

‘ New Normal, being essential ’

지속가능경영 강화를 위한 한국능률협회컨설팅(KMAC) ESG Solution 안내



It's time to ESG

지속가능한 미래를 위한 변화,
KMAC가 그 시작을 함께합니다.

CONTENTS



- ESG경영컨설팅 하이라이트 P.3



- ESG 경영체계 구축 P.15
- 공공기관 및 지자체 ESG 컨설팅 P.18
- 중소기업형 ESG 컨설팅 P.20
- 공급망 ESG 컨설팅 P.22
- ESG영역별 컨설팅 P.25
- 지속가능경영보고서 컨설팅 P.28



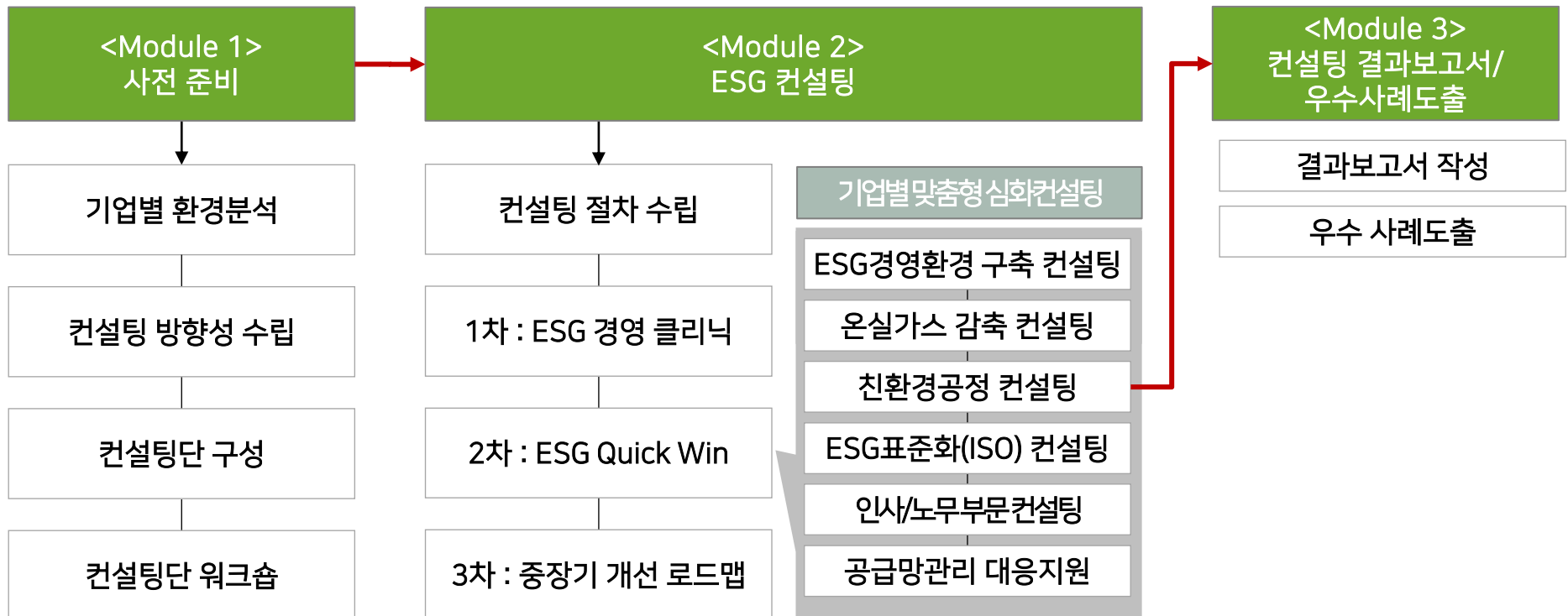
- 기관소개 P.7
- 파트너십 P.10



- ESG 내재화 교육 P.30
- Media & Communication P.32

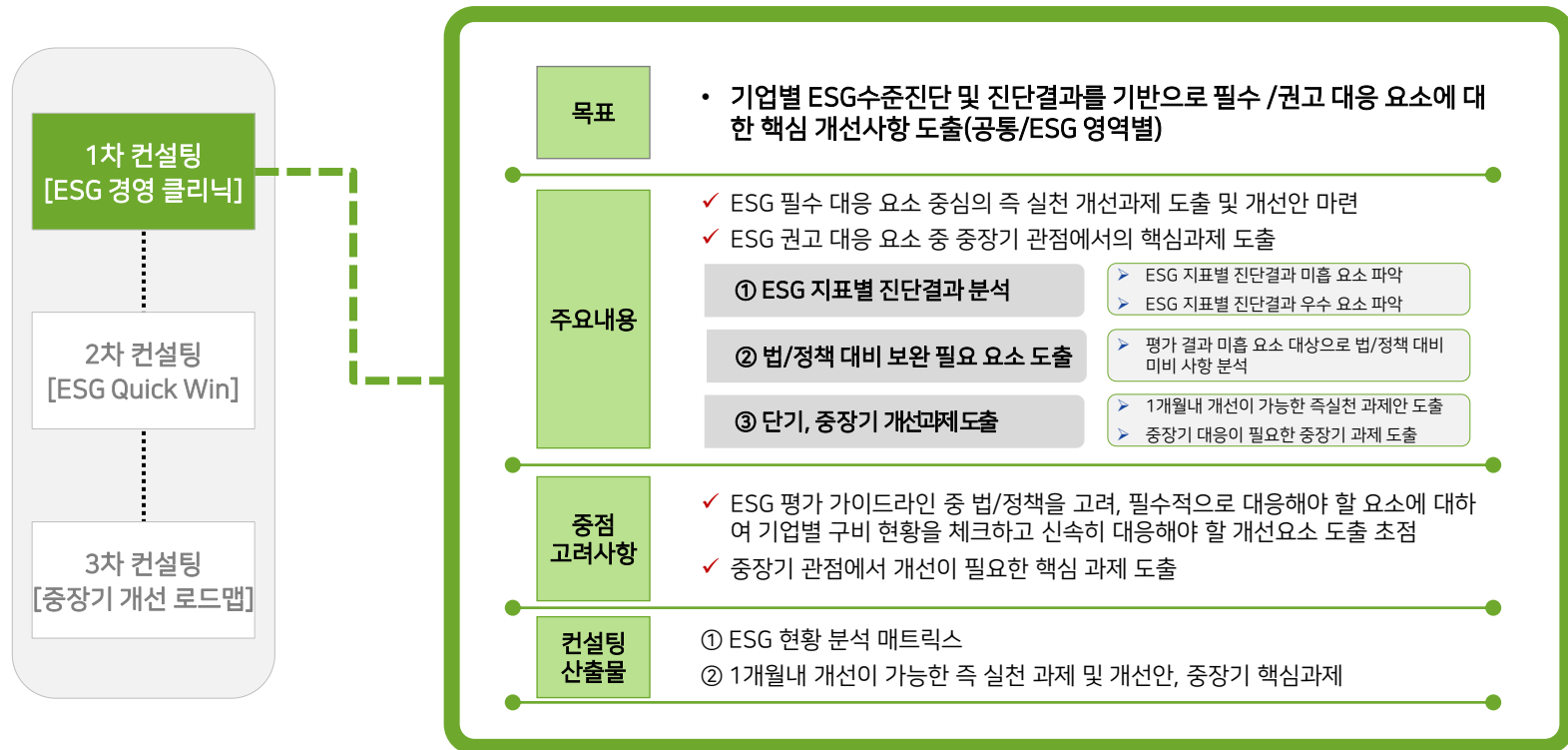
ESG Management Process

KMAC의 ESG 컨설팅은 ESG 개선과제 도출을 위한 기본 컨설팅과 개선분야별 단기 과제 수행 및 세부 중장기 과제 수행계획 수립 등의 심화 컨설팅과 모의 현장실사를 진행하고 해당결과를 지속가능보고서와 책자로 발간하는 절차로 진행합니다.



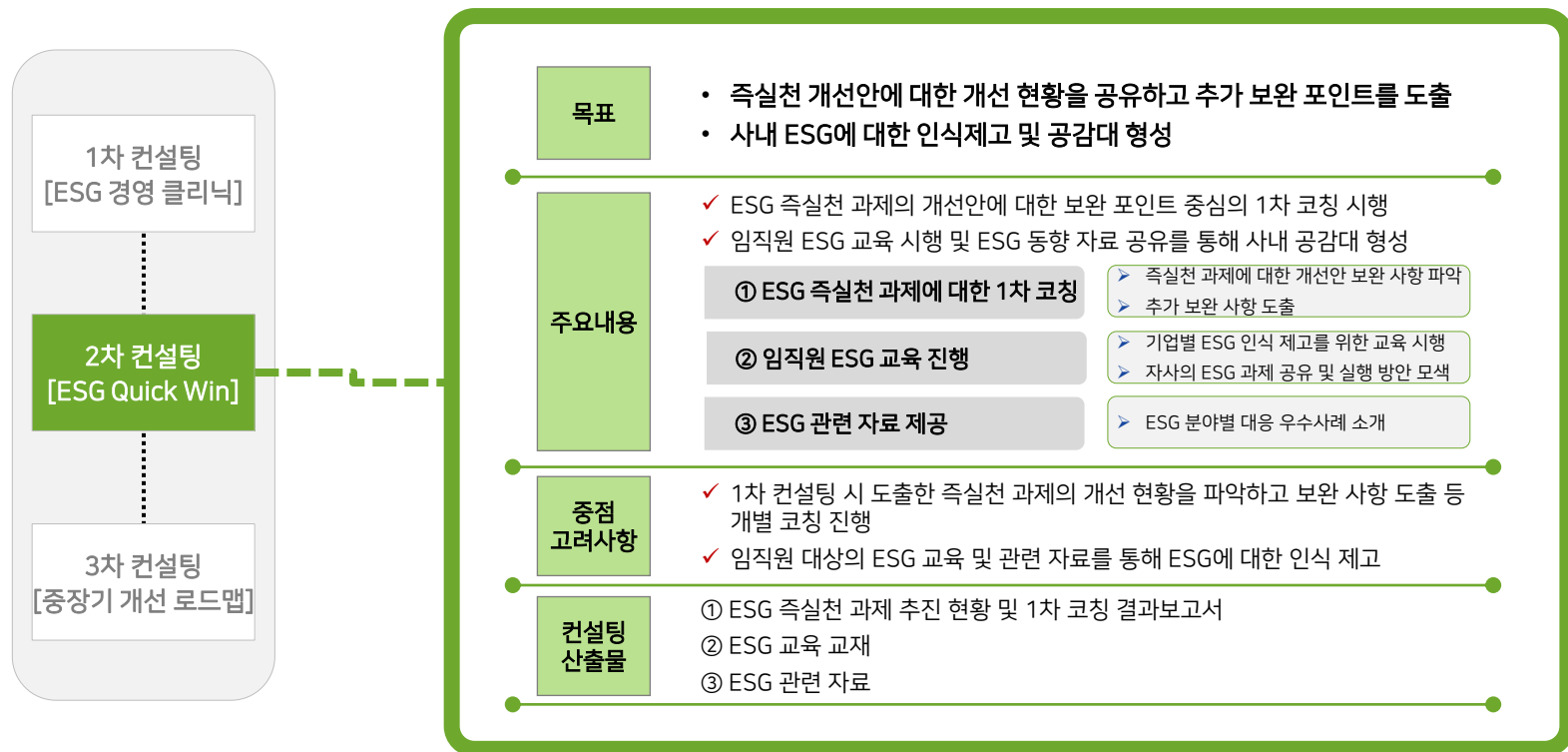
세부 추진 방법: 1차 컨설팅 ESG 경영클리닉

1차 컨설팅에서는 각 기업별로 진단결과를 기반으로 핵심 개선사항을 도출하며, 1개월 내에 즉 실천이 가능한 과제안을 마련하여 2차 컨설팅 시 보완이 이루어질 수 있도록 합니다.



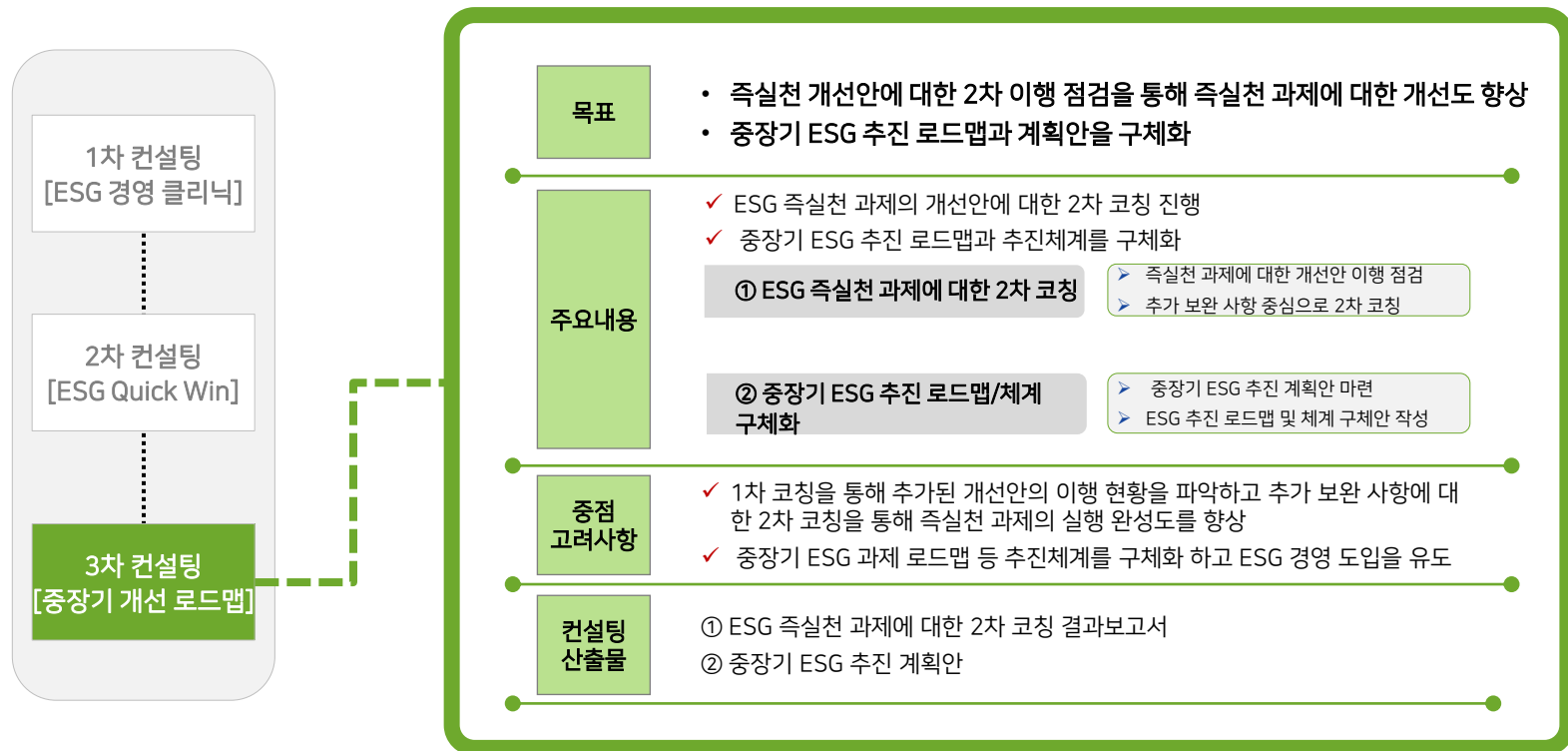
세부 추진 방법: 2차 컨설팅 ESG Quick Win 》 추진 계획안

2차 컨설팅에서는 1차 컨설팅 시 도출한 즉실천 개선안에 대한 이행 점검 등 코칭을 통해, 필수 대응 요소에 대한 실질적 개선이 이루어지도록 코칭하겠습니다.



세부 추진 방법: 3차 컨설팅_중장기 개선 로드맵

3차 컨설팅에서는 2차 컨설팅 개선과제 이행 점검 등 추가 코칭을 통해 필수 대응 요소에 대한 개선을 마무리하고, 중장기 ESG 경영 추진계획을 마련하겠습니다.



ESG 경영의 Solution, 전문성과 진정성을 가진 KMAC가 함께 합니다!

한국능률협회컨설팅은 1990년 설립된 고객(이해관계자)을 중심으로 한 진단평가기반의 경영컨설팅 전문기관으로서, 국가산업의 비약적인 성장과 더불어 대한민국을 대표하는 경영컨설팅 회사로 발전해왔습니다.

특히, 최근 부각되고 있는 ESG 경영과 관련하여 환경, 사회 및 지배구조 등 각 부문별 다양한 프로젝트의 수행 및 연구를 통해 확보한 역량과 글로벌 평가 및 선도기관인 MSC, 국내 ESG 평가 전문기관인 서스틴베스트, ESG 인증·공표 기구인 UNSDGs 협회, AI 및 빅데이터 전문기관인 바이브컴퍼니 등 ESG 관련 전문기관과의 MOU 및 협업을 기반으로, ESG 종합진단 및 경영체계 구축, 평가 대응, 보고서 제작, 시상제도 및 포럼 운영 등 ESG 전반에 걸친 최적의 Solution을 제공합니다.

한국능률협회컨설팅은 ESG 경영에 대한 꾸준한 연구와 프로젝트 수행을 통해, ESG 경영 전도사의 역할을 성실하게 수행하겠습니다.



KMAC's ESG HISTORY

KMAC는 30여년 이라는 오랜 전통성과 역사성을 가지고, 민간기업 뿐만 아니라 공공부문까지 아우르는 경영전반의 솔루션을 제공해 오고 있으며, 국제기구 및 정부, ESG투자 및 평가, 데이터 전문기관과의 MOU 및 협업을 기반으로 대한민국의 지속가능 경영을 선도한다는 사명감과 책임감으로 다양한 분야에서 역할을 해오고 있습니다.

1989~

대한민국 최초 경영 혁신 Tool 개발 및 인지기반의 이해관계자 조사 발표

- KMAC 설립
- 국내 최초 CS경영방법론 도입
- 한국 산업의 고객만족도(KCS) 조사제정/발표
- GE 워크아웃 타운 미팅 국내 최초 도입
- 고용노동부 중소기업 핵심직무교육사업훈련기관 선정
- 국내 최초 6Sigma경영혁신 도입/보급
- 정부부처 및 행정서비스 국민만족도 조사 발표
- 한국산업의 브랜드 파워(KBP) 조사제정/발표

2000~

존경받는 기업 조사제정을 통한 ESG경영의 초석 마련

- 국가산업발전공로 대통령 표창 수상
- 정부 23처 혁신진단 및 국정토론 진행
- 청와대 비서실 변화관리
- 한국에서 가장 존경받는 기업 조사제정/발표
- 콜센터 서비스 품질지수(SQI) 모델 개발
- 공공기관 고객만족도(PCSI) 개발/수행
- 정부 혁신 주관연구기관 선정(38개 부처)
- 공기업 및 준정부기관 고객만족도 주관사업자 선정
- 정부 혁신 유공기관 대통령 표창
- 중소기업 지원 이노비즈협회 MOU 체결
- 국책사업 공개교육기관 선정

2010~

혁신리딩 및 전문기관 협업을 통한 ESG영역별 전문컨설팅 수행

- 서울시 우수교육유공단체상 수상
- 존경받는 기업 Conference 개최
- 존경받는 기업 SBS다큐멘터리 방영
- SGDs 연계 국제협력사업 수행
- 일자리 창출 전략 수행기관 선정
- 기획재정부 장관 표창장 수상
- UN 기업과 인권 포럼 한국대표단 파견
- 인권위원회 인권영향평가 설계 주관사
- 삼성전자 배출권 거래제 컨설팅 수행
- 환경공단 배출권 거래제 국가 운영파트너 수행 (배출량 적합성 평가, 배출권 할당 적절성 평가)

2020~2023 현재

대한민국에서 가장 신뢰할 만한 ESG 파트너

- ESG평가전문기관 서스틴베스트, NICE평가정보 MOU 체결
- 글로벌 ESG 평가기관 MSCI 국내 라이선스 보유
- ESG 관련 법/규제 대응 위한 법무법인 태평양 MOU 체결
- K-ESG 이니셔티브 운영(With 국민연금공단)
- LG에너지솔루션, 삼성SDS, 풀무원, KT, 한라그룹, 효성그룹, 삼성문화재단, 반도건설, 계룡건설 등 민간기업 ESG 전략 수립 및 지속가능경영보고서 발간 수행
- 한국에탁결제원, 한국토지주택공사, 한국지역난방공사, 한국수자원공사 ESG경영체계 수립 주관사업자
- ESG기반의 소비자 중심 경영(CCM인증) 체계 고도화
- 한국의 소비자보호지수 조사제정/발표
- 중대재해처벌법 대응 위한 산업안전 경영플랫폼 체계 구축
- 고용노동부, 일터혁신 컨설팅/재택근무 종합 컨설팅 수행
- 중소기업벤처진흥공단 사업·디지털·노동 전환 컨설팅 수행
- 한국의 경영대상 ESG경영부문 / 지속가능성 보고서 부문 제정



[태평양 법무법인 MOU 체결]



[UN SGDs MOU 체결]



[ESG 전문서적 발간]



[서스틴베스트 MOU 체결]



[나이스평가정보 MOU 체결]



[MSCI 라이선스 체결]



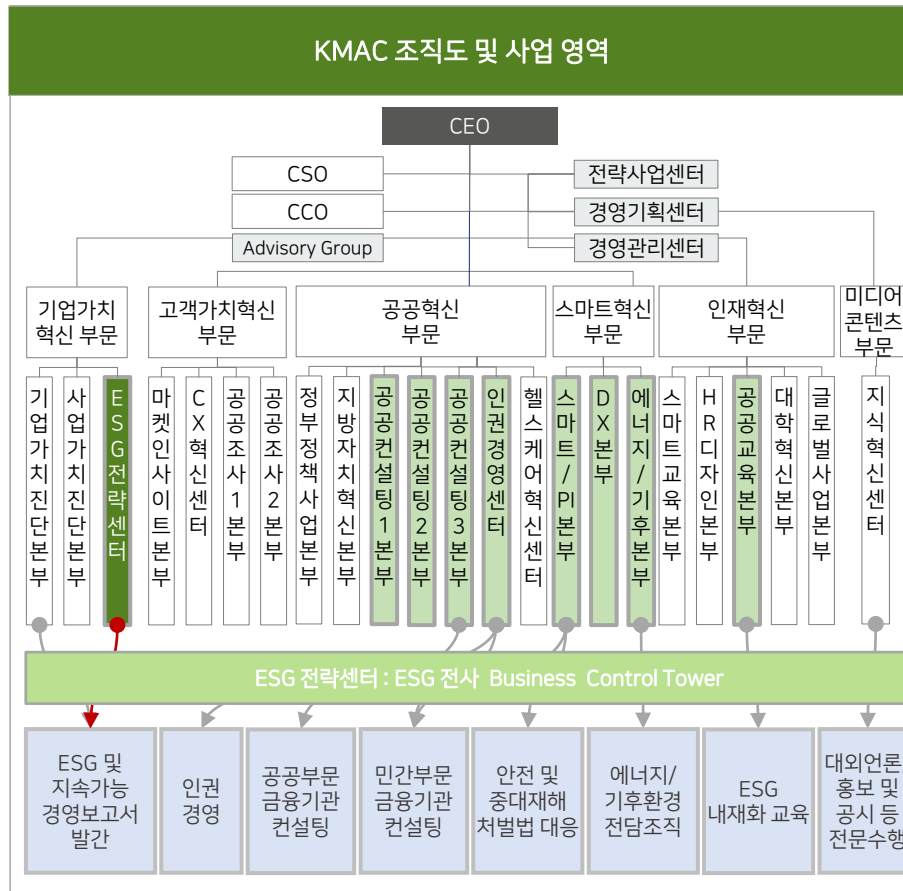
[SBS 존경받는 기업 다큐멘터리 방송]



[K-ESG 이니셔티브]

ORGANIZATION

ESG 혁신 본부 등 관련 전담조직 및 전문인력을 보유하고 있음과 동시에 에너지·환경 본부, 리서치 조직 및 인프라, 데이터 사업 본부 등 기능별 전담조직을 갖추고 있습니다. 또한 ESG와 관련한 다양한 외부 전문기관과 협업체계를 구성하여 ESG 경영에 대한 Total Solution을 제공하고 있습니다.



ESG 전략센터

KMAC ESG 부문 사업 총괄
ESG 전략수립/공공부문 컨설팅/공급망 관리/지속가능경영 보고서 발간 등 수행

인권경영센터

인권경영 관련 프로젝트 및 과제 전담
인권위원회의 원권영향평가 주간사업 수행

스마트/Pi 본부

스마트팩토리 관련 프로젝트 및 과제 전담
중기부/중진공의 중견중소기업 대상 경영컨설팅 다수 수행
공급망 구성기업 대상 현장 지도 및 자문 전문성 보유

데이터사업 센터

ESG 데이터 관련 프로젝트 및 과제 전담
MSCI 데이터 기반 프로젝트 수행 및 전문성 보유

에너지/환경 본부

에너지 및 기후 관련 프로젝트 및 과제 전담
삼성전자 포함 다수 대중소기업 기후대응 컨설팅 수행
국내 최대 규모의 공공기관 에너지/환경전략 수립 레퍼런스

기업교육센터

맞춤형 ESG 교육 프로그램 개발 및 수행
삼성전자 포함 다수 기업 대상 ESG 교육 프로그램 진행
자체 ESG-On 프로그램 개발 및 진행

미디어센터

대외언론/홍보 및 공시, 보고서 발간 등 전문수행
국민연금 ESG 도서 발간 및 다수 ESG 보고서/출판물 발간

PARTNERSHIP

ESG 종합컨설팅 전문기관인 “한국능률협회컨설팅” 과 ESG 글로벌 평가기관인 MSCI, 국내 ESG 평가전문 기관 “서스틴베스트”, 기업 평가 전문기관 “NICE 평가정보” 와의 협업체계를 구성하여 각 사의 전문성을 고려한 최적의 역할정립을 통해 ESG 관련 프로젝트에 대한 최적의 솔루션을 제공합니다.

국내 ESG 진단/평가 전문성

“평가기관 서스틴베스트와 MOU”
“KCGS 연계 ESG 데이터 분석”

ESG 특화

- 국내 최초 ESG 평가기관으로 15년간 ESG 평가
- 비상장사 ESG평가컨설팅

KCGS 연계 평가DB 분석

- KCGS-FN가이드 네트워크 통해 ESG 보고서, 관련 국내외 연구자료 활용

ESG 공시정보 분석경험

- 산업별/기업별 ESG 정보 공시상 애로사항 및 개선사항 파악 경험

글로벌 ESG 진단/평가 전문성

“세계 최고의 ESG 평가지수 MSCI ESG 라이선스 확보”

글로벌 ESG 평가

- 전세계 2700여개 기업(국내 410여개 기업)에 대한 ESG Rating 정보 보유

기후변화 대응 솔루션

- 글로벌 약 9천여개 기업에 대한 Climate Change Metrics

ESG 이슈 Trend Report

- 국가/테마/산업별 ESG 동향 및 이슈보고서 제공

K-ESG 가이드라인 전문성

“산업부 K-ESG 개발 참여 연구진 협업”

현재 K-ESG 개발 전문인력

- 現 산업부 K-ESG 개발에 직접 참여하고 있는 전문인력과 협업 및 자문 실시

K-ESG 명확한 이해 및 선제적 대응

- K-ESG 개발인력으로 구성된 연구진의 자문을 통해 K-ESG에 대한 명확한 이해 및 이를 기반으로 선제적 대응 가능

기업 대상 평가 전문성

“NICE 평가정보와의 MOU”

방대한 기업 데이터 활용

- 국내 최대 기업정보(연간 10만사 기업 신용평가/기술평가 수행, 국내 900만 이상 데이터)에 대한 접근 및 활용 가능

기업대상 평가 전문성

- 국내 최대 DB를 기반으로 기업과 관련한 다양한 분야에 대한 평가를 수행하여 평가 Know-how 및 역량 보유

[경쟁사 및 동종업계 기업 ESG 데이터 제공 가능]

VEOLIA ENVIRONNEMENT SA (VIE)

Utilities | FR

Spec. deal may marginally change environmental risk profile

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

MSCI

Utilities | FR

Spec. deal may marginally change environmental risk profile

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

ESG Rating assessment

Utilities | FR

Spec. deal may marginally change environmental risk profile

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

ESG Rating history

Utilities | FR

Spec. deal may marginally change environmental risk profile

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

ESG Rating distribution

Utilities | FR

Spec. deal may marginally change environmental risk profile

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Key scores

Utilities | FR

Spec. deal may marginally change environmental risk profile

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

ESG Rating distribution

Utilities | FR

Spec. deal may marginally change environmental risk profile

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Key scores

Utilities | FR

Spec. deal may marginally change environmental risk profile

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Score attribution by key issue

Peer benchmarking

LARGEST 5 INDUSTRY PEERS (UTILITIES)

	Carbon Emissions	Opportunities in Renewable Energy	Toxic Emissions & Waste	Water Stress	Human Capital Development	Product Safety & Quality	Corporate Governance	Corporate Behaviour	Rating & Trend
Iberdrola, S.A.	●●●●	●●●●	●●●●	●●●●	●●●●	N/A	●●●●	●●●●	AAA ▲
NEXTERA ENERGY, INC.	●●	●●●●	●●●●	●●●●	●●●●	N/A	●●●●	●●●●	AA ▼
DUKE ENERGY CORPORATION	●●	●●●●	●●	●●●●	●●●●	N/A	●●	●●●●	AA ▲
THE SOUTHERN COMPANY	●●	●●	●●	●●●●	●●●●	N/A	●●●●	●●●●	A ▼
VEOLIA ENVIRONNEMENT SA	●●	●●	●●	●●●●	●●●●	●●●●	●●●●	●●●●	A ▲
China Yangtze Power Co., Ltd.	●●●●	●●●●	N/A	●●	●●	N/A	●●	●●	BB ▲

QUARTILE KEY : Bottom Quartile ● Top Quartile ●●●●
RATING TREND KEY : Maintain ◀ Upgrade ▲ Upgrade by two or more notches ▲▲ Downgrade ▼ Downgrade by two or more notches ▼▼
This table shows the company's positioning relative to five of its 137 industry peers. Industry peers are constituents of the MSCI ACWI Index in the ESG Ratings Industry classified as Utilities, as of July 12, 2022. The selection of five industry peers in this distribution is based on market capitalization, sorted by ESG Ratings (best to worst).

[지표별 벤치마킹 및 정밀 비교분석 가능]

- Veolia, Keppel, Vindor 등 에코비트와 동종업계 기업 및 경쟁관계 기업에 대해 MSCI의 ESG 평가데이터 제공 가능

- 주요 ESG 평가 항목별 경쟁사와의 벤치마킹 및 비교분석을 통해 개선과제 도출 및 전략 수립에 대한 Insight 도출 가능

KMAC Project Experience_Private Sector

KMAC는 지속가능경영 전략수립부터 ESG경영의 각 분야별 다양한 컨설팅 프로젝트를 수행하면서 확보한 ESG 관련 이해와 Reference를 기반으로 귀사의 성공적인 ESG경영 과업을 수행할 수 있는 역량을 갖추고 있습니다.

LG에너지솔루션 ESG 진단 및 보고서 발간



- LG에너지솔루션의 ESG경영현황 및 ESG 관련 성과에 대한 분석을 기반으로 ESG보고서 발간과 관련 임직원 역량강화 사업을 추진함

삼성SDS 공급망 ESG 진단체계 수립 및 진단



- 삼성SDS 공급망 내 협력사들에 대한 ESG 수준 진단체계 수립과 산업별 기업에 대한 진단 및 진단결과 기반 컨설팅 실시

국도화학 ESG 전략수립 컨설팅



- ESG 관련 글로벌 규제에 대응하기 위하여 기업의 ESG 수준에 대한 진단과 진단결과 기반의 ESG 전략 로드맵 수립

삼성문화재단 ESG 전략수립 및 내재화



- 문화산업을 선도하고 있는 삼성문화재단의 ESG 경영 수준진단을 통한 차별화 된 전략 수립 및 성과지표 설정

효성 지속가능경영 기반 사업운영체계 수립



- 지속가능경영 기반 경영체계 마련을 위해 전사 기준생산성 정립 및 조직단위별 조직/인력 운영 방안 수립

한라그룹 ESG 지속가능경영 내재화



- 한라그룹 계열사별 ESG 경영 수준 진단결과를 기반으로 각 계열사의 특성 및 사업성격을 반영한 특화교육 및 내재화 프로그램 설계 및 수행

엘에스니코동제련 ESG 경영 컨설팅



- 사내협력사를 포함한 환경경영중심의 안전경영시스템 구축 컨설팅 수행

계룡건설 ESG수준진단 및 ESG보고서 발간



- 계룡건설의 ESG 경영수준에 대한 진단과 진단결과 기반의 지속가능 경영보고서 발간 및 내재화 전략 도출

BMC 글로벌 고객사 ESG 평가대응체계 구축



- 폭스바겐 그룹의 공급망 실사법 연계 ESG 평가 요구에 대한 대응 체계 수립과 ESG 경영 도입을 위한 컨설팅 실시

반도건설 ESG 전략체계 수립 컨설팅



- 반도건설의 현재 ESG경영수준 진단을 실시하고 진단결과를 기반으로 ESG 전략체계 수립과 개선과제 도출 및 이행을 지원

KT 협력사 동반성장 혁신파트너십 지원사업



- KT의 핵심 파트너 중소기업의 경쟁력강화, 혁신활동 지원사업에 참여하여 ESG 기반 진단 및 컨설팅 활동 수행함

우리은행 탄소중립 전략체계 구축



- MSCI 데이터를 기반으로 한 우리은행의 탄소절감 계획 구체화 및 단계별 세부실행 방안 수립

KMAC Project Experience_Public Sector

KMAC는 지속가능경영 전략수립부터 ESG경영의 각 분야별 다양한 컨설팅 프로젝트를 수행하면서 확보한 ESG 관련 이해와 Reference를 기반으로 귀사의 성공적인 ESG경영 과업을 수행할 수 있는 역량을 갖추고 있습니다.

한국예탁결제원 ESG경영 로드맵 수립



- ESG 경영수준 및 성과에 대한 진단을 실시하고 ESG경영 추진을 위한 전략체계 및 로드맵 수립과 지속가능경영보고서 발간 진행함

근로복지공단 ESG 전략체계 고도화



- 근로복지공단의 기존 사회적 가치 체계 분석을 통해 ESG 관점의 전략체계로 재구조화하고 전략과제 재수립 실시

한국지역난방공사 ESG경영체계 수립



- 공사의 중장기 ESG전략 수립 및 전략 이행을 위한 관리방안과 내재화, 국내외 ESG평가대응 및 지속가능경영보고서 발간

한국토지주택공사 ESG 경영체계 수립



- 미래변화 예측과 사업모델의 경쟁력 판단을 기반으로 지속가능성 관점에서의 미래상 정립

건강보험심사평가원 ESG기반혁신경영체계구축



- 새 정부 공공기관 혁신가이드 라인과 ESG 등 경영환경 분석을 통한 조직 운영 효율화 및 중장기 발전방안 마련

한국무역보험공사 ESG경영전략 수립



- 최근 급부상하고 있는 ESG경영에 대한 선제적 대응체계 구축을 위한 내부평가지표 체계 재설정

한국가스공사 ESG전략체계 수립



- ESG 경영환경을 반영한 KOGAS 2030 중장기 전략 재수립을 통한 비전 및 슬로건 재정립

한국수자원공사 ESG 경영 컨설팅 및 평가



- 핵심 가치 및 역할을 중심으로 ESG 가치 확산 중심의 K-Water ESG 경영모델 수립 및 관리체계 마련

한국주택금융공사 ESG중장기 로드맵 수립



- 사의 ESG경영 성과를 점검하고, 글로벌 표준에 부합하는 지속가능경영보고서 발간을 통해 대내외 이해관계자 및 국민의 신뢰도 확보

국가철도공단 ESG 경영전략체계 수립



- 대내외 환경변화에 적극 대응하기 위해 ESG 경영전략체계 고도화, 지속가능 경영 보고서 발간, 중장기 경영전략 재정립

국민건강보험공단 ESG추진계획및 실행방안마련



- 기존 공단 사회적가치 실현계획 포함한 ESG 중장기 로드맵 수립과 ESG 전략목표, 고유사업 연계된 ESG 분야별 전략과제 도출과 성과관리체계 수립

한국인터넷진흥원 중장기 ESG 전략 수립



- 중장기 ESG 경영전략 수립, 성과측정 모델 설계 및 ESG 경영관리 방안 마련 등 기관의 특성 반영한 ESG 경영체계 구축

KMAC Project Experience

또한 ESG의 가장 중요한 화두인 탄소중립에 대한 높은 이해도를 바탕으로 온실가스 저감 및 환경경영 전략 수립 등 국내 최대의 기후변화 대응과 관련한 전문성을 확보하고 있습니다.

“탄소중립 관련 높은 이해도 - 온실가스 인벤토리 정책과제”

“ESG 중장기 전략 로드맵 수립 역량 - 다수 경영진단 및 전략 수립”

기후변화 대응
정책-제도
(System)

- 배출권거래제 제도 운영 기관(주관기관)
- 신기후체제 관련 연구 경험

에너지분야
특성
(Energy)

- 다수 에너지 신사업 전략 수립 수행 경험 → 넷제로 달성 구조 사전 이해

사업 이슈
(Current Issue)

- 수요조사 프로젝트 수행으로 산업계 니즈 및 시장 이슈 사전 파악

전략·기획 이해
(Roadmap
Understanding)

- 다수의 중장기 경영진단 및 전략 수립용역 참여
- 전략+사업+포트폴리오 연계 역량

온실가스
인벤토리 부문
전문 기관

기후변화대응
최근 Trend
사전 이해

Net-Zero
방향성 수립 역량

신사업 계획 수립
유사 컨설팅

- 한국환경공단 계획기간 업체별 할당 운영업무 지원 및 할당 선진화 방안 마련('18~'20)
- 한국환경공단 배출권거래제 명세서 적합성 평가 업무지원('16~'20)
- 한국환경공단 배출권인증체계 개편 방안 연구('20)
- 한국환경공단 BM 할당 확대 방안 연구('20)
- 한국환경공단 신기후체제 하 이행기반마련('20)
(예산 포트폴리오 도출)
- 한국토지주택공사 LH 친환경 미래에너지 전략수립 및 신사업 발굴 용역('19)
- 한국전력공사 에너지 효율사업 SPC 설립을 위한 사업 타당성 조사('16)
- 경기도시공사 공사 에너지사업 수요분석 및 추진전략 수립 용역('16)

ESG Contents
이해도
+
중장기 전략 및
R&D 로드맵 기획 역량

R&D 로드맵 수립 역량
및 노하우 보유

최신 이슈 파악 및
방향성 수립 역량

탄소중립 이해도

- 한국동서발전(주) 2050 한국동서발전 탄소중립 로드맵 수립지원 용역(~진행중)
- 한국토지주택공사 지속가능발전 전략체계 수립 연구 용역('20)
- 서울에너지공사 비전 2030 및 신규사업 로드맵 수립 용역('20)
- 한국토지주택공사 LH 중장기 CS 경영전략 2023 연구 용역('19)
- 한국공항공사 비전 2025 중장기 경영계획 롤링 및 직무분석 용역('18)
- 경기주택도시공사 지속가능한 2040 중장기 경영전략 수립 용역('17)
- 국민연금공단 중장기 경영전략 및 HRD 전략 수립 컨설팅('17)
- 한국환경공단 2025 중장기 경영계획 및 미래사업 로드맵 수립 연구 용역('16)

다수 친환경
중장기 경영 전략
수립 수행 경험

중장기
경영 진단 및
전략 수립에 대한
노하우 보유

시장 니즈
사전 파악

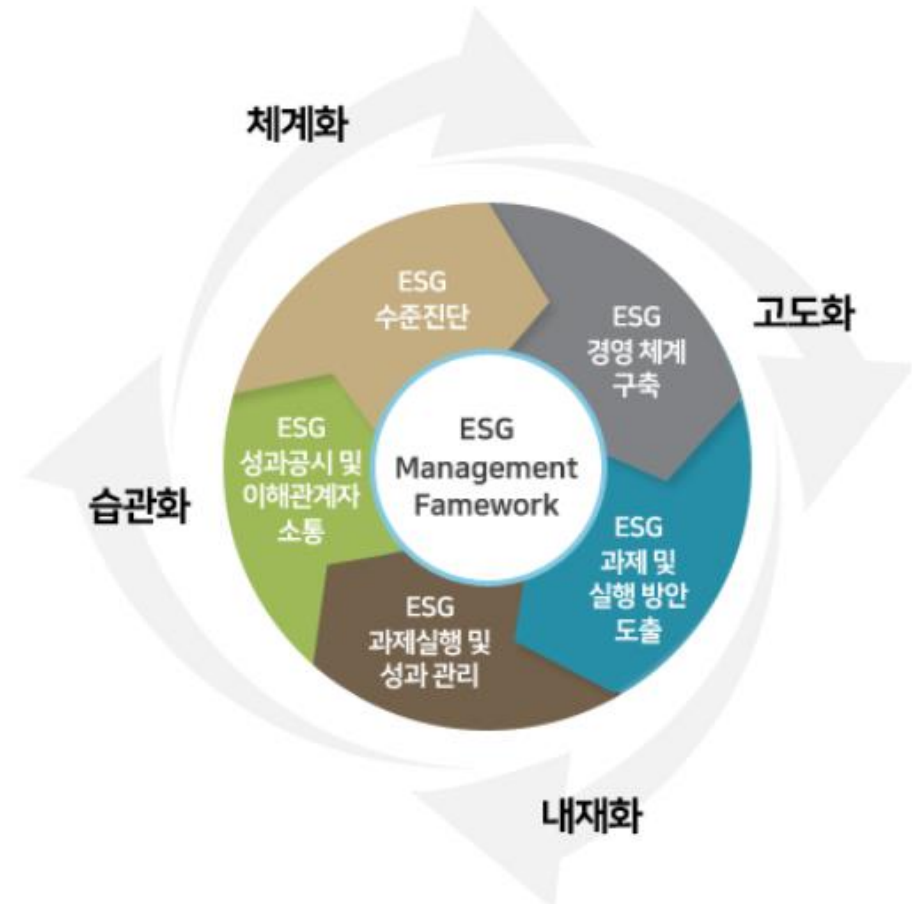
방향성 설정을
트렌트 파악
노하우

KMAC ESG Innovation Diagram

KMAC가 바라보는 진정한 ESG경영이란 '우리를 둘러싼 이해관계자가 누구인지 명확히 정의하고, 이해관계자 모두와 공감대를 형성하는 것부터 시작'해야 한다는 것입니다. 그리고 무엇보다 중요한 것은 우리의 業과 조직특성, 경영철학 등을 종합적으로 고려한 맞춤형 진단체계 구축을 통해 우리 구성원 모두가 자발적으로 실천할 수 있는 ESG 추진 거버넌스 체제를 더욱 공고히 해야 한다는 것입니다.

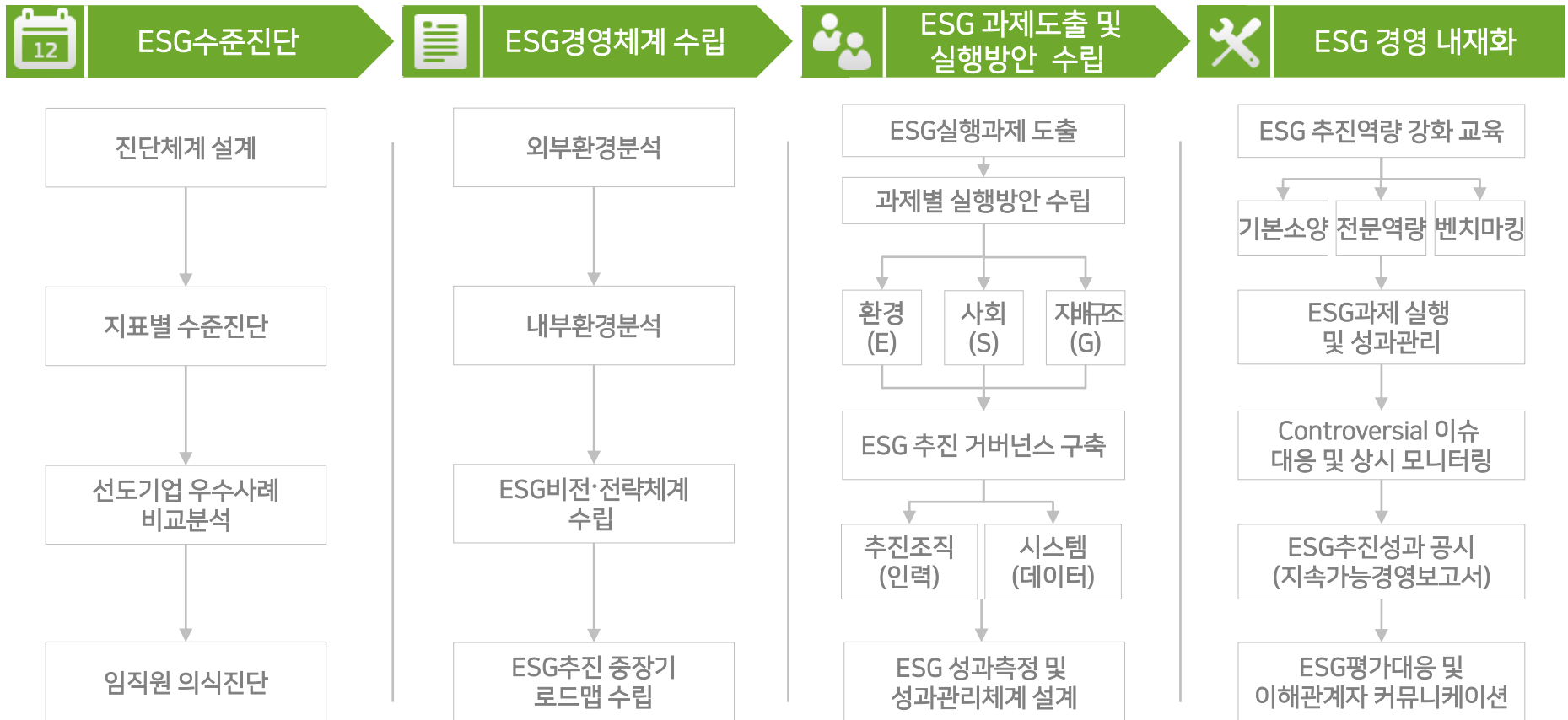
이에 KMAC에서는 명확한 ESG 수준진단 결과를 토대로 ESG비전 및 전략체계 구축, 추진과제 발굴 및 실행방안 도출, ESG경영 내재화 등 전 영역에 걸쳐 기업(기관) ESG경영 추진을 위한 컨설팅을 진행하고 있습니다.

또한 환경(E), 사회(S) 및 지배구조(G) 등 ESG영역별 다양한 프로젝트의 수행 및 연구를 통해 확보한 역량과 글로벌 이니셔티브 및 국제기구, ESG평가 및 데이터 전문기관 등과의 전략적 협업관계를 기반으로 ESG경영을 추진하고자 하는 모든 기업(기관)분들에게 ESG 전반에 걸친 최적의 Solution을 제공합니다.



ESG Management Framework

KMAC는 ESG경영체계 구축을 위한 ESG 경영 전 영역에 걸친 Total Solution을 제공합니다.



ESG Consulting Solution

또한 고객니즈 및 특성에 부합하는 ESG요소별 전문 컨설팅 서비스를 제공하고 있습니다.

ESG Way 컨설팅

그룹/전사차원의 ESG와 연계한 통합전략체계 구축 및 내재화, 조달개념의 협력사까지 포함하는 ESG Way 컨설팅 솔루션을 제공합니다.

- 그룹차원의 ESG비전 및 전략체계 구축
- 계열사/공급망(협력사)까지 포함하는 ESG 통합 관리체계 수립
- ESG내재화를 위한 조직문화 혁신 프로그램 개발/운영

공공기관 및 지자체 ESG컨설팅

K-ESG가이드라인을 기반으로 한 ESG진단체계 수립 부터 ESG경영체계 구축 및 내재화까지 기관의 설립 목적과 고유사업을 고려한 효과적인 ESG 컨설팅 솔루션을 제공합니다.

- 정부 K-ESG가이드라인 기반 진단 및 분석체계 설계
- 기관의 ESG비전 및 전략체계 수립
- ESG 전략 적정성 검토 및 세부 추진과제 발굴
- 전사 중장기 발전 전략과의 연계 방안
- ESG 추진체계 구축(조직, 시스템) 및 성과관리 연계

공급망 ESG컨설팅

중소중견기업의 현실적 특성을 고려한 맞춤형 진단 체계 수립을 통해 ESG경영도입부터 내재화까지 전 프로세스에 걸친 One-Stop 컨설팅 서비스를 제공합니다.

- 중소기업 ESG관련 규제 및 글로벌 이니셔티브 현황 분석
- 자사 맞춤형 진단체계 수립 및 실전과제 도출
- 주요 고객사(대기업 및 글로벌기업) ESG추진 대응 전략 수립
- IPO 및 투자자 연계 대응 전략

ESG 영역별 컨설팅

기후변화 대응 및 인권/산업안전, 신사업 전략 등 ESG 각 영역별 다수의 프로젝트를 수행한 경험을 기반으로 확보한 전문성 및 역량, Know-how를 바탕으로 ESG 경영추진을 위한 영역별 전문 컨설팅 서비스를 제공합니다.

- 기후변화 대응(탄소중립 등) 컨설팅
- 중대재해처벌법 대응 컨설팅
- 인권경영 컨설팅
- 국내외 주요 ESG평가대응 컨설팅

지속가능경영보고서 컨설팅

기업의 ESG 경영 실적을 집대성하는 지속가능경영 보고서의 기획부터 발간, 보고서 활용성 극대화 방안 도 함께 제시하여 전략적 이해관계자 커뮤니케이션 지원은 물론 기업의 대외 이미지 제고에도 기여합니다.

- 業의 특성을 반영한 보고서 기획
- 최신 GRI, TCFD, SASB 등 글로벌 기준 적용
- (이중) 중대성 평가를 통한 이슈 도출
- 공시관점의 이해관계자 커뮤니케이션 지원

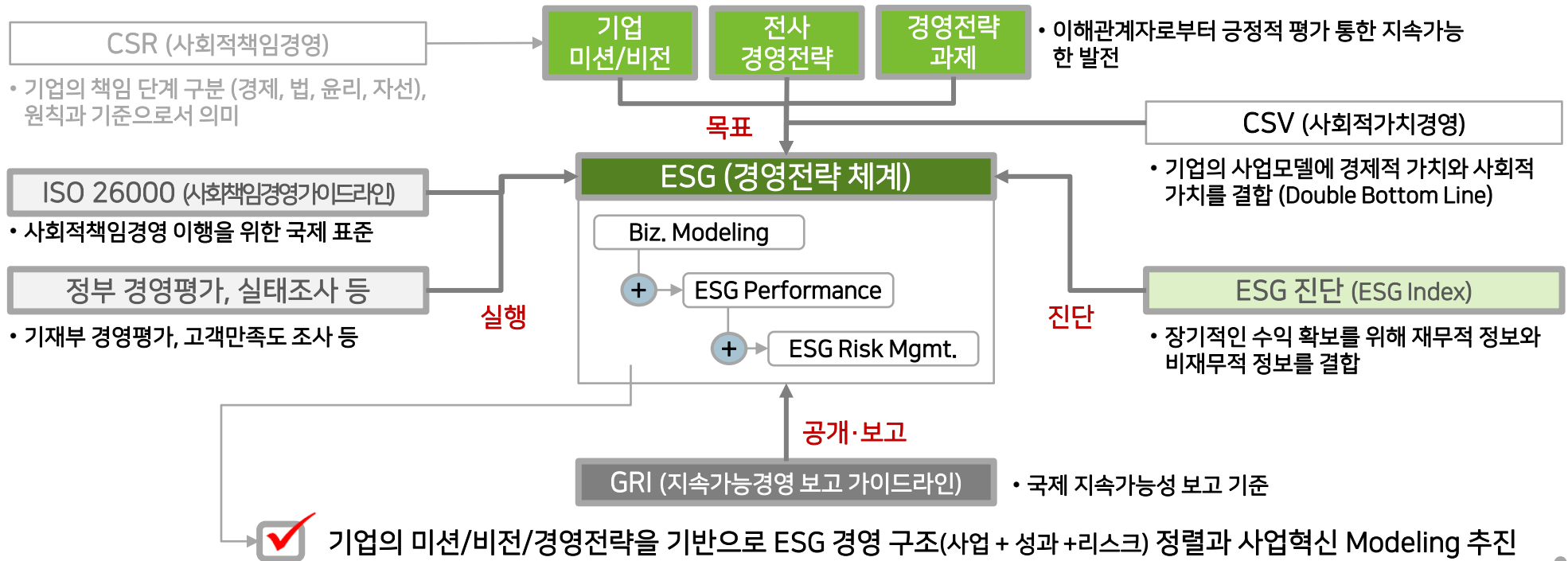
맞춤형 ESG경영 내재화 교육

ESG 경영의 안정적 내재화를 위해서는 전사 구성원 모두의 자발적 실천이 중요하며 이를 추진하기 위한 실무역량 향상을 위한 맞춤형 교육을 제공합니다.

- 전사 이해도 증진을 위한 ESG 개념 공통 교육
- 직무군별 ESG 현업 적용 방안 내재화 교육
- 국내외 우수(선도) 기업 벤치마킹

ESG Way 컨설팅

ESG Way 컨설팅은 기업의 미션 및 비전과 전사 경영전략을 근간으로, ESG 경영구조(사업+성과+리스크)를 정렬하고, 사업의 Modeling과 작동성 확보를 핵심방향으로 설정하여 신성장동력으로서의 ESG 경영체계를 수립합니다.



- 기업의 미션과 비전, 전사 경영전략 및 세부 전략과제를 근간으로 사업, 성과, 리스크 관점에서 ESG 경영 구조를 정렬하고, ESG 성과 발현이 가능한 사업 Modeling과 작동성 확보를 추진하는 방향이 타당
 - ESG 핵심은 기존 전략과 목표 공유 하에서 성과발현 가능한 Biz. Modeling을 이루고, 리스크 관리를 통해 ESG 성과를 극대화하는 것

공공기관 및 지자체 ESG컨설팅

특히 정부의 ESG 정책방향은 산업부의 K-ESG 가이드라인과 기재부/행안부의 공공기관 및 지자체 경영평가에 적극 반영되고 있어, 이에 대한 전략적인 대응이 필요한 상황입니다.



산업부 K-ESG 가이드라인 대응

산업통상부에서 발표한 K-ESG 가이드라인을 기반으로 '진단-결과분석-컨설팅-내재화' 과정을 통해 기관의 실질적 대응 지원

기관유형 및 사업특성을 반영하여 가이드라인 기반의 Customize된 진단모델을 활용하여 기관이 꼭 필요로 하는 산출물을 제공합니다.

진단결과에 대한 다각도의 분석을 통해 기관 차원의 개선과제와 과제수행을 위한 실질적 실행방안을 제시합니다.

기관 구성원들을 대상으로 ESG 경영이 정착될 수 있도록 교육 및 워크숍 등 다양한 내재화 프로그램 수행이 가능합니다.



기재부·행안부 기관평가 대응

기획재정부와 행정안전부의 공공기관 및 지자체 대상 경영평가 및 실태조사와 관련하여 ESG 기반 평가요소에 대한 체계적인 대응 및 컨설팅 지원

정부의 정기·비정기 기관평가와 관련하여 ESG 및 사회적 가치 기반 평가요소에 대한 대응활동을 지원 및 관리해줍니다.

ESG 경영활동에 대한 정부의 실태조사 및 협조사항에 대응하여 요구되는 활동 및 산출물 제출에 대한 지원 및 코칭이 가능합니다.

평가대응은 물론, 근본적으로 기관의 ESG 역량을 향상시킬 수 있는 다양한 자문 및 컨설팅 기능을 제공합니다.

공공기관 및 지자체 ESG컨설팅

KMAC는 정부의 ESG 정책방향에 따른 산업부의 K-ESG 가이드라인과 기재부/행안부의 공공기관 및 지자체 경영평가 대응을 위한 다양한 컨설팅/자문/코칭/교육 프로그램을 제공하고 있습니다.



K-ESG
가이드라인
대응



가이드라인 기반 모의평가 실시 및 결과분석

실제 K-ESG 가이드라인 개발에 참여 중인 연구진의 자문 하에 가이드라인 기반 모의평가지표를 개발하여 사전평가 및 결과분석이 가능합니다.

실질적 개선과제 및 실행방안 도출

모의평가 결과를 기반으로 지표별 개선을 위해 달성가능한 과제를 제시하고 과제의 성공적인 이행을 위한 실행방안을 도출 및 제시합니다.



정부
기관평가
대응

ESG 관련 평가세부지표 분석 및 대응 POINT 제시

KMAC만의 독보적인 정부 경영평가 대응역량 및 전문가 Pool과 연계하여 ESG 관련 평가지표에 대한 분석과 코칭으로 기관의 선제적 대응을 지원합니다.

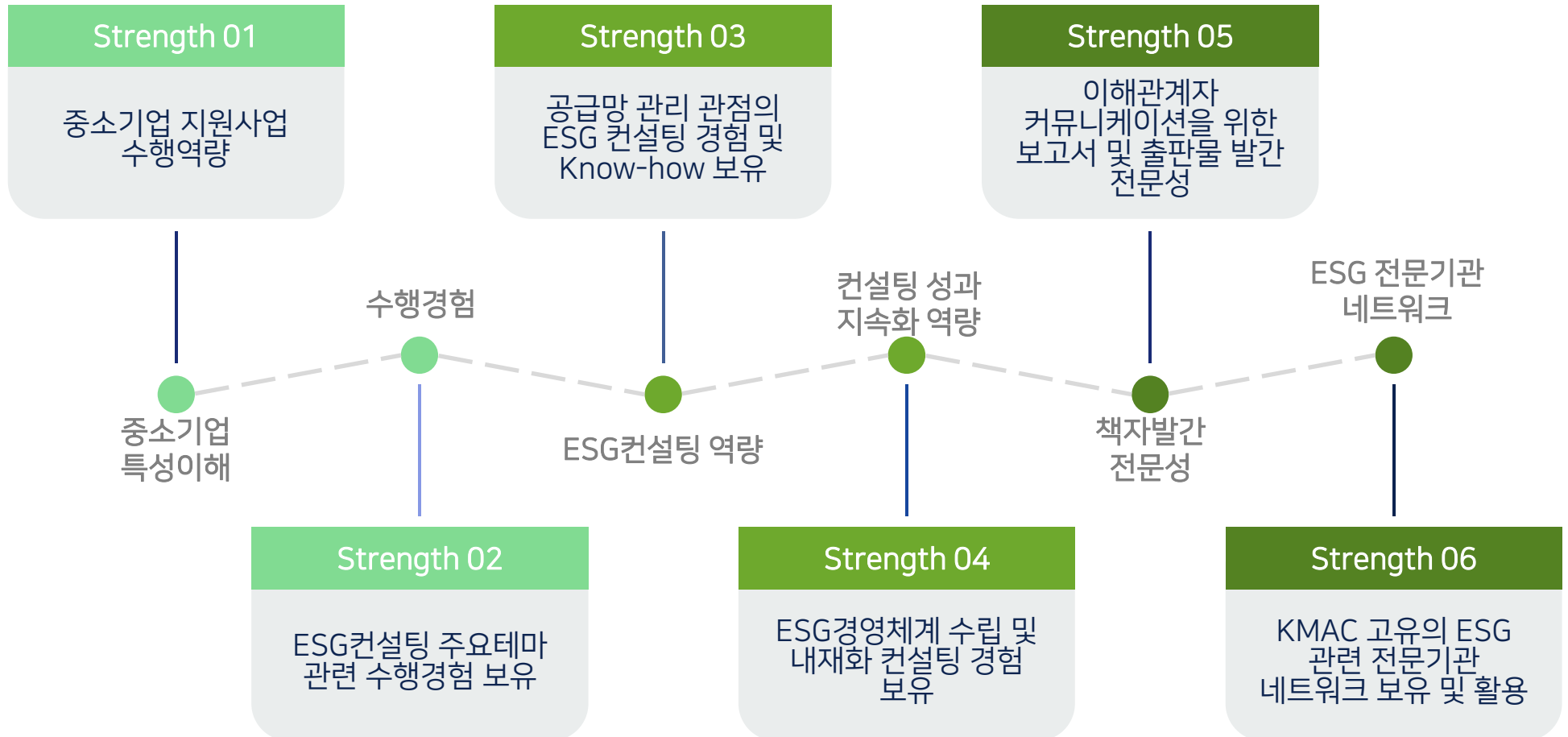
ESG 경영활동 기반 실적보고서 작성 코칭

KMAC가 보유한 경영평가 실적보고서 자문역량과 미디어 제작 전문 인프라를 기반으로 ESG 경영활동을 효과적으로 강조하는 보고서 코칭이 가능합니다.



중소기업형 ESG컨설팅

KMAC는 중소기업 특성이해, 수행경험, ESG컨설팅 역량, 컨설팅 성과 지속화 역량, 책자 발간 전문성, ESG 전문기관 네트워크 측면에서 다음과 같은 차별화된 특징점을 가지고 있습니다.



중소기업형 ESG컨설팅

또한 중소기업을 대상으로 한 ESG 진단/평가 및 K-ESG 가이드라인 관련 전문성과 ESG 관련 네트워크를 기반으로 최적의 산출물을 도출할 수 있도록 지원합니다.

KMAC 보유 ESG 진단 및 컨설팅 전문성

ESG 진단/평가 전문성

" 주요 ESG 평가기관과 협력관계 구축 "

ESG 특화	<ul style="list-style-type: none"> 최정상 평가기관인 서스틴베스트, NICE평가정보와 MOU 체결 글로벌 평가기관 MSCI와 협력
방대한 ESG 데이터 보유	<ul style="list-style-type: none"> 국내외 ESG 시계열DB 보유 산업별, 성장 단계별 기업의 실제 ESG 성과개선 로드맵DB 활용
다수의 기업 ESG 공시정보 분석경험	<ul style="list-style-type: none"> 산업별/ 기업별 ESG 정보 공시상 애로사항 및 개선사항 파악 경험 개선과제 및 수행방안 도출 가능

K-ESG 가이드라인 전문성

" 산업부 K-ESG 개발 참여 연구진 연계 "

현재 K-ESG 개발 참여 전문인력	<ul style="list-style-type: none"> 현재 산업부의 K-ESG 개발에 직접 참여하고 있는 전문인력과 협업 및 자문 실시
K-ESG 명확한 이해 및 선제적 대응 가능	<ul style="list-style-type: none"> K-ESG 개발 참여인력으로 구성된 연구진의 자문을 통해 K-ESG에 대한 명확한 이해 및 이를 기반으로 선제적 대응 가능

중소기업 진단체계 및 Tool 보유

" 국내최고수준의 중소기업진단모델보유 "

ESG 전문 평가기관 협업 기반	<ul style="list-style-type: none"> 기업/기관 맞춤형 진단평가 Tool 개발 및 제공 진단결과 기반 컨설팅 / 교육 / 보고서 발간 연계 가능
자가진단 Tool 보유	<ul style="list-style-type: none"> 일반 ESG 평가지표를 대체할 수 있는 다양한 자가진단 Tool의 개발 및 활용으로 비상장사에 대한 ESG 진단 가능

[Pin-Point 대응]

- 진단결과가 미흡한 지표 관련 즉시/단기/중장기 개선가능 항목을 중심으로 자문형 컨설팅 실시 가능
- 국내외 ESG 평가기관에서 요청하는 평가 설문지 작성과 관련, 우수한 평가결과를 받을 수 있도록 자문 및 교육 실시

[모의평가 실시]

- 평가대응에 따른 예상 개선등급 및 부문별 점수에 대한 모의평가를 통해 평가대응 방안의 실효성 확인
- DJSI, MSCI 등 글로벌 평가체계에 대한 평가체계 분석 및 예상 평가결과 확인을 통제 선제적 대응 추진

[ESG 관련 DB 다수 보유]

- KCGS, 서스틴베스트 등 주요 평가기관의 평가 데이터 및 자료 활용 가능
- E/S/G 각 부문별 섹터 평균치 및 우수기업 사례와의 Gap 분석을 통해 우수/미흡한 부분의 확인과 평가대응을 위한 이슈 및 Insight 도출

공급망 ESG컨설팅

기업에 대한 ESG 평가는 최근 들어 주요 선진국을 중심으로 공급망 실사를 의무화 하는 등 공급망 리스크 관리여부를 중점적으로 점검하고 있으며, 이러한 추세는 국내에서도 반영될 것으로 예상되고 있어 이에 대한 선제적인 대응이 필요한 상황입니다.

기업 평가기준의 전환 :
재무적 요소 → 비재무적 요소"ESG"

주요 선진국 중심으로
ESG 공시에 대한 규범화 확대

공급망 실사 등 협력사에 대한
ESG 준수 요구의 지속적 증가

ESG공급망관리관련글로벌현황

항목	주요 내용
ESG 공급망 실사법 도입	독일, 프랑스 등 유럽을 중심으로 공급망 실사법이 도입되면서 국내 수출기업에 영향 예상
글로벌 기업의 협력업체 ESG 관리 강화	Apple, BMW 등 글로벌 주요 기업의 협력업체 대상 ESG 관리가 강화 및 확대되고 있음

ESG공급망관리관련국내정부정책현황

항목	주요 내용
대기업 공급망 ESG 관리강화 유도	협력사 ESG 지원사업 참여 활성화 ESG 경영 이행 위한 대/중소 협력 유도 및 네트워크 확대
대/중소기업 협업 관련 인센티브 강화	ESG 경영 지원비용 세액공제 대상 추가 협력사 ESG 경영 지원실적 동반성장지수 평가 반영



공급망 관련 ESG 평가 대응

주요 ESG 평가체계상 공급망 관련 평가지표별 자문과 실사 대비 현장 중심의 공급망 모니터링 체계 수립을 통해 기업의 체계적 공급망 관리를 지원합니다.



협력사 ESG 경영체계 구축

중견중소기업을 대상으로 대기업에서 요구하는 ESG 활동 및 가이드라인 준수를 위한 ESG 경영 체계 구축과 구성원 대상 내재화로 안정적인 공급망 편입을 추진합니다.



스타트업 ESG 기반 투자 유치

KMAC가 보유한 국내 최고 수준의 창업·스타트업 기업 관련 컨설팅 역량과 DB를 통해 대상 기업에 적합한 ESG 컨설팅으로 원활한 투자 유치를 유도합니다.

공급망 ESG컨설팅

현재 주요 국가들을 중심으로 글로벌 공급망 관리를 위한 다양한 제도 및 규정들이 수립 및 발효되고 있으며 그 중 EU와 독일을 중심으로 공급망실사법이 구체화 및 발효되고 있습니다.

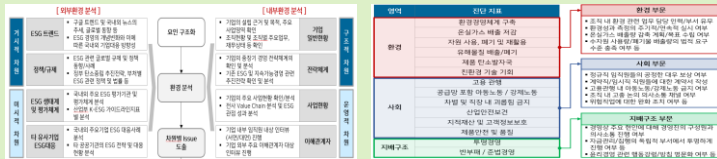
국가	공급망실사법 관련 제도	주요분야
영국	• 현대 노예제 방지법(Modern Slavery Act), 2015	인권
프랑스	• 기업경계법(Duty of Vigilance Law), 2017	인권 및 환경
독일	• 기업 공급망 실사의무화법 (Act on Corporate Due Diligence in Supply Chain), 2023	인권 및 환경
네덜란드	• 아동노동 실사의무법 (Child Labour Due Diligence Act), 2020	아동노동
벨기에	• 실사법 초안 마련 (Belgian Due Diligence Law)	인권
핀란드	• 기업사회적책임법 검토 (Corporate Social Responsibility Act) • UN 비즈니스 및 인권 지침 원칙에 관한 국가 행동 계획 발표	인권 및 환경
스웨덴	• UN 비즈니스 및 인권 지침 원칙 준수 권고	인권
리투아니아	• 강제 노동 및 현대 노예제 방지 강화 정책	인권
에스토니아	• 인신매매 방지를 위한 기업 지침 마련	인권

구분	적용 대상기업		범위	발효일자
EU	역내	대기업	•고용 500인 초과 또는 연 매출 1.5억 유로 초과	인권 및 환경 EU 의회 및 이사회 채택 후 발효, 발효 후 2년 내 자국법으로 전환 및 적용
		중견기업	•고용 251~500인 또는 연 매출 0.4~1.5억 유로, 매출의 50% 이상 고위험 산업군에서 발생 시	
	역외	대기업	•EU 내 연 순매출 1.5억 유로 초과	
		중견기업	•EU 내 연 순매출 0.4~1.5억 유로, 순매출의 50% 이상 고위험산업군 발생	
독일	<ul style="list-style-type: none"> 2023년, 독일 등록 기업 중 고용인원 3,000명 이상 기업 2024년, 독일 등록 기업 중 고용인원 1,000명 이상 기업 		인권 및 환경	2023
UK	<ul style="list-style-type: none"> 영국에서 사업의 전체 혹은 일부를 영위하는 기업 중 전 세계 매출이 3,600만 파운드 이상인 기업 중 서비스, 재화 제공 기업 		인권	2015
프랑스	<ul style="list-style-type: none"> 프랑스 소재 기업중 직, 간접 자회사의 고용이 5,000명 이상인 기업 or 전 세계적으로 1만명 이상을 고용한 기업 		인권 및 환경	2017

탄소영향 감축 부담, 자본 조달이나 공공조달 시장에서의 우위 선점, 법적 리스크를 선제적으로 대응하기 위해 국내 중소기업들은 ESG 경영을 선제적으로 준비하여 대응해야 하는 필요성 증가

공급망 ESG컨설팅

KMAC는 ESG 전문기관과의 협업을 통해 중견·중소·스타트업 기업에 특화된 진단모델을 개발하여 컨설팅에 활용하고 있으며, 공급망 실사를 대비한 현장형 컨설팅과 맞춤형 ESG 경영체계 수립을 지원하며, ESG 지원사업의 수행 및 연계컨설팅도 가능합니다.

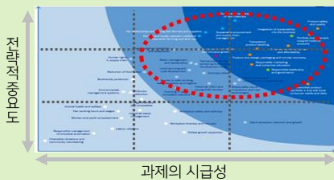


중견·중소·스타트업 특화 진단모델 개발 및 적용

ESG 가치확산에 따른 중소·중견·스타트업 기업 특성을 고려한 ESG 진단 및 컨설팅 Tool을 개발하여 대상 기업의 ESG 경영체계 수립 및 고도화가 가능합니다.

공급망 실사대비 현장 밀착형 컨설팅 실시

현장 중심의 ESG 리스크 점검 및 컨설팅을 통해 가깝게는 중대재해법부터 향후 공급망 실사에 대한 대응까지 고려한 안정적인 공급망 관리를 위한 전략 수립과 모니터링 체계를 구축합니다.



기업 맞춤형 ESG 경영체계 정착화 지원

기업의 ESG 수준진단 기반으로 ESG 경영의 원활한 도입을 유도하고, 성공적인 ESG 경영을 위한 개선과제 및 구체적 실천방안을 제시합니다.

ESG 지원사업 연계 및 수행

지원사업 수행을 통해 사업상 다양한 이슈 및 개선사항 발굴이 가능하며, 각 지원사업에 단계별 원활한 활동 수행을 위한 제도/규정/상침/Tool 개발을 지원합니다.

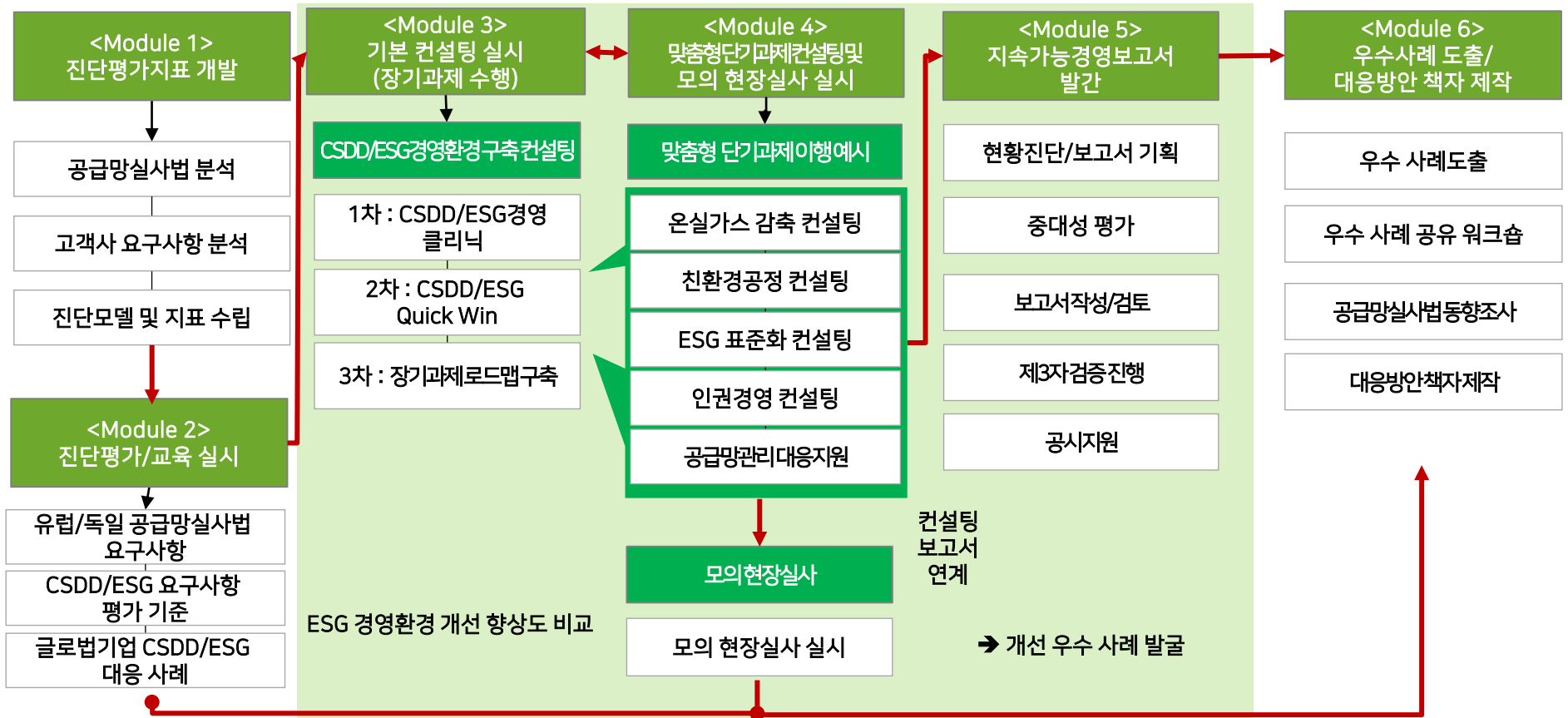


ESG영역별 컨설팅

공급망실사법 대응 One-Stop 컨설팅

KMAC은 공급망실사법 대응 One-Stop 컨설팅 패키지를 보유하고 있어 해외진출은 물론 공급망실사법으로 인한 원청기업의 요구사항에 대한 컨설팅 프로그램 제공이 가능합니다.

공급망실사법 대응 One-Stop 컨설팅 패키지



*CSDD: Corporate Sustainability Due Diligence(기업 지속가능성 실사)

ESG영역별 컨설팅

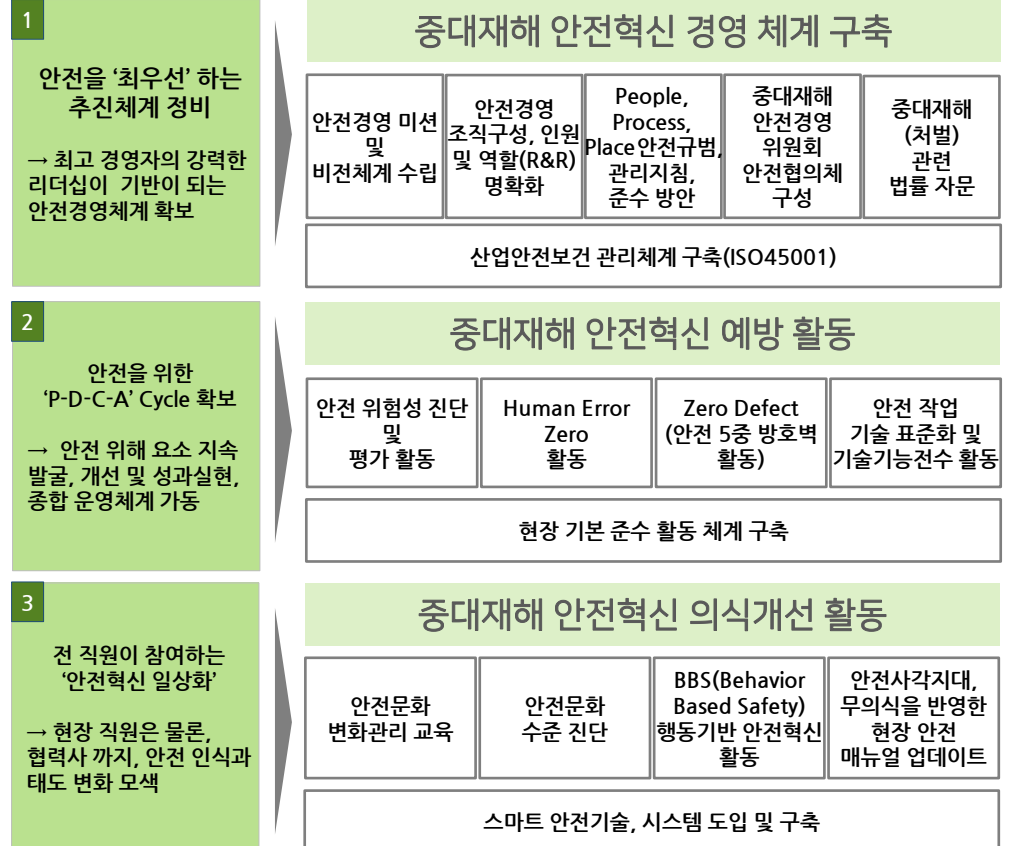
중대재해처벌법 대응 컨설팅

중대재해처벌법의 시행으로 경영책임자의 안전보건 책임 의무가 가중되었으며, 이를 위반한 상태로 중대재해 발생 시 처벌 범위와 수위가 크게 확대되고 있어 업의 특성을 고려한 중대재해처벌 대응 전략 마련이 필요합니다. 최고경영자가 책임지고 모든 이해관계자가 함께하는 중대재해처벌법 대응을 위한 KMAC 전사 안전혁신 경영 체계 Frame은 Top Down(최고경영자 or CSO), Bottom Up (현장, 협력사) 추진 방안을 제시합니다.

중대재해처벌법 대응을 위한 CEO & CSO 주요 점검사항

- 1** 최고경영자(CSO)의 확고한 안전경영 방침이 구체화 되어 이해관계자에게 공유되고 있는가?
 - 생명과 안전을 이익보다 중시하는 안전경영방침 설정
 - 안전경영방침이 조직원 뿐 아니라, 이해관계자가 공감할 수 있도록 지속적 노력을 경주
 - 안전에 대한 시장 및 고객의 Needs를 지속 청취하여 이를 경영방침에 수렴
- 2** 안전 위해 요소의 지속발굴 체계를 기반으로 이를 개선, 성과를 실현하고 있는가?
 - 안전 위해 요소 상시 발굴 체계를 기반으로 개선과제 설정
 - 과제 실행의 성과 실현을 위한 지속적 안전 관리 혁신 활동 시행
 - 방어적 안전관리 체계에서 예지적 안전관리 체계로의 전환을 통한 안전 Risk control 실현
- 3** 리더의 솔선수범과 지속적 훈련이 조직적으로 실현되고 있는가?
 - 기업의 업의 특성과 부합하는 현장혁신활동 Tool의 설정, 전사적 안전혁신활동 전개
 - 조직원 안전혁신활동 실행력 제고를 위한 교육 및 변화관리 실행

중대재해안전혁신경영추진Framework



ESG영역별 컨설팅

ESG평가 대응 컨설팅

MSCI, 서스틴베스트, ESG모네타 등 ESG평가/데이터 전문기관과의 협업을 통해 ESG 수준에 대한 정밀 분석을 실시하고, 이를 기반으로 국내외 다양한 ESG 평가체계와 K-ESG 가이드라인에 대응할 수 있는 효과적인 평가대응 컨설팅 서비스를 제공합니다.

주요 평가제도 및 특징

국외 평가

MSCI



- 기업과 관계된 공개자료에 대한 포괄적 검토 실시
- 35개의 세부 평가기준을 기반으로 대상기업의 소속 산업, 핵심 비즈니스에 적합한 10여개 기준 중점 평가

Dow Jones Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

- 피평가기업 설문 및 공시자료 반영
- 미디어 리서치 및 이해관계자 의견 청취
- 산업별 지속가능경영 우수기업 선정



- 시가총액 200대 기업 및 자발적 참여
- 온라인 응답시스템 활용 기업 담당자 설문
- 기업 담당자 응답 정보만을 활용하여 평가

KCGS
한국 기업 지배 구조 원

- 공개정보 기반 + 미공시 내부자료 반영
- 피평가자는 정보검증 과정에 참여가능
- '21.8 신규 ESG모범규준 발표

SUSTINVEST

- 공개정보 기반 평가 + 미공시 내부자료 반영
- 피평가자는 정보검증 과정에 참여가능
- ESG Value 자체 평가모형 활용
(Category(4/4/6) → KPI(8/13/19) → DP (20/34/41))



- 정기 ESG 평가와 ESG 컨트러버셜 이슈 평가로 구분
- 13개 평가항목과 52개 평가지표로 구성('21.4 기준)
- 석탄채굴·발전산업에 대한 Negative Screening 도입



- '21.12 관계부처 합동 ESG추진가이드라인(V1.0)발표
- 국내외 주요 13개 평가기관 등*의 3,000여개 이상의 지표와 측정항목을 분석하여 4대 영역 61개 이행항목 제시

국내 평가

[기존 평가결과 분석]

- KCGS, 서스틴베스트 등 기존 평가체계에서 기관이 받은 평가결과 분석 실시
- E/S/G 각 부문별 섹터 평균치 및 우수기업 사례와의 Gap 분석을 통해 우수/미흡한 부분 확인과 평가대응 위한 이슈 및 Insight 도출

[Pin-Point 대응]

- 평가결과가 미흡한 지표와 관련한 즉시/단기/중장기 개선가능 항목을 중심으로 자문형 컨설팅 실시
- ESG 평가기관의 평가설문지 작성과 관련하여 우수한 평가결과 위한 자문 및 교육 실시

[모의평가 실시]

- 평가 대응에 따른 예상 개선등급 및 부문별 점수에 대한 모의평가 통해 평가대응 방안의 실효성 확인 및 사전대응체계구축 지원

지속가능경영보고서 컨설팅

21년 발표된 기업공시제도 종합 개선방안과 ESG 정보 공개 가이드스에 따라 향후 순차적으로 지속가능경영보고서 발간이 의무화 되는 가운데, 기존의 홍보수단에서 기업의 전략수단으로 지속가능경영보고서의 가치가 변화하고 있어 이에 대한 적극적인 대응이 필요한 상황입니다.

ESG 보고서 공시 의무화 | 보고서 발간의 필요성

“기업지배구조보고서”		“지속가능경영보고서”
자산 2조원 이상	2021년 1월	자율공시
자산 1조원 이상	2022년	
자산 500억원 이상	2024년	
모든 코스피 상장사	2025년	자산 2조원 이상
	2026년	
	2030년	모든 코스피 상장사



2021년 3월부터 ESG 공시 의무대상 확대
연기금에서 은행/보험/자산운용사 포함



증권거래위원회(SEC)의 상장
기업 공시 의무화 추진



2025년까지 기업 ESG 정보 공시 의무화
2020년 스튜어드십 코드 개정 시행



2021년 ESG 공시 방법 마련
2020년 스튜어드십 개정 시행

보고서의 가치 변화 | 홍보수단 → 전략수단

- 1 기업 ESG 경영의 비전체계, 실행체계, 지속 및 개선체계를 구축하고 공고히 할 수 있는 가이드라인
- 2 이해관계자들의 니즈를 명확히 파악하고 그에 대한 적절한 대응 및 커뮤니케이션 도구로서 활용
- 3 기업의 ESG 및 지속가능경영 실행 수준을 제고하기 위한 이슈/문제/과제를 발굴하기 위한 수단
- 4 ESG 평가에 대한 적절한 대응과 기업의 지속가능성 평가 결과를 제고할 수 있는 효과 확보



지속가능경영보고서 발간 대응 Issue

- 지속가능경영보고서 내 공시자료 기준의 객관화/수치화/검증가능화 강화
- ESG 공시정보의 신뢰성 확보를 위해 보고서를 통한 객관적 검증 필요 (제3자 검증)
- 인터랙티브 방식 등 다양한 형식의 보고서 발간 트렌드화

지속가능경영보고서 컨설팅

KMAC는 국내외 ESG 관련 평가체계 및 표준에 대한 대응과 이중 중대성 평가 및 인터랙티브 방식 등 최신 보고서 발간 트렌드의 반영, 이해관계자에 대한 명확한 분석을 기반으로 전략적 활용도를 극대화 한 보고서의 제작 및 발간이 가능합니다.

국내외 주요 ESG 평가 및 표준 대응

KCGS, 서스틴베스트 등 국내 주요 ESG 평가체계와 정부 K-ESG 가이드라인 및 MSCI, DJSI, TCFD, SASB 등 글로벌 평가/표준 대응

보고서 발간의 최신 트렌드 반영

보고서 제작 시 이중 중대성(Dual Materiality) 평가 수행 및 ESG 마이크로 사이트 개발/ 인터랙티브 PDF 등 다양한 발간방식 반영

이해관계자 기반 보고서 제작

기업의 대내외 이해관계자의 요구 및 니즈에 대한 명확한 분석을 기반으로 한 보고서 제작으로 전략적 활용도 제고



착수 및 계획 수립

사전자료 검토 및
니즈분석

수행계획 협의/확정

기본 소양교육 실시



보고서 기획 및 작성

내외부 환경분석
/ 미디어 분석 / 벤치마킹

보고서 구성체계 수립

보고서 디자인 구성

보고서 작성



제3자 검증 및 인쇄

TFT 검토 및
내부회람용 초안도출

제3자 검증 진행

최종인쇄 전 검토

최종본 확정 및 인쇄



사후지원

ESG요소별 대응
역량교육 지원

대외 커뮤니케이션 지원

기타지원

- 보고서 발간 수행계획서
- ESG 및 보고서 관련 소양교육 프로그램

- 환경분석 및 벤치마킹 결과
- 중대성 평가 보고서 (필요시 이중 중요성 분석)
- 보고서 디자인 시안

- 보고서 편집 시안
- 지속가능경영보고서 초안
- 제3자 검증 의견서
- 지속가능경영보고서 최종본

- ESG요소별 역량강화 교육 자료
- 기타 지원 관련 산출물

맞춤형 ESG경영 내재화 교육

ESG 경영의 안정적 내재화를 통한 효율적 대응 체계 구축을 위해서는 내부 실무역량에 대한 함양이 요구되며 이에 자사만의 실무역량 향상을 위한 ESG 내재화 교육을 제공합니다.

Program 1

[특강] 기업/기관에게 ESG란?

목표

- ESG의 전반적인 흐름을 이해하고, 국내외 대응방향을 살펴볼 수 있습니다.
- ESG 경영의 개념과 ESG 평가에 대한 기초 내용을 이해합니다.
- 기업/기관의 ESG 대응전략에 관한 방향성을 인지할 수 있습니다.

2.0H

모듈 1. [Trend] 지금 왜 ESG가 이슈인가?

기후 위기와 국제사회의 대응

- 유럽연합의 그린 딜
- 바이든 정부의 에너지 공약
- 글로벌 선도기업의 RE100)

한국의 대응

- 그린뉴딜
- 탄소중립선언과 선결과제

모듈 2. [Management] ESG 경영의 이해

ESG의 기원

- 지속가능발전과 GRI
- UN 책임투자 원칙
- 글로벌 투자기관 동향

ESG 평가

- 주요 평가기관의 지표
- ESG 공시 의무화
- 정부의 공공기관 ESG 추진안

모듈 3. [Strategy] 기관 대응전략

경영목표의 변화

- 사회적가치의 대구
- 이해관계자 자본주의의 등장
- CSR과 ESG

ESG 추진 전략

- 사회적가치와 ESG 연계
- 기관 맞춤형 ESG 추진체계
- ESG 전략과제 도출

기타 강연 주제

지속가능경영 보고서

기업 ESG 평가

ESG 규제 및 정책

K-ESG 가이드라인

맞춤형 ESG경영 내재화 교육

ESG 경영의 안정적 내재화를 통한 효율적 대응 체계 구축을 위해서는 내부 실무역량에 대한 함양이 요구되며 이에 자사만의 실무역량 향상을 위한 ESG 내재화 교육을 제공합니다.

Program 2

ESG 내재화 교육 (사내 교육과정)

목표

- ESG와 지속가능성의 중요성과 필요성을 이해할 수 있습니다.
- 우리 기관만의 ESG 목표와 방향을 수립할 수 있습니다.
- 세부 분야별 (6대) 이슈를 점검하고 대응방향을 수립할 수 있습니다.

8.0H

Phase 1: 공통 교육과정

Phase 2: 특화 교육과정

경영에서의 지속가능성 중요성 및 필요성 공감

전사 차원 미래 방향과 역할

6대 분야별 ESG 도입을 위한 주요 이론적 대응 방향

실제적 방법론/현황/사례

모듈 1. What

모듈 2. Why

모듈 3. Future

모듈 1. How

모듈 2. Do

비재무적 지표 ESG의 개념과 변화

- ESG 개념 대두
- 지속가능성과 ESG 개념 변화
- 국내외 우수사례

왜 지금 우리는 ESG 인가

- ESG 역할과 접근법
- 평가 대상인 ESG
- 투자 지표인 ESG
- 고객 결정 기준의 ESG
- 자사만의 핵심 ESG 경쟁력

ESG의 미래

- 지속가능한 기업 경쟁력 요소
- ESG의 미래 가치
- ESG 미래 그리기

[기술혁신] 기술기반 ESG 대응

- 기술과 ESG
- 탄소중립

[노동/인권/안전] 인권경영과 안전

- 인권경영의 중요성
- 산업재해 및 안전

[환경] 에너지환경 목표 대응

- 재생에너지 정책 동향
- 탄소배출권 대응

[공급망] ESG 관점 SCM

- ESG 관점 SCM
- 협력사 상생전략

[사회공헌] CSR/CSV 워크숍

- CSR 전략 변화양상
- 사회이슈 리스크 대응전략

[지배구조/윤리] 지배구조와 윤리경영

- 기업집단의 지배구조
- 윤리경영

분야별 ESG 대응 현황/사례연구

- 국내외 ESG 도입사례
- 도입사례 B/M 통한 분야별 시사점 도출

분야별 ESG 대응 방향 수립

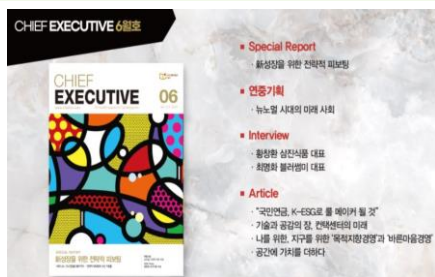
- 가이드라인 참고
- 실무진 대응방향 도출 워크숍
- 지속가능경영보고서 작성 실무 및 관리스킬
- 공시관점의 전략적 커뮤니케이션 스킬

* 교육프로그램은 각 사의 상황과 특성을 고려하여 최종 협의하여 운영합니다.

KMAC Media & Communication

KMAC는 다양한 경영지식과 정보 뿐만 아니라 ESG경영에 대한 다양한 최근 Trend와 이슈를 이해관계자별 온·오프라인 매체를 통해 발신함과 동시에 전략적 대외커뮤니케이션을 수행할 수 있는 풍부한 인프라를 보유하고 있어 기업의 대외이미지 제고에 기여할 수 있습니다.

온오프라인정기간행물제작/발신



CEO Focus

[이형희 SK수펙스추구협의회 SI위원회 위원장(사장)] ESG경영의 출발점은 바로 '고객'

지난해 12월 SK그룹은 국내 기업 최초로 환경 관련 글로벌 에너지펀드인 'RE100 Renewable Energy 100%'에 가입했다. SK그룹은 환경 외에도 사회와 경제...

CEO Focus

[허연수 GS리테일 대표이사] 고객 라이프 이노베이션 선도하는 퍼스트 무버

편의점 부문의 고성장에 힘입어 가파른 실적 개선을 이어 가고 있는 GS리테일은 기존에 없던 방식으로 제공해 최근 '한국경제대상' 고객만족경영 부문 명예의 전당에 헌액되기도 했다. 지난 11월 11일 서...

최고경영자를 위한 경영 매거진으로, 기업 경영에 대해 요소별로 다양한 해안을 제시함으로써 국내 산업계에서 리더십을 발휘하고 있습니다

전략보고서및연구보고서발간

한국에서 가장 존경받는 기업

2021 전략보고서 제호



발간사

004 ESG경영과 존경받는 기업
한수희 한국농림수산식품업협회 이사장

2021 ISSUE & TREND

006 뉴 노딜과 빅스 노딜의 시대, 고객만족을 통한 존경받는 기업 구현

008 ESG경영으로 존경받는 기업의 전담습부가 시작됐다

도현정 일렉트로닉스 대표

DATA REPORT

012 조사 개요

018 4대 Star 기업 조사 결과

025 산업별 1위 기업 조사 결과

034 시사점

BEST PRACTICE

062 다자별 혁신으로 ESG경영의 속도를 높이자

전환성 전략을 추진하는 다자별 기업들의 분방

SOLUTION

096 고객중심형 ESG경영을 추진하라

기업가치전환을 위한 ESG경영

경영전략, 브랜드, 서비스품질, 고객만족 등 경영진단 전략보고서와 한국형 마케팅 사례, 고객만족 사례를 담은 연구보고서를 제작합니다.

온오프라인홍보,광고및PR대행



존경받는 기업, 이젠 ESG 경영으로 지속가능 성장



머니투데이

뉴스 종합 정치 경제 사회문화특종 탐정 자동차 연예 이슈 M투데이로

국민연금공단-KMAC, ESG플러스 포럼 21일 개최...토크콘서트 진행

국민연금공단 이사장 김용환과 한국농림수산식품업협회 이사장 한수희가 ESG경영의 중요성을 강조하고, ESG경영의 실천 방안을 모색하는 자리를 가진다.

2021.08.21 17:11

국민연금공단 이사장 김용환과 한국농림수산식품업협회 이사장 한수희가 ESG경영의 중요성을 강조하고, ESG경영의 실천 방안을 모색하는 자리를 가진다.

전환성 전략을 추진하는 다자별 기업들의 분방

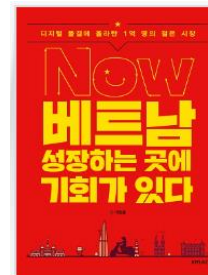
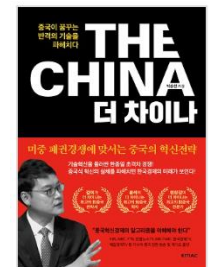
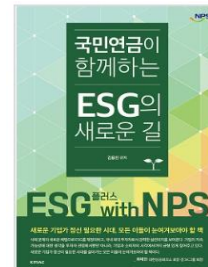
고객중심형 ESG경영을 추진하라

기업가치전환을 위한 ESG경영

기업가치전환을 위한 ESG경영

다양한 매체 네트워크를 통해 주요 홍보 채널을 보유하여 고객의 니즈와 타겟에 최적화된 홍보·PR 서비스를 제공합니다.

단행본제작



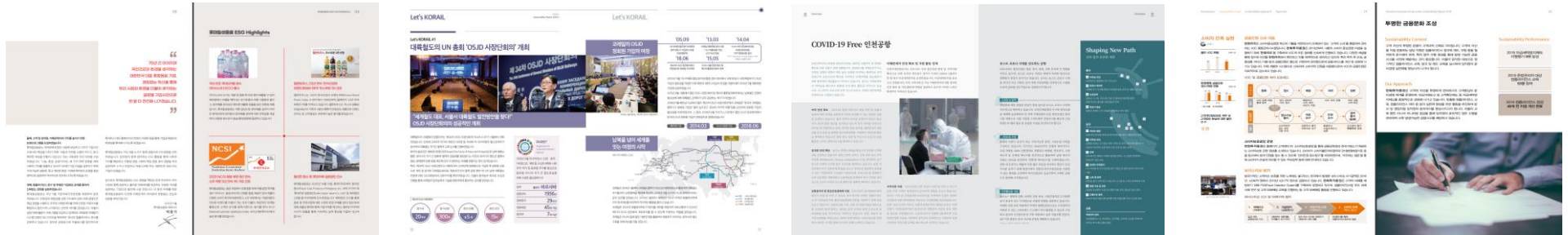
최신 경제·경영 지식과 경영 철학으로 산업계에 이슈 발신하고 인사인트를 제공합니다.

REFERENCE_Sustainability Report Reference

발주처	주요 수행 내용
LG에너지솔루션	ESG보고서 발간
계룡건설	지속가능경영보고서 발간 컨설팅
한국주택금융공사	ESG 경영 로드맵 수립 및 지속가능경영보고서 발간
롯데칠성음료	ESG 평가대응 및 지속가능경영보고서 발간
국가철도공단	ESG경영체계 수립 및 지속가능경영보고서 발간
한화투자증권	ESG 평가대응 및 지속가능경영보고서 발간
포스코O&M	ESG 경영전략 수립 및 외부평가 대응
인천국제공항공사	지속가능경영보고서 발간
한국철도시설공단	지속가능경영보고서 발간
대한무역투자진흥공사	지속가능경영보고서 발간
한국철도공사	지속가능경영보고서 발간

* 본 레퍼런스는 투입전문인력에 대한 사항을 포함하고 있습니다.

발주처	주요 수행 내용
한국예탁결제원	중장기 ESG경영 로드맵 수립 및 ESG경영보고서 발간
경기도경제과학진흥원	ESG 경영보고서 발간 및 ESG 경영체계 수립
한국지역난방공사	ESG경영체계 수립 및 지속가능경영보고서 발간
한국서부발전	지속가능경영보고서 발간 및 ESG체계 수립 컨설팅
KB금융그룹	지속가능경영보고서 발간
SK주식회사	지속가능경영보고서 발간
삼성바이오로직스	지속가능경영보고서 발간
대한항공	지속가능경영보고서 발간
현대제철	지속가능경영보고서 발간
한진해운	지속가능경영보고서 발간
경기도시공사	지속가능경영보고서 발간 및 전략수립



REFERENCE Environment

분류	사업명	고객사
기후변화 대응 탄소자산 관리	덕양케미칼 배출권거래제 대응	덕양케미칼
	환경공단 배출권거래제 제2, 3차 계획기간 할당대상업체 할당량 적절성 검토 지원	한국환경공단
	배출권시장협의회 제 3차 참여 방안 마련 컨설팅	배출권시장협의회
	CJ CGV 목표관리제 대응 컨설팅	CJ CGV
	신기후체제下 이행체계 마련 연구	한국환경공단
	환경공단 배출권거래제 제3차 계획기간 BM 할당 확대 기 반 마련 및 할당 운영업무 지원	한국환경공단
	온실가스 외부감축사업 발굴을 통한 배출권 추가 확보방안 수립 용역	인천국제공항공사
	선진환경 외부감축사업 방법론 개발(폐냉매 활용)	선진환경
	환경공단 제2차 계획기간 업체별 할당 운영업무 지원 및 할당 선진화 방안 마련	한국환경공단
	삼성전자 배출권거래제 2기 대응 전략 컨설팅	삼성전자
	17년 CJ CGV 온실가스 에너지 대응 전략 컨설팅	CJ CGV
	배출권거래제 2019년 명세서 적합성 평가 업무지원	한국환경공단
	추가할당 및 배출량인증 사무국 운영	환경부
	롯데마트 배출권거래제 대응 전략 컨설팅	롯데마트
	건국대학교 배출권거래 대응컨설팅	건국대학교
	분당서울대학교 병원 목표관리제 대응 컨설팅	분당서울대학교병원
	부산교통공사 지속가능발전을 위한 경영컨설팅	부산교통공사
	삼우중공업 온실가스 감축 대응 컨설팅	삼우중공업
	온실가스 배출권거래제 대응체계 구축 용역	한국중부발전
	현대아이파크몰 목표관리제 대응 컨설팅	현대아이파크몰

분류	사업명	고객사
친환경 경영전략 수립	LH 2050 지속가능발전 전략체계 수립 연구용역	한국토지주택공사
	한국전력기술 사업전략 및 해외 마케팅 전략 수립 용역	한전기술
	20년 중부발전 중장기 환경경영전략 재수립	한국중부발전
	저탄소 친환경 공항운영 중장기 전략수립용역	인천국제공항공사
	한전KDN 안전환경경영체계 수립	한전KDN
	신재생에너지보급 중장기 종합계획 수립 용역	인천광역시
	2030 경영전략 수립을 위한 외부전문 컨설팅용역	한국동서발전
	한국중부발전 중장기 환경경영전략 수립	한국중부발전
	비전 2025 중장기 경영계획 롤링 및 직무분석 용역	한국공항공사
	중장기 경영/재무전략수립및지속가능경영보고서 발간	한국남부발전
에너지 신사업/ 타당성 연구	새만금지역 태양광 발전사업 기본구상 및 타당성 연구	전라북도
	태양광 발전사업 기본구상 및 타당성 조사용역	안산도시공사
	연료전지 발전사업 타당성 조사 용역	한국도로공사
	에너지효율사업 SPC 설립을 위한 사업 타당성 조사	한국전력공사
	에너지밸리내 신재생에너지 발전 타당성 조사	한국전력공사
	신재생에너지(태양광 등) 발전사업 타당성 조사 용역	전남개발공사
	인도네시아 Batam섬 신재생에너지 및 Microgrid 사업 타당성(F/S)조사	(주)평화엔지니어링

REFERENCE_Social/Governance

분류	사업명	고객사
사회책임 경영 및 인권경영	서울50플러스재단 ESG가치사회적가치 실현전략 수립	서울50플러스재단
	예금보험공사 인권영향평가	예금보험공사
	동서발전 사회적가치 측정지표 개발	동서발전
	산업은행 기관운영 인권영향평가	한국산업은행
	근로복지공단 사회적가치 추진전략 수립	근로복지공단
	21 제주관광공사, 지속성장 위한 경영진단	제주관광공사
	한국에너지기술연구원 인권영향평가	한국에너지기술연구원
	게임물관리위원회 인권경영 체계구축	게임물관리위원회
	20 한국지역난방공사 사회적가치 전략 수립	한국지역난방공사
	한국환경공단 사회적가치 성과 측정	한국환경공단
	20 전력기술 사회적가치 추진체계 고도화	한국전력기술
	20 LH공사 지속가능발전전략 수립	한국토지주택공사
	동서발전 인권경영 수준진단 용역	한국동서발전
	한국산업기술진흥원 인권경영 용역	한국산업기술진흥원
	항공우주연구원 인권경영 체계구축 용역	한국항공우주연구원
	IBK기업은행 기관운영 인권영향평가 용역	중소기업은행
	한국여성인권진흥원 성과지표 개발	한국여성인권진흥원
	18 강원랜드 사회적가치 실현 워크숍	강원랜드
	2016 아모레퍼시픽 윤리경영 인식 실태조사	아모레퍼시픽
	지속가능경영을 위한 중합경영진단 용역	경기문화재단
	2015 효성 자율책임경영 기반 사업운영체계	효성
공정운영 관행 및 노동관행	고용노동부 일터혁신사업	고용노동부
	2020 고용노동부 고객상담센터 운영효율화	고용노동부
	20 한국공항공사 신공항 지역상생 전략 수립	한국공항공사
	19 노동친화형 스마트공장 시범사업 지원	유창하이텍
	2018년 아모레퍼시픽 협력사 윤리경영 조사	아모레퍼시픽
	2016 LS엠트론 협력사 품질보증체계 구축	엘에스엠트론
	2014 LG디스플레이 협력사 컨설팅	대한상공회의소
	두산건설 메카텍BG 협력사 품질혁신 워크숍	두산건설
	비에이치아이 사내협력사 운영체계 고도화	비에이치아이
	강원랜드 협력사 운영개선을 위한 연구용역	강원랜드
	2011 삼성전자서비스 협력사수수료 최적화	삼성전자서비스

분류	사업명	고객사
사회공헌 및 지역사회/ 정보보호	한국에너지공단 정보보안 교육	한국에너지공단
	기술보증기금 기술거래정보의 효율적 운영 컨설팅	기술보증기금
	우리은행 금융소비자보호 경영인증제	우리은행
	중소기업 기술보호 역량강화 교육	대중소기업 농어업협력재단
	중소기업 정보보안 컨설팅 지원사업	중소기업진흥공단
	중소기업기술 보호지침 개선연구	대중소기업협력재단
	17 한국광해관리공단 CS 및 사회공헌 담당	한국광해관리공단
	16 한국철도시설공단 사회공헌전략롤링	한국철도시설공단
	공공기관 상임감사/감사위원 역량강화 프로그램	KMAC
	양평군 세미원 경영평가 및 외부감사	양평군청
기업 지배구조	신성델타테크, 지배구조 개편 컨설팅	신성델타테크
	20 케이티앤지 모의감사 과정개발	주식회사케이티앤지
	19 케이티앤지 내부감사전문가 교육운영	주식회사케이티앤지
	18 케이티앤지 내부감사 교육체계수립 및 과정	주식회사케이티앤지
	[지정] 18 FITI 시험연구원 내부감사 실무	(재)FITI시험연구원
	감사인 역량진단도구 개발 및 역량기반교육 체계 수립	건강보험심사평가원
	중장기 감사전략 수립 컨설팅	한국산업기술평가관리원
	보훈공단 내부감사 선진화 전략 수립 컨설팅	한국보훈복지의료공단
	인천대교 협력사 외부감사	인천대교(주)
	에너지관리공단 내부감사체계 선진화	에너지관리공단
	국민체육진흥공단 중장기 감사비전 수립 컨설팅	서울올림픽기념국 민체육진흥공단

Innovative Knowledge Platformer KMAC

KMAC ESG전략센터 Contact

오경석 센터장 | Tel. 02-3786-0653 E-mail, ksoh@kmac.co.kr
민지경 팀장 | Tel. 02-3786-0731 E-mail, jackymin@kmac.co.kr
배병근 팀장 | Tel. 02-3786-0588 E-mail, bbgact@kmac.co.kr