 통한 ESG 성숙도 판단 후 중장기 목표 설정 및 개선 전략 수립



○ 헤브론스타는 이러한 체계를 바탕으로 풍부한 유관 프로젝트 수행 경험을 보유하고 있습니다. ESG 전 사이클에 걸친 전문 컨설팅 능력을 인정받아 공공분야부터 다수의 리딩 기업까지 아우르는 폭넓은 프로젝트를 진행하였으며 ESG 부문에서 지속적으로 성과를 거두었습니다. 이에 따라 각 분야의 수상이력 및 높은 대외 인지도를 보유하고 있으며, 특히 서울시 환경컨설팅회사로 등록 및 한국 환경 공 단, 환경 산업 협 회, 환경 산업 기 술 원, 한국 에 너 지 공 단, 중진공_제조혁신바우처(탄소중립 경영혁신분야) 등 공공기관 수행사로 선정되어 환경분야 전략수립 등 다양한 프로젝트를 수행하며 환경산업 고도화를 통한 ESG경영에 일조하였습니다.



□ 유관 분야 수행실적

환경분야 컨설팅

구분	프로젝트 명	기간	발주처
1	Green 기술 사업화를 위한 군사체 대체가족의 글로벌 시장 환경 조사 및 사업전략 수립	2023/04/19~2023/06/16	마이셀
2	2022년 환경부 우수 환경기업 해외수출기업화 지원사업관련 컨설팅	2022/04/01~2023/08/31	리뉴시스팀
3	2022년 환경부 우수 환경기업 해외수출기업화 지원사업관련 컨설팅	2022/04/01~2023/08/31	아하
4	콜링포그(신제품) 국내마케팅 사업화 지원	2021/09/08~2021/11/20	광양
5	스마트 그린도시형 음식물류폐기물 종.감량 자원화기 개발 및 사업화	2021/09/01~2021/12/14	콘포텍
6	국내 가스차단층 시장조사 및 전략 로드맵 도출	2020/07/10~2020/08/28	에버캠텍
7	신보컨설팅_베트남 지하수 공공수질 안전재난 관리 현황 조사	2020/02/24~2020/03/11	아이자렘
8	소음환경 및 도로교통소음 관련 시장 진출을 위한 비즈니스 모델 수립 및 판로 개척	2018/08/24~2018/11/30	이엔에이
9	빗물이용시설 사업 타당성 검토 및 전략수립을 통한 판매채널 확대	2018/07/01~2018/11/30	비다인
10	영업 및 마케팅 전략	2017/07/01~2018/02/28	임창
11	환경 기업 사업화 기반 구축	2016/09/01~2017/02/28	이지포텍
12	환경 기업 사업화 기반 구축	2016/09/01~2017/02/28	에스케이퍼
13	사업화를 위한 멀티채널 구현	2015/07/08~2015/09/23	에코제로
14	인도네시아 해외진출 전략 로드맵 수립	2015/03/10~2015/06/05	수산이엔씨
15	멀티채널확보를 위한 통남아(베트남, 말레이시아 등) 자동차 유해가스 측정기 시장 실태조사 및 파트너 발굴	2013/08/26~2013/11/15	코엔지
16	탄소배출권 확보 및 녹색성장 전략 경영컨설팅	2009/12/17~2009/12/31	화천플랜트

관련분야 공공기관 컨설팅

구분	프로젝트 명	기간	발주처
1	2022년 환경부 우수 환경기업 해외수출기업화 지원사업관련 컨설팅	2021/04/01~2021/08/30	한국환경산업협회
2	중소환경기업 기술이전 사업화 지원사업 기획 연구	2019/11/14~2020/02/12	한국환경산업기술원
3	자원순환성과관리 1차급속 등 2개 업종 기술진단 지도	2019/06/11~2019/11/15	한국환경공단
4	수출지원 환경기업 성과관리 시범 사업	2019/05/03~2019/11/15	한국환경산업기술원
5	환경산업 중국 PPP 시장 진출 기반 구축	2018/12/18~2019/06/18	한국환경산업기술원
6	환경분야 전문무역상사 운영 기반구축 고도화 연구	2017/05/15~2017/11/30	한국환경산업기술원
7	스마트 시티 및 신재생 시스템 조사 용역	2017/02/22~2017/03/31	한국에너지공단
8	환경분야 전문무역상사설립에 관한 방법론 연구	2016/11/07~2016/12/31	한국환경산업기술원
9	해외 벤더등록 및 진출방안 연구	2016/07/21~2016/11/30	한국환경산업기술원
10	2015 에너지대전 수출상담회 및 신재생 시장개척단 추진 용역	2015/06/01~2015/12/20	한국에너지공단
11	2015 대한민국에너지대전 국내바이어 비즈니스상담회 운영	2015/03/02~2015/12/05	한국에너지공단
12	해외환경협력사업 확대진출을 위한 특성화전략 수립 연구	2010/12/21~2011/04/22	한국환경공단

사업화 컨설팅

구분	Client	프로젝트 명	연도	비고
1	지엘캠	바이어 발굴 및 수출 유통 전략 수립 프로그램	2021	
2	글로벌핀테크산업진흥센터	데이터 기반 BM전략 컨설팅	2021	
3	도터	완전 생분해성 약물방출 스텐트 기술사업화	2021	
4	KITIA	소부장 비대면 IR 지원사업	2021	
5	KITIA	'20년 소재부품투자협력사업	2020	
6	에버캠텍	국내 가스차단층 시장조사 및 전략 로드맵 도출	2020	
7	제주인디	[스타트업] 해외시장조사 및 해외 진출역량 분석	2020	
8	팍스메디	바이어 발굴 및 수출 유통 전략 수립	2020	
9	(사)부산국제금융진흥원	핀테크 데이터 컨설팅	2020	
10	중소기업기술정보진흥원	인공지능 비대면 밸류체인 빌드 개발 및 사업화	2020	
11	잔다	핀테크 데이터 컨설팅	2020	
12	중소기업기술정보진흥원	인공지능 비대면 밸류체인 빌드 개발 및 사업화	2020	
13	비온드리잇	AR유아퍼즐의 인도네시아 현지 프로모션 전략 및 실행지원	2019	
14	포에스텍	마린패드(수중의사소통단말기) 사업화	2019	
15	에버캠텍	식품포장 필름 시장조사 및 전략수립	2019	
16	강원테크노파크	단열필지 시장 성장동력 확보 및 사업화 로드맵 수립	2019	
17	에버캠텍	식품포장 필름 시장조사 및 전략수립	2019	
18	한국환경산업기술원	중소환경기업 기술이전 사업화 지원사업 기획 연구	2019	

기술 사업화 컨설팅

구분	Client	프로젝트명	연도	비고
1	광양	지역스타기업 연구개발(R&D) 자문 컨설팅	2021	
2	유니즈주식회사	2021년 부산지역(Pre-챌린지)기업 육성사업	2021	
3	동진기업	2021년 광주광역시 지역스타기업 전용프로그램 지원사업	2021	
4	코엔에프	전북지역스타기업 성장전략수립 지원사업	2021	
5	에스텍	지역스타기업 기업성장전략 및 R&D기획보고서 작성 용역	2021	
6	자람푸드	지역스타기업 기업성장전략 및 R&D기획보고서 작성 용역	2021	
7	아스트로젠	2021년 성장전략 컨설팅_Pre-스타기업 심층컨설팅	2021	
8	제나	2021년 성장전략 컨설팅_Pre-스타기업 심층컨설팅	2021	
9	나노아이티	2021년 스타기업 육성사업(스타기업 성장전략 컨설팅)	2021	
10	아트피큐	2020년 제주지역 스타기업 육성사업	2020	
11	제주웰빙	2020년 제주지역 스타기업 육성사업	2020	
12	지디엘시스템	2020년 대전스타기업 성장전략 컨설팅	2020	
13	플랜아이	2020년 대전스타기업 성장전략 컨설팅	2020	
14	큐센텍	2020 강원 스타기업 전용프로그램	2020	
15	보림	2020 강원 스타기업 전용프로그램	2020	
16	삼우코리아	충남스타기업 성장전략수립 및 R&D기획 컨설팅	2020	
17	테토스	충남스타기업 성장전략수립 및 R&D기획 컨설팅	2020	
18	명보기업	2020년 부산 지역스타(Pre-챌린지) 기업 육성사업 전용프로그램	2020	
19	덕화푸드	2020년 부산 지역스타(Pre-챌린지) 기업 육성사업 전용프로그램	2020	
20	모전기공	2020년 부산 지역스타(Pre-챌린지) 기업 육성사업 전용프로그램	2020	
21	광양	전남 스타기업 기업성장전략 및 R&D기획보고서 작성 용역	2020	
22	동원프라스틱	전북스타기업 글로벌마케팅 전략수립 지원사업	2020	
23	한풍네이처팜	전북스타기업 글로벌마케팅 전략수립 지원사업	2020	
24	리치룩스	2020년 광주광역시 지역스타기업 전용프로그램 지원사업	2020	
25	아이씨푸드	2020년 세종지역 스타기업 육성사업 기업지원프로그램	2020	
26	행복에스엔피제지	2020년 세종지역 스타기업 육성사업 기업지원프로그램	2020	
27	케이프라이드	글로벌프리 기술정보 및 연화 기술정보 수집	2020	
28	매출엔에프	해외사업 활성화를 위한 동남아, 일본, 미국 시장 수출 전략 수립	2019	
29	산골농장	기술개발을 통한 성장동력 확보 및 내부 역량 강화 전략 수립	2019	
30	케이프라이드	신성장동력 확보 및 홍콩시장 진출을 위한 마케팅 수출 전략 수립	2019	
31	학산	전략 체계 구축 및 프랑스 법인 설립 및 비즈니스 전략 수립	2019	
32	씨엘	투자유치 및 M&A전략 수립 프로그램	2019	
33	반도옵티칼	기업 개선 전략 수립 프로그램	2019	

기타 컨설팅

구분	프로젝트명	기간	발주처
1	대학 ESG 가이드라인개발	2023/05/03~2023/07/05	ESG경영원
2	ESG전문가 양성과정 개발 및 운영	2023/06/07~2023/07	한국ESG교육 협회
3	중장기 전략 개발(ESG프로그램 개발 포함)	2021/09/08~2022/01/17	산림조합 중앙회임업인 종합연수원
4	중장기 비전,전략 및 조직설계(ESG사업 개발 포함)	2021/10/07~2022/02/22	원주의료기기 테크노밸리
5	중장기 및 전략개발(ESG특성화전략 포함)	2021/09/16~2022/02/22	부천대학교
6	중장기 전략 및 조직설계(ESG전략 포함)	2020/09/20~2020/12/25	한국인터넷진흥원
7	ESG 플랫폼 개발 및 운영	2022/07/19~2023/08/23	ESG경영원

□ 전문가 보유 현황

○ Seoul Office Management Group

김 형 진 (대표이사) *President*

- 2009년 헤브론스타 설립 이후 국내외 컨설팅 경력 20+년
- 건설, 에너지, 제조, 소비재, 전자, 통신, IT 등 다양한 글로벌 산업을 아우르는 250+ 건의 컨설팅 경험 보유
- *서울대학교 공과대학 학사 / 국제재무분석사(CFA)*

김 승 준 (부사장) *Vice President*

- 전) 보스턴컨설팅그룹 및 I&Company 대표컨설턴트
- 기업전략, 구조조정 및 재무전략 등 전략 컨설팅 경력 20+년
- 소비재, 유통, 금융, 전자, 에너지, 해운산업에 Specialty 보유
- *서울대학교 산업공학 학사 / 서울대학교 경영학과 석사*

허 관 희 (부사장) *Vice President*

- 전) IBM GBS(글로벌비즈니스전략) 및 I&Company 컨설턴트
- 20년 이상의 전략 운영 및 마케팅 경험 보유 및 사업전략 및 국내외마케팅, 전략실행지원, 공공 및 민간기업 BSC 특화
- *성균관대학교 산업공학 학사 및 석사*

정 재 훈 (부사장) *Vice President*

- 전) Standard & Company와 OLAP 컨설팅 컨설턴트로 활동
- 투자 및 공공 부문에 특화된 경험을 보유하고 있으며, 관련하여 23년+에 걸쳐 200+여건의 프로젝트를 수행함
- *한양대학교 산업공학과 학사 및 석사*

조 보 형 (부사장) *Vice President*

- 전) 한영EV컨설팅 및 네오파트너즈 등 22+년간 컨설턴트
- 조직진단/구조조정, M&A, 비전 및 경영전략 분야 전문, 첨단기술, ICT, IT, 에너지 산업 분야에 Specialty 보유
- *성균관대학교 경영학과 박사수료 / 헬싱키 대학교 MBA*

김 민 욱 (부사장) *Vice President*

- 전) I&S 전략팀에서 컨설턴트 활동, 현 헤브론스타 벤처스 대표
- 벤처 캐피탈 및 글로벌 마케팅 전략에 특화된 경험으로 마케팅 및 소매 전문, 국제 유통 관련하여 100+ 프로젝트 수행
- *한양대학교 법학과 학사*

최 승 호 (부사장) *Vice President*

- 전) Accenture, iBSG, E&B 소프트, BSG 파트너스 등 국내외 컨설팅팀에서 26년간 컨설턴트로 활동
- IT, 빅데이터, 첨단기술, 등 4차산업 관련 지속가능한 분야 특화
- *서울대학교 항공우주공학 학사 및 석사*

김 덕 중 (디렉터) *Director*

- 전) Deloitte Consulting, Bearing Point 및 Hewitt에서 컨설턴트로 20+년간 활동
- 금융 및 투자 개발, 기업 성장 전략에 특화된 경험 보유
- *연세대학교 전문우주학과 학사*

○ 주요 컨설턴트 명단

성명	직급	생년월일	최종학력	근무경력
이동욱	Senior Consultant	1986.12.31.	서울대 국제학 석사	5년 11개월
유정원	Associate Consultant	1991.07.18.	성균관대 경영학 석사	7년 6개월
김하영	Associate Consultant	1995.12.03.	연세대 동아시아정치문화학 학사	1년 8개월
서현일	Senior Consultant	1989.03.12.	성균관대 글로벌 경영학 학사	4년 1개월
리하오	Associate Expert	1996.05.24.	연세대 경제학 학사	2년 7개월
김성훈	Business Analyst	1998.11.21.	The University of Lancaster Management&IT 학사	7개월
권용준	Business Analyst	1998.11.24.	The Chinese University of Hong Kong Social Science in Economics 학사	1년 10개월
강정호	Business Analyst	1989.01.14.	서울대 영문학 학사	2년 6개월
박철홍	Business Analyst	1995.05.11.	고려대 경영학 석사 The University of Sydney Accounting&BIS 학사	2년 6개월
박민규	Business Analyst	1997.03.11.	The University of George Mason Business Management 학사	3년 7개월
한재린	Principal Expert	1989.05.28.	울산과학기술원 기술경영학 석사	7년 4개월
고성진	Senior Expert	1987.05.30.	부경대학교 법학 학사	4년 3개월

○ 주요 전문위원 명단

성명	직급	생년월일	최종학력/자격	근무경력
고문현	고문	1960.07.28.	경북대학교 행정학 학사 경북대학교 법학 석사 서울대학교 환경계획 석사 서울대학교 법학 박사 /송실대학교 교수 한국ESG학회 회장	30년
서주석	수석 전문위원	1959.03.22.	경북대 경영학 석사 경북대 경영학 박사 /ESG지도사	27년
이유진	책임 전문위원	1970.05.04.	홍익대 교육학 석사 이화여대 교육공학 박사 /ESG지도사	24년
최부경	책임 전문위원	1977.03.12.	이화여대 경영학 석사 이화여대 경영학 박사 /ESG지도사	12년
서정호	책임 전문위원	1976.04.16.	창원대 금속공학 학사 ISO 9001, 14001, 45001심사원	19년

□ 서비스 지원 계획

1. ESG경영 교육

- 1) ESG 경영에 대한 접근성이 떨어진 중소기업 대상의 교육
- 2) ESG 경영에 대한 기초 이론 및 필요성, 활용방안 등의 기업별 맞춤형 교육
- 3) 한국ESG교육협회와의 협업 기반의 체계적인 커리큘럼 구성

○ 기본 커리큘럼 예시

과목	주요내용
초심자를 위한 ESG 가이드	<ul style="list-style-type: none"> ■ What's ESG? - ESG 개념 ■ Why's ESG? - 중소기업의 ESG 경영 필요성 ■ How's ESG? - ESG 경영의 전망
산업별/업종별 ESG 이슈 이해	<ul style="list-style-type: none"> ■ 산업별/업종별 ESG 환경 이해 ■ 산업별/업종별 대응 사례
중소기업 공급망 ESG 이슈 이해	<ul style="list-style-type: none"> ■ 공급망 ESG의 개념과 범위 ■ ESG 기준 공급망 이슈 분석 ■ 공급망 ESG 관리 전략 ■ 우수사례 및 성공 요인
수출중소기업 ESG 이슈 이해	<ul style="list-style-type: none"> ■ 진출 국가 기준 ESG 규제 대응 전략 ■ 해외 고객사의 ESG 요구와 평가 ■ 수출중소기업 ESG 경영전략 방향 ■ 우수사례 및 성공요인

대기업 협력사 ESG 이슈 이해	<ul style="list-style-type: none"> ■ 고객사의 ESG 요구와 평가 ■ 대기업 협력사 ESG 경영전략 방향 ■ 우수사례 및 성공요인
ESG 도입전략과 성과관리 컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> ■ 중소기업 차원의 도입 전략 ■ ESG 기반 성과관리체제 구축 방안

2. ESG경영 종합진단

- 1) ESG 경영에 대한 기초 이론 및 필요성, 활용방안 등 교육
- 2) ESG 평가지표 및 체계 구성
 - Environmental : 환경경영정책, 환경경영추진, 환경검증/법규, 에너지/온실가스 관리, 자원관리, 청정생산, 오염물질 관리
 - Social : 채용관리, 직원현황, 인적자원관리, 근로환경, 산업안전, 정보보호, 사회공헌, 협력사
 - Governance : 준법경영, 경영진, 소유구조/주주관리, 이사회/감사, 정보공시
- 3) ESG 현황진단 및 분석
- 4) 진단보고서 도출
 - ESG경영 성과 개선/리스크 관리/비용 절감/경쟁력 강화

3. ESG경영 심층컨설팅

- 1) ESG 경영 지표 선별
 - Environmental : 온실가스 배출량, 에너지 사용량, 자원 사용량, 환경 오염, 환경 규제 준수 여부 등
 - Social : 노동 조건, 인권, 안전, 사회 공헌, 지역 사회와의 관계 등
 - Governance : 이사회 구성, 의사 결정 과정, 이해 관계자 소통, 투명성, 책임성 등
- 2) ESG 경영 지표의 평가 및 수준 측정
 - 기업 현황 진단 및 분석
 - 각 지표별 데이터 수집, 분석, 성과 평가를 통해 수준 측정
- 3) ESG 경영 전략체계 구축
 - 기후변화, 순환경제, 공급망관리, 안전보건, 정도경영 등 ESG 분야별 목표 및 ESG 경영전략 수립
- 4) ESG 전략 실행을 위한 구체적 과제관리
 - 기후변화 아젠다 협의 및 탄소중립 이행을 위한 구체적인 실행과제 수립
 - 공정 효율화 기술 교류, 탄소 감축 전략 로드맵, 재생에너지 조달방안, 친환경, ESG 핵심과제 등 상생사업 발굴
- 5) ESG경영 이행방안 및 로드맵 수립
 - 탄소 저감 친환경 제품개발 및 사업화 및 저탄소 녹색 성장 전략 수립
 - 탄소중립 기반 에너지 전환, 지속가능경영보고서 도출 등

□ 추진전략

○ 목표 수립 :

KED ESG 평가항목 기반 자체 데이터, 문헌자료, 전문가 인터뷰 등을 바탕으로 분야별 Issue와 Action을 구성하고 지속가능발전목표를 수립할 예정입니다.

● Environmental Theme

Issue

환경경영의 구체적 실천

Action

- 전략 수립, 실행, 모니터링, 문제점 개선/보완 등
- 환경경영의 본질적/실질적 이행방법 도출 및 추진

Issue

자원의 선순환 체계 동참

Action

- 에너지/원부자재/폐기물을 전산화하여 관리
- 노후 설비 교체/부산물 재활용 등의 방법 제시

● Social Theme

Issue

안심하고 일할 수 있는 근로 환경 조성

Action

- 품질 관련 매뉴얼 준수 및 체크리스트 수립
- 시스템 운영 등으로 사업장 안정성 확보

Issue

등반성장을 위한 사회적 책임 이행

Action

- 사회기부활동을 통하여 사회적 책임 이행
- 채용 및 공급망 구성 시 지역경제 고려

● Governance Theme

Issue

공정하고 합리적인 지배구조 확립

Action

- 자본 분산을 위한 방법 도출
- 윤리경영과 준법경영의 실천을 위한 거버넌스 구축

Issue

ESG위원회 설치 및 운영

Action

- ESG 통합로드맵 수립, ESG 전략 및 목표 아젠다 점검
- ESG 관련 다양한 이슈에 즉각적 대응

○ 수행 방법 :

주로 아래 분석 방법을 활용하여 본 사업을 수행할 예정입니다.

수행 방법

• 교육 진행

- ✓ ESG에 대한 기본적인 이해 도모
- ✓ ESG 경영전략 수립의 기반 설정

• 자체 고유 방법론

- ✓ 방법론 기반의 문제 상황 단계적 정의
- ✓ 문제 구조화 및 체계화된 해결 전략 도출

• 문헌자료 조사

- ✓ 국내외 선행 연구 결과물의 심층 분석
- ✓ 각종 투자 전망 및 진출 전략 검토
- ✓ 뉴스/기사, 인터넷, 국회 등 문헌조사 수행

• 전문가 의견수렴

- ✓ 각종 전문가 인터뷰(정책, 투자, 지역, 산업 등)
- ✓ 전문가의 전문적이고 객관적 의견 수렴
- ✓ 핵심 논제에 대한 의사소통 및 제언

• 벤치마크/사례조사

- ✓ 국내외 벤치마크 대상 정부 및 민간 기관 정보 활용을 통한 현황 조사
- ✓ 해외 벤치마크 및 비교시장동향 및 정책 분석

• 기타

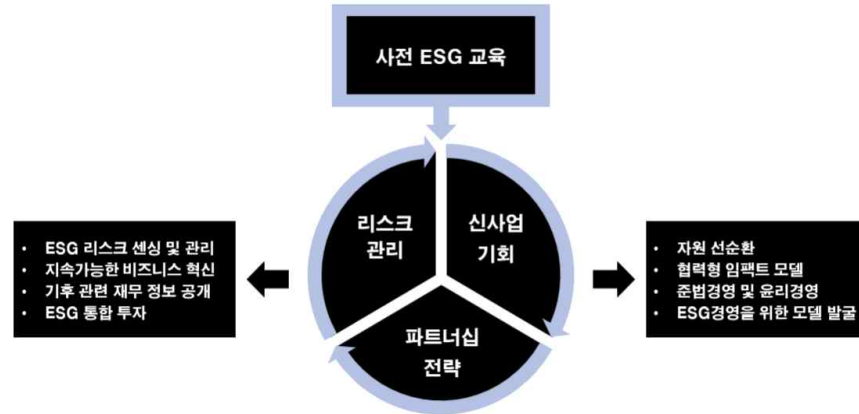
- ✓ 각종 세미나 참석을 통한 트렌드 파악 및 의사소통
- ✓ 기업 관계자 인터뷰를 통한 실무적 의견 수렴
- ✓ 헤브론스타 내부의 환경 관련 네트워크 활용

• 기술진단

- ✓ 체크리스트를 활용한 기업 인터뷰 진행
- ✓ 진단 기반의 특허, 기술, 제품, 수익에 대한 분석
- ✓ 맞춤형 IP 전략을 지원하는 정부지원사업 매칭

○ 접근 방법 :

ESG 관련 체계적인 교육(Education)을 선행한 후 이를 기반으로 신사업 기회(Opportunity), 리스크 관리(Risk), 파트너십 전략(Business Partnership) 의 통합적 접근법을 통해 ESG경영 심층컨설팅을 수행할 예정입니다.

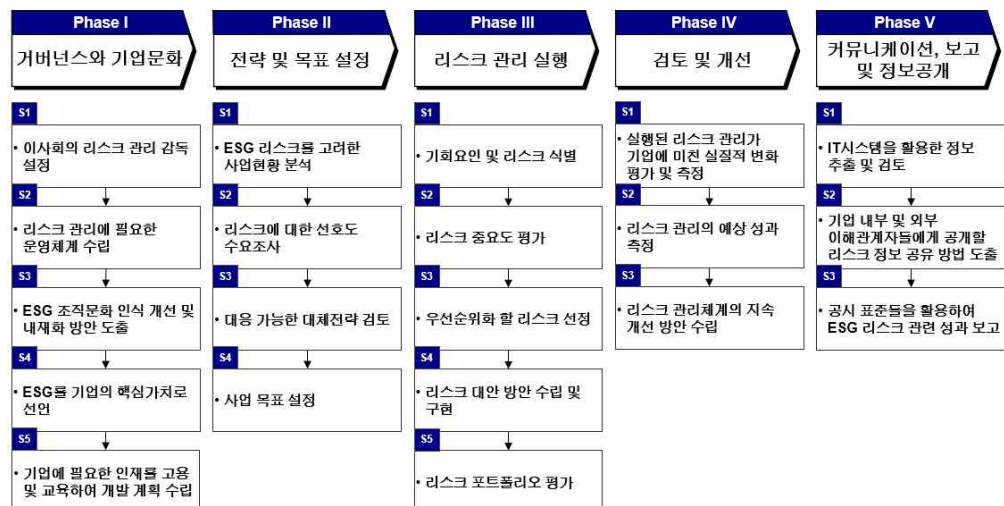


○ 진행 Framework :

크게 5개의 Phase와 11개의 Step으로 구성하여 세부 수행 예정입니다.



○ 특히, ESG 리스크 관리를 위한 Framework을 별도로 구축하여 비즈니스 운영 효율성을 높일 예정입니다.



○ 2009년 설립 이후 전문 컨설턴트들이 다방면으로 쌓아온 Know-How가 녹아있는 컨설팅 방법론을 통해 기업의 ESG 경영을 효율적으로 촉진 및 지원할 예정입니다.

헤브론스타 컨설팅 방법론의 주요 차별점

1	14+년간의 컨설팅 Know-How	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 산업 및 고객, 여러 종류의 컨설팅 프로젝트를 경험한 핵심 컨설팅 전문가 투입을 통해 컨설팅 프로젝트의 안정성 보장 Know-How가 적용된 Process 선정을 통해 심층 조사 분석을 진행함
2	혁신적인 IT컨설팅과 전통적인 경영컨설팅의 융합에 따른 시너지 효과	<ul style="list-style-type: none"> 전통적인 경영 전략 컨설턴트와 IT전문 컨설턴트의 협업을 통한 최적의 시너지 효과 창출 및 동시 수행을 통해 (concurrent process) 프로젝트 효율성 확보
3	성과창출 중심의 세부적인 분석과 그에 따른 Insight 제공	<ul style="list-style-type: none"> 수해기업 현장관측 및 정량적 Data 자료 분석을 기반으로 경영 성과창출 중심의 세부적인 분석을 진행하고, 근본적인 문제의 원인 추구를 통해 문제를 해결함 객관성 확보를 통해 개선 목표에 대한 상호간의 공감대 형성
4	고객 니즈 맞춤형 컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> 고객의 현황과 니즈에 최적화된 컨설팅 Framework 제공 수해기업의 주요 경영진과 의사결정자들의 의견 청취를 통한 성장 전략 방향성 일치화 가능 및 상시 communication을 통한 실행 동력 확보
5	현실적인 실행안을 제공하는 책임 컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> 고객이 자체적으로 수행이 가능하도록 현실적이고 세부적인 단계별 실행안 제공 Process 구축부터 성과 검증까지의 일련화를 통한 설계안의 구현과 실행지원에 대한 책임 보장

☐ **사업운영 일정**

헤브론스타의 일반적인 컨설팅 사업운영 일정은 아래 표와 같으며 컨설팅 범위, 기간, 내용 등에 따라 협의, 변경 가능.

번호	주요 컨설팅 추진일정	추진일정(주)								소요 기간 (MD)
		1W	2W	3W	4W	5W	6W	7W	8W	
1	기업분석(교육포함)									10일
2	내외부현황분석									12일
3	핵심역량진단									14일
4	ESG현황진단									10일
5	경영체계구축									14일
6	전략로드맵수립									21일
7	실행계획수립									14일

번호	주요 컨설팅 추진일정	추진일정(주)								소요 기간 (MD)
		1W	2W	3W	4W	5W	6W	7W	8W	
1	기업분석(교육포함)									10일
2	내외부현황분석									12일
3	핵심역량진단									14일
4	ESG현황진단									10일
5	경영체계구축									14일
6	전략로드맵수립									21일
7	실행계획수립									14일

☐ **사업운영 일정**

헤브론스타의 일반적인 컨설팅 사업운영 일정은 아래 표와 같으며 컨설팅 범위, 기간, 내용 등에 따라 협의, 변경 가능.

번호	주요 컨설팅 추진일정	추진일정(주)								소요 기간 (MD)
		1W	2W	3W	4W	5W	6W	7W	8W	
1	기업분석(교육포함)									10일
2	내외부현황분석									12일
3	핵심역량진단									14일
4	ESG현황진단									10일
5	경영체계구축									14일
6	전략로드맵수립									21일
7	실행계획수립									14일

□ 유사서비스 수행실적(주요 실적 : 20건, 1,058 백만원)

업체명	기간	수행내용	수행금액
마이셀	23.04.19.~ 23.06.16.	Green 기술 사업화를 위한 군사체 대체가족의 글로벌 시장 환경 조사 및 사업 전략 수립	44백만원
리뉴시스템	22.04.01.~ 22.07.30.	2022년 환경부 우수 환경기업 해외수출기업화 지원사업관련 컨설팅	52.8백만원
아하	22.04.01.~ 22.08.30.	2022년 환경부 우수 환경기업 해외수출기업화 지원사업관련 컨설팅	46.2백만원
광양	21.09.08.~ 21.11.20.	쿨링포그(신제품) 국내마케팅 사업화 지원	19.8백만원
콘포테크	21.09.01.~ 21.12.15.	스마트 그린도시형 음식물류폐기물 종.감량 자원화기 개발 및 사업화	33백만원
에버캠텍	20.07.10.~ 20.08.28.	국내 가스차단층 시장조사 및 전략 로드맵 도출	11백만원
한국환경산업기술원	19.11.14.~ 20.02.28.	중소환경기업 기술이전 사업화 지원사업 기획 연구	39.9백만원
한국환경공단	19.06.11.~ 19.11.15.	자원순환성과관리 1차금속 등 2개 업종 기술진단 지도	33백만원
한국환경산업기술원	19.06.11.~ 19.11.15.	수출지원 환경기업 성과관리 시범 사업	149백만원
이엔에이	18.07.01.~ 18.11.30.	소음환경 및 도로교통소음 관련 신규시장 진출을 위한 비즈니스 모델 수립 및 판로개척	22.2백만원
한국환경산업기술원	18.05.30.~ 19.01.31.	환경산업 중국 PPP 시장 진출 기반 구축	97.5백만원
한국환경산업기술원	17.05.15.~ 17.11.30.	환경분야 전문무역상사 운영 기반구축 고도화 연구	40백만원
한국에너지공단	17.02.22.~ 17.03.31.	스마트 시티 및 신재생 시스템 조사 용역	10.9백만원
한국환경산업기술원	16.11.07.~ 16.12.31.	환경분야 전문무역상사설립에 관한 방법론 연구	39.8백만원
한국환경산업기술원	16.07.21.~ 16.11.30.	해외 벤더등록 및 진출방안 연구	30백만원
한국에너지공단	15.06.01.~ 15.12.20.	2015 에너지대전 수출상담회 및 신재생 시장개척단 추진 용역	121.6백만원
한국에너지공단	15.03.02.~ 15.12.05.	2015 대한민국에너지대전 국내바이어 비즈니스상담회 운영	190백만원
코엔지	13.08.26.~ 13.11.15.	멀티채널확보를 위한 동남아(베트남, 말레이시아 등) 자동차 유해가스 측정기 시장 심층조사 및 파트너 발굴	20.6백만원
한국환경공단	10.12.22.~ 11.04.20.	해외환경협력사업 확대진출을 위한 특성화전략 수립	23.9백만원
화천플랜트	09.12.17.~ 09.12.31.	탄소배출권 확보 및 녹색성장 전략 경영컨설팅	33백만원

□ 참여인력 현황

성명	직급	전문분야	최종학위/자격증	경력
김형진	대표이사	경영컨설팅	학사/CFA	22년 8개월
김민욱	부사장	경영컨설팅	학사	22년 3개월
정재훈	부사장	경영컨설팅	석사	23년 6개월
조보형	부사장	경영컨설팅	박사	22년 10개월
최승호	부사장	경영컨설팅	석사/CPIM	20년 7개월
유정원	AC	경영컨설팅	석사	7년 6개월
서현일	SC	경영컨설팅	학사	4년 1개월